



**VERSLAG**  
**VERGADERING VERENIGDE COMMISSIES**  
**van woensdag 27 mei 2015 om 20:15 uur**

**Aanwezig:** Driesen Josiane - raadslid

Vos Eric - burgemeester

Stijnen Francis, Segers Peter, Anaf Hannes, Hermans Luc, Wittebolle Astrid, Debondt Luc, Boogers Marc - schepenen

Op de Beeck Luc - OCMW-voorzitter

Gladiné Pierre, Meeus Paul, Gevers Dimitri, Driesen Godelieve, Brentjens Erwin, Otten Toon, Der Kinderen Annemie, Van de Poel Katrien, De Wilde Tine, Moelans Paul, Van Lommel Reccino, Mathé Pascale, De Coninck Katleen, Starckx Wannes, Breugelmans Stef, Van Geirt Willy, Van Litsenborg Guy, Roes Peter, Guedon John, Grooten Eddy, Versmissen Tom, Vermeijen Danny, Van Otten Jan - raadsleden

Van Rompuy Jan - commissiesecretaris

**Verontschuldigd:** Van Damme Marc, de Jong Vera, De Smet Annick - raadsleden

**Waren eveneens aanwezig**

Pieter Christiaensen – Iveka,

Freddy Boonen – Pidpa,

Jef Van Doninck – ADAK,

Filip Buijs - stadssecretaris,

Bart Michielsens – secretaris ocmw,

Dirk Verhelst – directeur P&O,

Erik Maes – stadsbedrijven,

Eric Adriaensens – evenementenloket,

Publiek,

Pers.

**Kapitaalsverhogingen IKA en Iveka**

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft schepen Francis Stijnen toelichting bij dit punt.

Toon Otten vraagt wat het verschil is tussen rekening-courant en reserve.

Rekening-courant is een bedrag waar men kan over beschikken en reserves bouwt men op.

Toon Otten vraagt hoe in Turnhout reserves worden opgebouwd en of er een verschil is tussen rekening-courant en reserves in termen van fiscaliteit.

Schepen Francis Stijnen deelt mee dat dit nu niet aan de orde is.

Toon Otten zou dit toch graag willen weten.

Schepen Francis Stijnen deelt aan het raadslid mee dat hij dat best aan IKA vraagt.

Reccino Van Lommel verwijst naar W4F waar minimum 8% verwacht wordt en vraagt of dit haalbaar is.

Men gaat uit van een iets hogere marge maar minimum 8% moet haalbaar zijn.

Schepen Hannes Anaf voegt er aan toe dat bepaalde windmolenprojecten tot 15% halen.

Reccino Van Lommel verwijst naar het maximumbedrag van 50.000 euro voor de aandelen van Pidpa.

Dit is een buffer die ingebouwd wordt om dit eventueel te kunnen doen.

Reccino Van Lommel verwijst naar de exit van Electrabel.

Turnhout heeft in het verleden hier al op ingespeeld. Wanneer alle gemeenten hun deel zouden hebben opgenomen zou alles verdeeld zijn geweest. Dit is niet gebeurd waardoor nu een korf overblijft die aangeboden wordt.

Reccino Van Lommel vraagt waarom niet integraal wordt ingezet op schuldafbouw.

Schepen Francis Stijnen heeft hiervoor twee redenen:

- Turnhout heeft nooit een hoge schuld gehad. Van de centrumsteden is Turnhout de laagste in % per inwoner.
- Wanneer alle middelen zouden ingezet worden voor schuldafbouw, zouden er geen middelen meer overblijven om iets te doen.

Toon Otten is geïnteresseerd in het project Eneco.

Schepen hannes Anaf verduidelijkt dat het project in de laatste fase van vergunning zit.

Paul Moelans vraagt wat de gemiddelde rentevoet is.

Dit zal opgezocht worden en aan het raadslid per mail bezorgd worden.

### **Samenwerking Stad / OCMW**

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geven stadssecretaris Filip Buijs, Erik Maes van stadsbedrijven en Dirk Verhelst, directeur P&O toelichting bij dit punt.

Verwijzend naar de gesprekken met de vakbonden op 18 juni vraagt Paul Meeus om 's avonds tijdens de vergadering van de Verenigde Commissie hierover ingelicht te worden.

Dit zal gebeuren.

Paul Meeus hoopt dat het niet enkel een samenvoegen van diensten wordt maar ook een rationaliseren van diensten.

Dit is alleszins de bedoeling.

Paul Meeus vindt dit het ideale moment om leemtes of dubbels uit de wereld te helpen of van de ene naar de andere directie over te hevelen.

Burgemeester Eric Vos verwijst naar de toelichting over de personeelsdienst waar duidelijk werd gesteld hoe men hiermee wil omgaan.

Pierre Gladiné verwijst naar de stedelijke werkplaats en vraagt of er ook een overgangperiode is voorzien voor lopende werken.

Dit is inderdaad voorzien.

Pierre Gladiné vraagt of er afspraken zijn wie opdrachten geeft aan wie.

Deze afspraken zijn gemaakt.

Pierre Gladiné vraagt of er rekening is gehouden met het feit dat de urgentie van werken in de Wending hoger is dan bij de Stad.

Ook hier is rekening mee gehouden.

### **Algemene Vergadering Pidpa, Iveka en IKA**

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft Pieter Christiaensen toelichting ivm Iveka.

Reccino Van Lommel vraagt of het feit dat vennootschapsbelasting zal moeten betaald worden een effect zal geven op de prijzen.

Vermoedelijk gaat hierdoor de prijs van elektriciteit met ongeveer 1% stijgen en deze van gas met ongeveer 3%.

Reccino Van Lommel vindt dit een maatregel van de regering om hun zakken te vullen.

Reccino Van Lommel verwijst naar de groene stroomcertificaten en vraagt of deze ook doorgerekend worden in het tarief.

De distributienetbeheerder moet deze opkomen wat een verlieslatende activiteit is.

De tarieven worden vooraf voor een periode bepaald en men probeert zo goed mogelijk alle kosten in te schatten aangezien men kostenneutraal wil werken.

Reccino Van Lommel wijst er op dat de partijen die in het verleden de certificaten hebben ingevoerd nu reclameren dat de facturen te hoog zijn, maar uiteindelijk zijn ze zelf de oorzaak.

Reccino Van Lommel vraagt welke oplossing de goedkoopste is op korte termijn.

Een goed controleerbaar productiepark is noodzakelijk met als back-up een aantal gascentrales. Vandaag volstaat dit net. Naar de winterperiode toe is er een connectie voorzien met Frankrijk en Nederland.

Reccino Van Lommel vraagt of de aankopen in Frankrijk en Nederland groene energie is.

Nederland is hetzelfde als België en Frankrijk is voor 80% nucleair.

Wannes Starckx merkt op dat huishoudens aangespoord worden tot LED-verlichting maar er in de straten voor de openbare verlichting weinig van te merken is.

LED-verlichting is een vrij nieuwe technologie. Vooraleer deze kan gebruikt worden voor de openbare verlichting moet deze voldoen aan bepaalde criteria.

Wannes Starckx merkt op dat de markt wel snel evolueert en vraagt of er plannen zijn voor vervanging.

LED-lampen zijn vergelijkbaar met de beste halogeenlampen. Het zou niet slim zijn om alle armaturen nu gaan te vervangen want dat is een hele investering. Wel worden LED-armaturen voorzien in bijvoorbeeld nieuw aan te leggen verkavelingen.

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft Freddy Boonen toelichting ivm Pidpa.

Schepen Hannes Anaf verwijst naar de statutenwijziging. Hij vraagt zich af of deze beslissing niet kan overruled worden van zodra de manier van uittreden van de provincie gekend is.

Aan de provincie is duidelijk gemaakt dat zij niet meer krijgen dan 25.000 euro.

Reccino Van Lommel vraagt of het feit dat vennootschapsbelasting zal moeten betaald worden een effect zal geven op de prijzen.

Er moet inderdaad vennootschapsbelasting betaald worden tenzij je kan aantonen dat je niet onder de wetgeving valt. Er wordt gewerkt aan een nieuwe programmawet. In die nieuwe tekst zullen drinkwatermaatschappijen vallen onder diegenen die niet onderworpen zijn.

### **Vredessite nabij kanaal - bunkerlinie**

Burgemeester Eric vos deelt mee dat dit punt geagendeerd werd naar aanleiding van de vraag van Erwin Brentjens op de gemeenteraad.

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft Jef Van Doninck van ADAK toelichting bij dit punt.

Erwin Brentjens wil nog even meegeven dat een aantal bunkers reeds verdwenen zijn. Contacten met het ministerie leren hem dat klassering van de gehele linie vrij moeilijk is omwille van de spreiding. Wel zou men een aantal solitaire bunkers willen klasseren.

### **Punten agenda gemeenteraad**

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft Eric Adriaensen toelichting bij de retributie voor het gebruik van de podiumwagen.

Willy Van Geirt is heel blij met dit voorstel.

Hij heeft nog wel wat andere zaken in verband met andere materialen zoals het aansluiten van elektriciteit, de waterafvoer van toiletten, ... . Hij zou graag materialen conform de wettelijke normen bij de stad willen ontlene in plaats van nu altijd beroep te moeten doen op externe firma's. Dit zou volgens hem niet alleen een verbetering zijn voor de huurder maar ook voor de Stad zelf.

Burgemeester Eric Vos deelt mee dat de suggestie van het raadslid eerder van praktische aard is en hij dit best met de betrokken diensten overlegt die het dan kunnen bekijken en onderzoeken.

Reccino Van Lommel vraagt of de 500 euro retributie + de vervoerskosten kostendekkend zijn.

Voor de kostprijs van het personeel worden drie personen aan één uur aangerekend. In de praktijk is dit vaak wel meer tijd dat men spendeert.

Reccino Van Lommel vraagt of er een vergoeding kan gevraagd worden wanneer het stadspersoneel moet wachten omdat de huurder bepaalde zaken nog niet heeft in orde gebracht.

Deze mogelijkheid kan eventueel in de collegebeslissing worden opgenomen.

Reccino Van Lommel vraagt of er waarborgen worden gevraagd.

Een waarborg moet al heel hoog zijn om eventuele kosten te dekken.

Reccino Van Lommel vraagt waarvoor dan het bedrag voor de verzekering dient.

Dit is voor stoffelijke schade, brand, diefstal en rechtsbijstand.

Reccino Van Lommel vraagt of de huurder ook een polis moet afsluiten.

Dit is niet nodig.

Reccino Van Lommel vraagt hoe lang de op- en afbouw gemiddeld duurt.

De opbouw ongeveer drie kwartier tot een uur en de afbouw ongeveer 35 tot 40 minuten.

Burgemeester Eric Vos voegt er aan toe dat dit behoort tot het ondersteuningsbeleid van de Stad.

Reccino Van Lommel verduidelijkt dat hij niet pleit voor een verhoging van de prijzen.

### **Varia**

Stadssecretaris Filip Buijs verwijst naar de belastingsfiche voor de zitpenningen 2014.

Als gevolg van een administratieve vergissing werd het laatste kwartaal van 2014 niet opgenomen.

Dit zal zo snel mogelijk rechtgezet worden.

Hij excuseert zich voor de overlast hieraan verbonden.

Jan Van Rompuy  
commissiesecretaris

**Vergadering  
Verenigde Commissie  
woensdag 27 mei 2015**

# Agenda

- Kapitaalsverhogingen IKA en Iveka
- Samenwerking Stad / OCMW
- Algemene vergadering Pidpa, Iveka en IKA
- Vredessite nabij kanaal - bunkerlinie
- Punten agenda gemeenteraad
- Varia

# **Toelichting**

**aanwending middelen  
rekening courant bij IKA**

Middelen beschikbaar op r/c IKA per 1/1/2015:  
4.930.569,58 euro.

Verrichtte aankopen in januari 2015:

- aandelen Iveka (1<sup>o</sup>ronde): 1.224.581 euro
- aandelen Publigas 2011: 467.280 euro
- Aandelen Publi-T 2013: 364.179 euro
- Aandelen STORM: 36.000 euro

Beschikbaar saldo: 2.838.531,69 euro

Dit saldo biedt mogelijkheden voor schuldafbouw bij IKA en/of herinvesteringen.

IKA adviseert om het bedrag van 1 jaardividend ( 687.000 euro ) als buffer op de r/c te houden om toekomstige kapitaalnoten IKA te kunnen delgen.

Het dividend 2014 bedroeg 686.795,03 euro.

Op een totale aandelenwaarde van 3.677.439 euro is dit een rendement van 18,68 %.



## Mogelijke toepassingen

Uiteraard is een combinatie van één of meerdere voorstellen mogelijk.

Bedrag op r/c brengt intrest zichtrekening op.

- 1) Een bedrag van bijv. 687.000 euro als buffer op r/c IKA houden. (advies IKA)

Deze buffer dient om toekomstige kapitaalnoden bij IKA te kunnen delgen ( = verwerving van bijkomende deelnemingen zonder budgettaire impact bij de stad ).

# Mogelijke toepassingen

2) Intekening kapitaalverhoging Publi-T 2015 voor max. 708.614,19 euro ( 1.593 aandelen)

motivatie:

- Belgische en publieke verankering Elia
- zicht op een billijk rendement, stijgende tendens
- latente meerwaarde tav huidige beurskoers Elia-aandeel.
- verhandelbaar tussen gemeenten.

## Mogelijke toepassingen

3) Intekening kapitaalverhoging W4F voor max.  
201.150 euro ( 4.023 aandelen )

motivatie:

- op KT projecten in Westerlo, Wuustwezel en Olen.
- rendement van 8% als ondergrens beschouwd
- is milieubewuste keuze (groene energie )

# Mogelijke toepassingen

## 4) Intekening aandelen A Pidpa

Pidpa biedt de gemeenten de mogelijkheid in te tekenen op toekomstige 'pro rata' van de uitgeschreven 20.000 aandelen A met waarde per aandeel van 2,50 euro.

Turnhout: 713 aandelen

- pro rata verdeling gebeurt via bevolkingsaantal
- door wegvallen provincie wordt verhouding drinkwater – riolering scheefgetrokken (25/75)
- in principe niet overdraagbaar

## Mogelijke toepassingen

### 5) Intekening “overschot” aandelen A Pidpa

Ingeval gemeenten niet intekenen op hun pro rata aandeel, kan de stad intekenen op het pro rata deel van de aandelen waarop niet werd ingeschreven door die andere gemeenten.

# Mogelijke toepassingen

## 6) Schuldafbouw bij IKA

De stad heeft nog voor +/- 13 miljoen euro schulden bij IKA.

Het bedrag op de r/c kan deels gebruikt worden om deze schulden af te bouwen waardoor er minder intresten aan IKA verschuldigd zijn.

Beschikbaar schuldafbouw +/- 1.200.000 euro.

## Mogelijke toepassingen

7) intekenen op kapitaalverhoging Iveka (2°ronde) voor een maximaal bedrag van 231.208,25 euro ( 11.473 aandelen Ae ).

Naar aanleiding v/d exit Electrabel werd er in 2014 een 1°ronde georganiseerd. De aandeelhouders die niet of gedeeltelijk deelnamen, behielden hun preferentiële rechten optimalisatie.

I.k.v. verbetering EV-positie ( tot 33% GIK ) en op verzoek van enkele gemeenten, nu 2°ronde.

Rendement is dalend, niet verhandelbaar.

# Conclusie

Beschikbaar: 2.838.531,69 euro

Keuze:

- 708.615 euro aandelen Publi – T
  - 201.150 euro aandelen W4F
  - 50.000 euro aandelen Pidpa ( maximum)
  - 1.200.000 schuldafbouw
- = 678.766 buffer bij IKA
- ( Geen bijkomende aandelen Iveka )



# Project Samenwerking Stad - OCMW

Verenigde commissie 27 mei 2015

OCMW-raad 28 mei 2015

# Agenda

- Organogram
  - Inleiding
  - Huidige organogrammen
  - Nieuw organogram
  - Organogram – verdere planning
- Technische diensten
- Één Team Personeel

# Inleiding

We werken samen omdat we een **gezamenlijk maatschappelijk doel** hebben

*We maken van Turnhout een dynamische centrumstad met een ondernemend hart, een stad die armoede aanpakt, warm en leefbaar is.*

Door intensere samenwerking willen Stad en OCMW hun **bestuurskracht versterken**. Door een fasegewijze samensmelting van diensten beogen we:

- excellente klantgerichte dienstverlening te implementeren;
- krachten- en kennisbundeling te realiseren;
- efficiëntie en effectiviteit verder te optimaliseren, incl. beheersing van de kosten.

# Inleiding

## Traject van dit voorstel

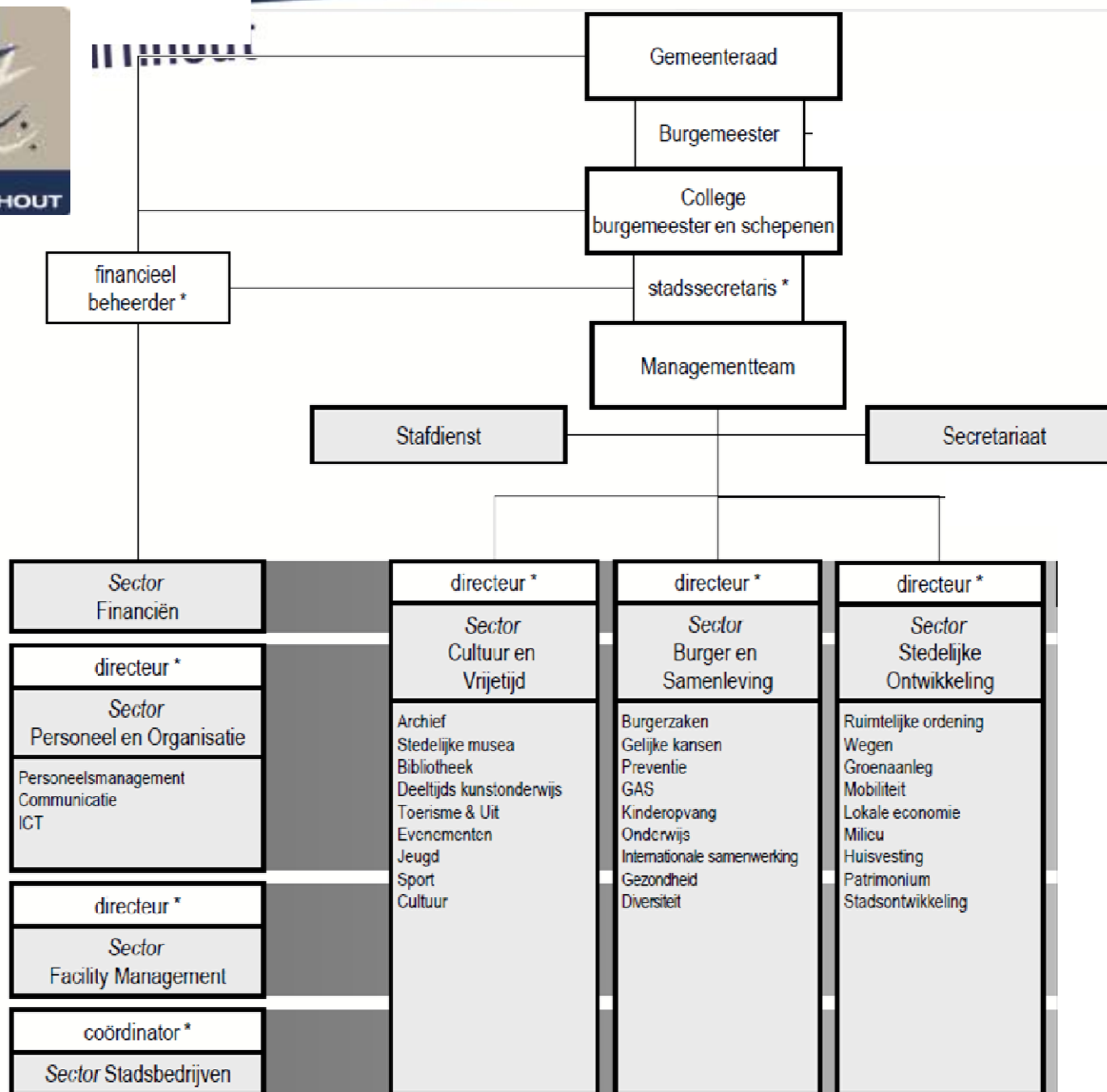
- Voorbereid door kernteam (secretarissen, burgemeester en voorzitter)
- Goedgekeurd door reflectiegroep (kernteam + afvaardiging van meerderheidspartijen) en teruggekoppeld aan college
- Besproken op gezamenlijk managementteam

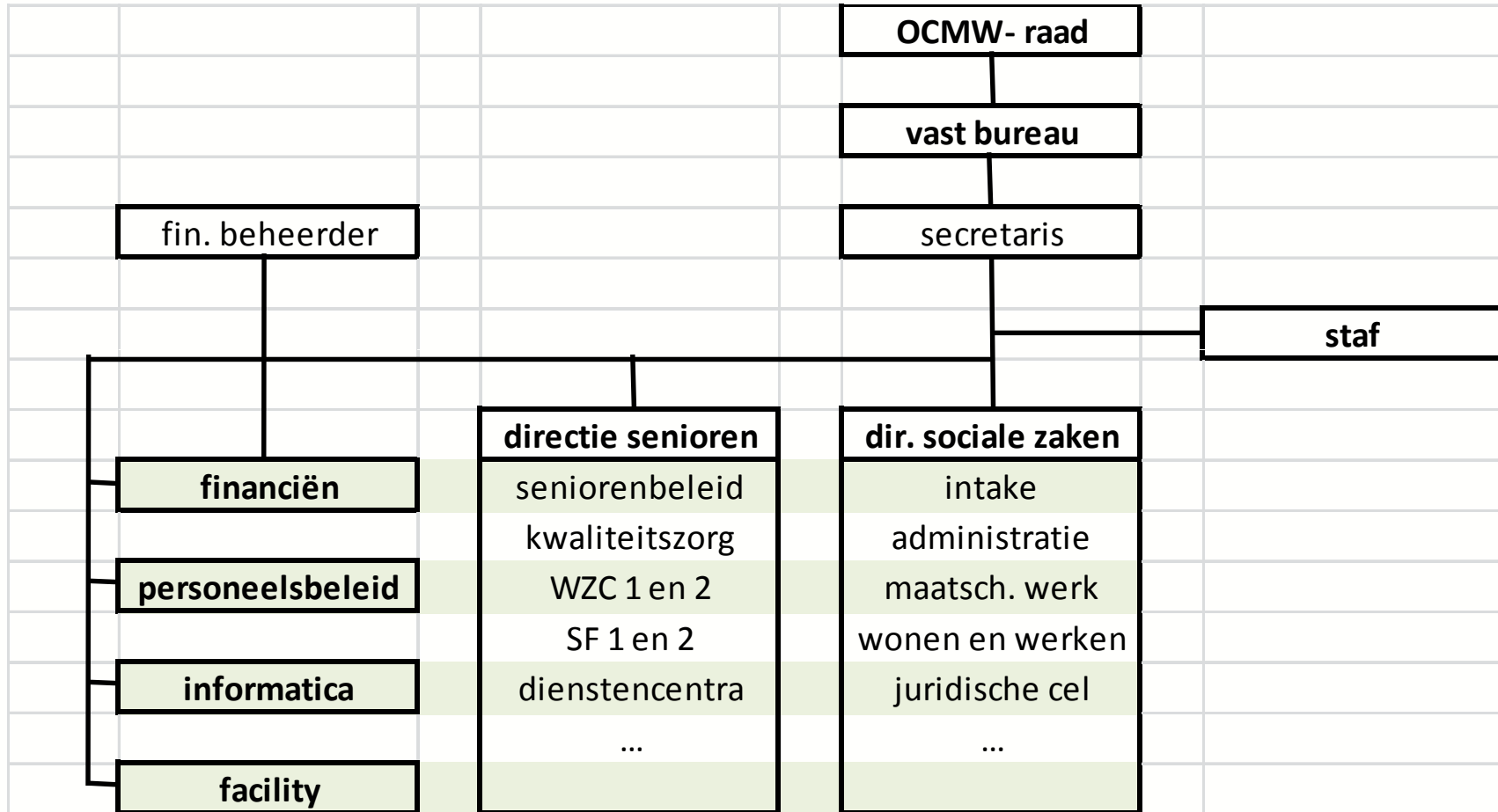
## Doel van vandaag

- Raadsleden informeren over de toekomstvisie
- Voorbereiding op raad van juni (formele beslissing)



# Huidige organogrammen Stad en OCMW





# Organogram

## **Uitgangspunt:**

we maken één organogram op voor de nieuwe organisatie.

Dit is een ideaalmodel dat pas in zijn volheid neergezet kan worden als juridisch (decretaal / wettelijk) duidelijkheid komt rond bevoegdheden en functies.

In tussentijd werken we met een tussenmodel.



# Organogram gehanteerde principes

- De klant en dienstverlening staat centraal
- Projectwerking krijgt een plaats in de organisatie: de realisatie van het strategisch plan is de belangrijkste opdracht
- Slank en daadkrachtig MAT: inzetten op de werkvloer en beperken aan de top
- Eenheid van leiding: duidelijke aansturingslijnen
- Vlakke organisatiestructuur, aantal tussenniveaus zoveel als mogelijk beperken
- De interne dienstverlening is op maat van de noden van de directies



# Organogram

## Tussenorganogram (2015)

Waarom tussenorganogram noodzakelijk?

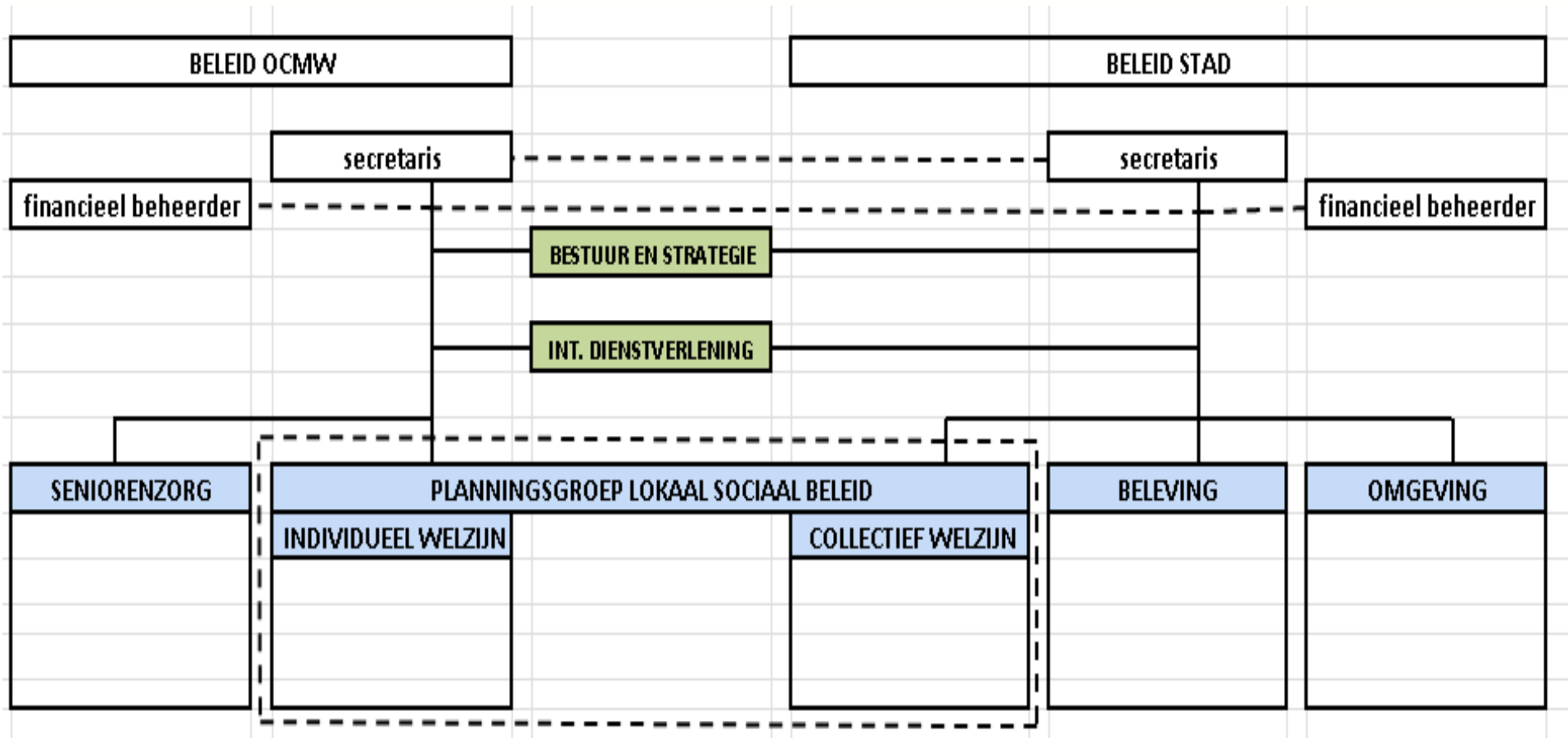
Tot 2019 hebben stad en OCMW

- Eigen beleidsorganen
- Eigen wettelijke / decretale opdracht
- Juridisch gezien geen eengemaakt organogram en formatie mogelijk

Maar...

Het tussenorganogram is een benadering van en voorbereiding op het definitieve organogram

# Organogram Tussenorganogram (2015)



- Seniorenzorg – verzelfstandiging WZC ingezet
- **Cruciale rol voor planningsgroep LSB!**

# Organogram

## Concrete aanpak - inleiding

Alles start bij de invulling van de directeursfuncties

Complexe oefening:

- We willen het objectief doen (voorbeeld voor organisatie)
- We willen de juiste persoon op de juiste plaats, mogelijk carousel
- We willen het goed èn snel doen, met duidelijke verwachtingen

→ Voorstel tot invulling in 4 stappen

# Organogram

## Invulling stap 1

### Vastleggen verwachte niveau en functiebeschrijvingen

Vaststellen van het verwachte niveau van decretale graden, directeurs, “interne dienstverlening” en “bestuur en strategie” onder externe begeleiding

Eenmaal het niveau is opgesteld, kunnen er functiebeschrijvingen worden opgemaakt

→ lopende

# Organogram

## Invulling stap 2

### Selectieprocedure voor de nieuwe directeurs

(omgeving, beleving, welzijn (individueel / collectief))

- Formele selectieprocedure: externe jury + secretarissen
- Generieke selectieprocedure: match met de vastgelegde verwachtingen
- Enkel voor de huidige formele A5's (RPR), niet voor de opdrachthouders / waarnemend

# Organogram

## Invulling stap 3 (1)

### Invulling van het tussenorganogram (2015)

- Secretarissen doen voorstel tot aanstelling van directeurs voor een welbepaalde afdeling obv gevoerde procedure en aangegeven voorkeur (ideale match)
- Effectieve aanstelling gebeurt door de resp. raden
- Personen die niet slagen, behouden hun niveau
- Er wordt bepaald wie uiteindelijk (2019) de stoel van directeur welzijn krijgt en wie een andere functie opneemt
- Als onvoldoende personen slagen, werven we extern en bij bevordering (A4 en A's)



# Organogram

## Invulling stap 3 (2)

### Invulling van het tussenorganogram (2015)

- Secretarissen ondergaan potentieelinschatting om vast te stellen wie in de toekomst welke rol zal opnemen: die van secretaris of interne dienstverlening
- De persoon die in de toekomst de functie interne dienstverlening opneemt, heeft in het tussenorganogram een interne, beheersmatige focus
- De persoon die in de toekomst de functie van secretaris opneemt, heeft in het tussenorganogram een externe, beleidsmatige focus
- Beide houden in het tussenorganogram hun decretale bevoegdheden

# Organogram

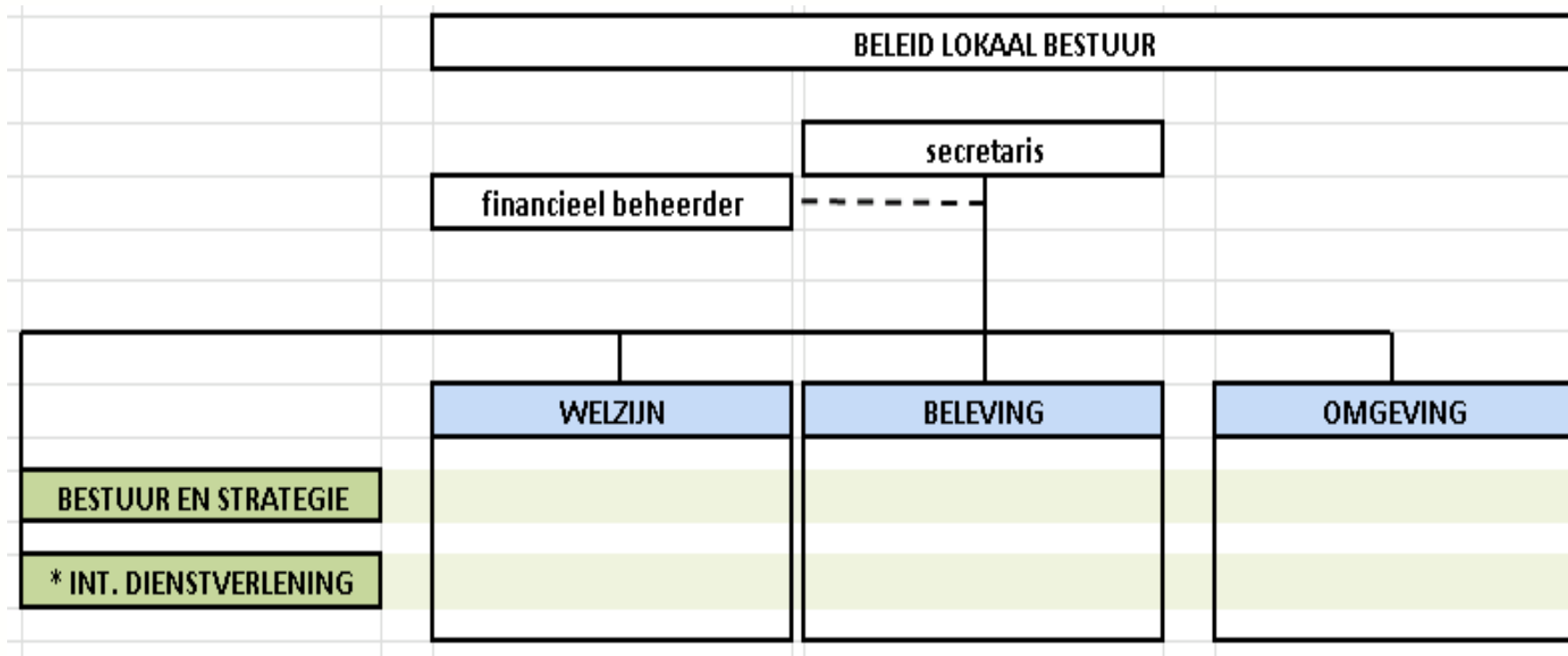
## Invulling stap 4

### Invulling van het definitieve organogram (2019)

Aangezien we in 2015 een formele procedure doen en meteen uitklaren wat de toekomstige functie is voor de directeur die wegvalt uit welzijn, is geen nieuwe procedure nodig.

Bij invulling neemt de definitieve secretaris alle decretale bevoegdheden over. Ook worden de mogelijke voordelen van de invoering van een IVA voor de interne dienstverlening onderzocht.

# Organogram Toekomst (2019)



- \*Interne dienstverlening mogelijk nog op te splitsen
- MAT bestaat uit decretale graden, directeur welzijn, beleving, omgeving en interne dienstverlening
- Benaming kan mogelijk nog wijzigen

# Organogram

## Overige aspecten

- Verdere uitwerking / invulling van het organogram met de werkvloer (co-creatie)
- Potentieel- inschattingen voor alle huidige MAT- leden – groeikansen in kaart brengen (loopbaanbegeleiding)
- Selectie van een verantwoordelijke voor het project ‘externe dienstverlening’
- Opstart nieuw managementteam zodra de modaliteiten en samenstelling duidelijk zijn
- Juridisch vacuüm: de nodige creativiteit aan de dag leggen

# Organogram

## Gestelde vragen

### Bezorgdheden / vragen vanuit reflectiegroep en MAT

- Tussenorganogram: benaming “Welzijn” anders?
- Vertrouwelijkheid / veiligheid potentieelinschattingen
- Eerlijke en objectieve selecties noodzakelijk
- Wat is de vooropgestelde timing?
- Wat houdt co-creatie in?
- Eén van de directeurs rond het thema “welzijn” krijgt in 2019 een andere functie. Welke opties zijn er?

# Vervolg Verdere planning

- **27/5:** toelichting aan verenigde commissie
- **28/5:** toelichting aan OCMW- raad
- **2/6:** toelichting aan leidinggevenden Stad en OCMW
- **2/6 en 4/6:** toelichting aan personeel
  
- **Begin juni:** uitgewerkt voorstel op MAT's
- **18/6:** bespreking uitgewerkt voorstel met vakbonden
  
- **25/6:** formele definitieve beslissing op OCMW- raad
- **29/6:** formele definitieve beslissing op gemeenteraad
  
- **30/6:** communicatie definitieve beslissing à personeel

# Pilootproject Technische diensten

# Projectopdracht

## Actie:

We laten de technische diensten van Stad en OCMW samenvloeien.

## Doel:

- Fysieke en organisatorische integratie van technische diensten
- Definiëring van de organisatie tijdens de 'tussenfase' waarin de integratie/samenwerking van de FM-diensten nog niet eenduidig geformuleerd en georganiseerd is.
- Opmaak rules of engagement



# Realisaties in de afgelopen periode

- Hoe goede dienstverlening blijvend garanderen?
  - Bepalen van krijtlijnen
  - Oplijsting verschillende interpretaties RPR, afstemming naar de toekomst
  - Productencatalogus OCMW en Stadsbedrijven opgemaakt en op elkaar afgestemd
  - Workshop betrokken medewerkers
- Van weerstand naar actieve betrokkenheid van medewerkers

# Krijtlijnen

## Taken + koppeling aan personeel

### Uitgangspunt

Alle werkzaamheden van het OCMW worden verdeeld via Ultimo en de service deskmedewerker (locatie: OCMW) waarna de opdrachten toekomen bij de werkleider (locatie : Stad) die de ploegen vanuit Stadsbedrijven aanstuurt.

Opmerking: naar één systeem voor werkopdrachten  
nu Ultimo (OCMW) en 3P (Stad)

# Krijtlijnen

Stadsbedrijven wil in de nabije toekomst een werking opzetten met **alternatieve tewerkstelling** (art. 60-ers).

Zolang deze werking nog niet volledig uitgerold is, blijft de begeleiding door het OCMW op de sociale leerwerkplaats van alternatieve tewerkstellingsmedewerkers en van medewerkers voor het groenonderhoud op het Begijnhof een feit.

# Krijtlijnen

- Verzelfstandiging van het WZC en assistentiewoningen wordt niet in rekening gebracht in dit project. Dit impliceert dat op 1/6/2015 het regulier technisch onderhoud van het WZC en assistentiewoningen mee wordt overgedragen aan Stadsbedrijven.
- Onderhoud en inrichting van doorgangswoningen en woningen in het kader van LOI wordt overgedragen aan Stadsbedrijven.

## Opmerking:

- Personeel wordt uitgestuurd vanuit Stadsbedrijven
- Geen exclusieve toewijzing van deze taken aan specifieke personen

# Krijtlijnen

## Besluit

- 6 personen van de technische dienst van het OCMW worden gedetacheerd naar Stad Turnhout en opgenomen in Stadsbedrijven
- 1 persoon wordt gedetacheerd naar facility van de Stad
- 2 personen van de technische dienst van het OCMW blijven voorlopig bij het OCMW (in afwachting van werking art.60-ers bij Stad en project bij FM)

→ Formele beslissing in raad van juni

# Krijtlijnen

## Interpretatie RPR – arbeidsreglement (voorbeelden)

- De medewerkers van het OCMW schuiven op termijn mee in de werktijdregeling van de technische gebouwenploeg van Stadsbedrijven. Afspraken hieromtrent worden momenteel nog gemaakt tussen betrokkenen en Personeelsmanagement.
- Op 1/6/2015 wordt het betrokken OCMW-personeel gedetacheerd naar Stad Turnhout. Overdracht van personeel wordt bekeken op het moment dat er een oplossing is voor de negatieve effecten van de Sociale Maribel.
- Wachtdienst wordt georganiseerd zoals huidige werking binnen OCMW. Deze werking wordt periodiek geëvalueerd.

# Middelen

Na overleg met financieel beheerders werden afspraken gemaakt over materiaal en machines:

- Geen financiële transacties bij overdracht van machines, stock en voertuigen
- Afspraken over onderhoud van voertuigen en machines
- Afspraak over gebruikskosten van voertuigen en machines
- Afspraken over nieuwe aankopen, zowel kleine als grote als bulkaankopen

# Verhuis



1 juni 2015



# Één team personeel Lokaal bestuur Turnhout

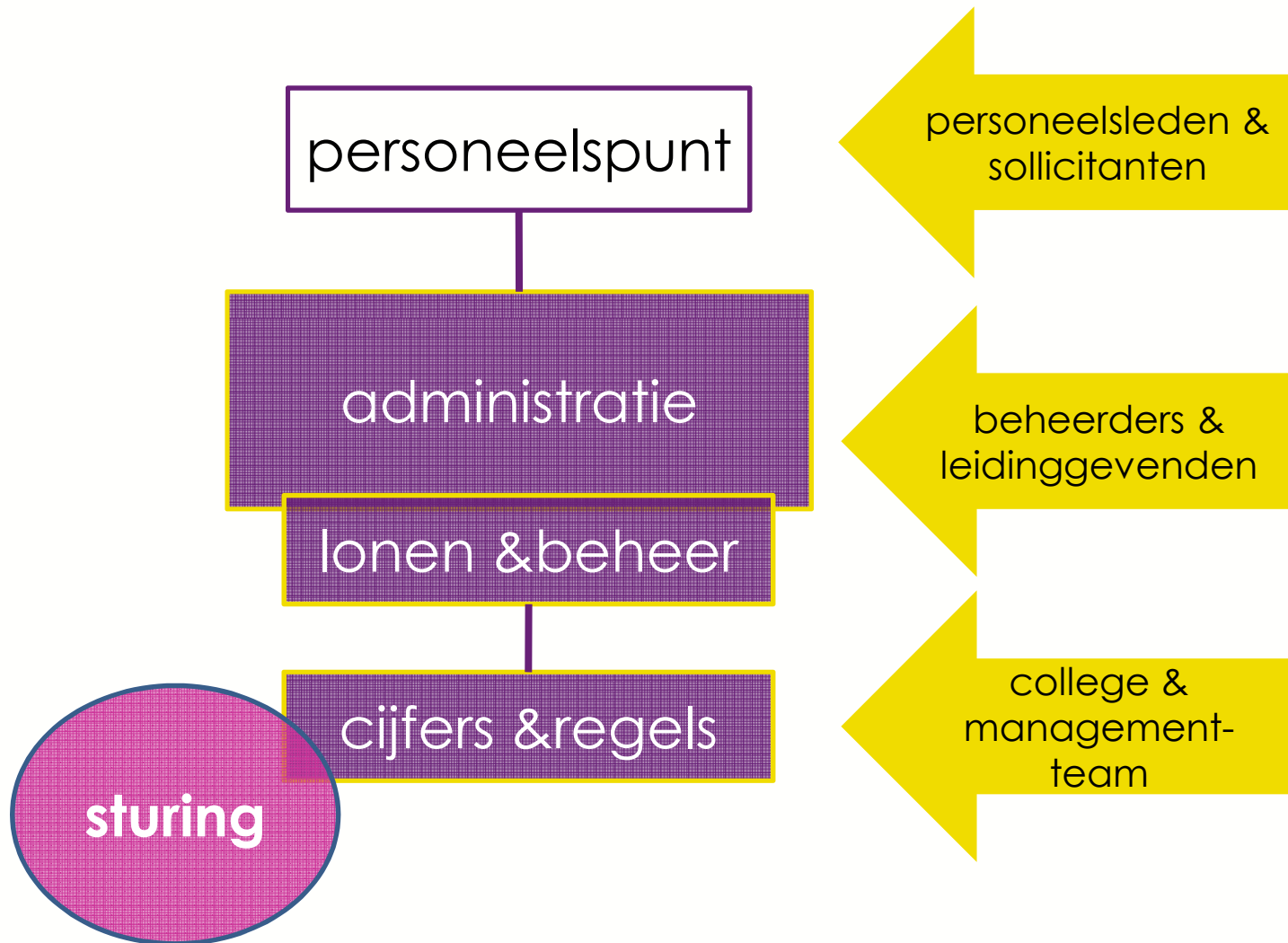
10 juni 2015

Één team Personeel voor Stad en OCMW

- = vier medewerkers OCMW gedetacheerd naar de Stad
- met één aansturing
- op één locatie = Stadskantoor, vierde verdieping

Zorgt voor een goede dienstverlening aan alle medewerkers van Stad, OCMW en AGB

# Structuur



# Ik ben medewerker

Ik neem contact op met het Personeelspunt

- digitaal (intranet/mail)
- telefoon
- Persoonlijk



Eenvoudige vragen = direct antwoord

Anders maken we een afspraak met een deskundige die alles rustig met je kan bespreken.

# Digitaal

- Wint de komende jaren aan belang
- VGV + formulieren op intranet
- Één mailadres voor alle vragen
- = personeelspunt@turnhout.be
- Je krijgt zo snel mogelijk antwoord



# Telefonisch

- Één centraal nummer: 014 44 33 81
  - vanuit OCMW = 9381
  - vanuit Stad = 381
- Indien mogelijk direct antwoord, anders belt deskundige terug.  
'Wij bellen je'.
- Na de kantooruren kan je boodschap inspreken



# Of kom langs

- Elke werkdag van 9 tot 12.30 uur  
en van 13.30 tot 16 uur
- Annick, Elke, Leen en An  
zorgen voor een goede ontvangst

# Op afspraak

- Noodzakelijk bij complexe vragen
- Gespreksruimte vlakbij
- Ook mogelijk op locatie, dus dicht bij jou
- Spreekuren in woonzorgcentrum





# Ik ben medewerker

## Praktische zaken OCMW

- Naar waar moet ik met mijn ziektebriefje sturen?
- Help, ik ben mijn prikkkaart kwijt?
- Ik moet een contract tekenen
- Er klopt iets niet in mijn verlofoverzicht
- Mijn gegevens in het smoelenboek moeten aangepast worden
- ....

# Personeelspunt is ook...

- Bewaken van de klantgerichte processen:
  - nieuwe medewerker
  - verschuivingen in de organisatie
  - verlaten van de organisatie
  - ...
- Afhandeling van de vragen opvolgen
- Voeden van de intranetpagina's (veelgestelde vragen)
- ...

# Ik ben leidinggevende

- Je hoeft niet via het Personeelspunt voor vragen over je team.
- Je krijgt een direct aanspreekpunt. De gegevens van deze aanspreekpunten worden bezorgd.
- Loopbaanbegeleiding OCMW verhuist niet mee, onderdeel van vervolgtraject HR.

# Ik ben manager

Het Team Personeel streeft naar kwartaalrapportages van ken- en stuurgetallen.

- Budgetopvolging
- Bezetting/formatie
- Ziektecijfers
- ....



# Punten agenda gemeenteraad

...

# PODIUMWAGEN



podiumwagen

# PODIUMWAGEN

**Technische gegevens:**

**Bouwjaar 1998**

**Gewicht 3,5 ton**

**L 10,25 m – H voor 5 m – H achter 4 m**

**Vloer  $8,75 \times 6,25 = 54,5 \text{ m}^2$**

podiumwagen

# PODIUMWAGEN

## De podiumwagen wordt:

- Enkel vervoerd, geplaatst en afgebroken door personeel van Stadsbedrijven (rijbewijs CE)
- In principe enkel tijdens de normale werktijd
- Enkel ontleend na goedkeuring door het CBS voornamelijk in functie van de beschikbaarheid van het personeel van SB
- verzekerd tegen beschadiging en diefstal door de ontleners van levering tot ophaling.

podiumwagen



# PODIUMWAGEN

**Prijsopgave Verzekering :**

**Stoffelijke schade – brand – diefstal -  
rechtsbijstand**

**Cataloguswaarde 56.991 EUR**

**Huidige waarde 22.637 EURO**

**Jaarlijkse premie 460,67 EURO**

podiumwagen

# PODIUMWAGEN

**Grote Markt**

**Weekend: zuidelijke inham van de kerk**

**(enkel in zeer speciale gevallen en na gunstig advies van stadsbedrijven kan het college beslissen de podiumwagen te leveren en/of terug te halen buiten de normale werktijd)**

podiumwagen

# PODIUMWAGEN



podiumwagen

# PODIUMWAGEN

## RETRIBUTIE

Ontlening podiumwagen per begonnen periode van 72 uur (weekend):

**Tarief 2 : 250 EURO**

Erkende Turnhoutse verenigingen, parochies en onderwijsinstellingen, door het CBS goedgekeurde straatactiviteiten, bevordering lokale handel met hoofdzakelijk Turnhoutse handelaars

podiumwagen

# PODIUMWAGEN

## RETRIBUTIE

**Tarief 1 : 500 EURO**

**Bedrijven, particulieren en andere  
aanvragers die niet vallen onder tarief 2.**

# PODIUMWAGEN

## RETRIBUTIE

**Verplichte verzekeringkost : 50 EURO**

**Vervoer tijdens de werkuren: 105 EURO**

**Vervoer buiten de werkuren: 210 EURO**

**Vrijstelling enkel voor evenementen van  
Stad en OCMW.**

# Varia

...

# Welkom



## Informatiebijeenkomst voor gemeentebesturen

*Olen, 20 mei 2015*



# Agenda

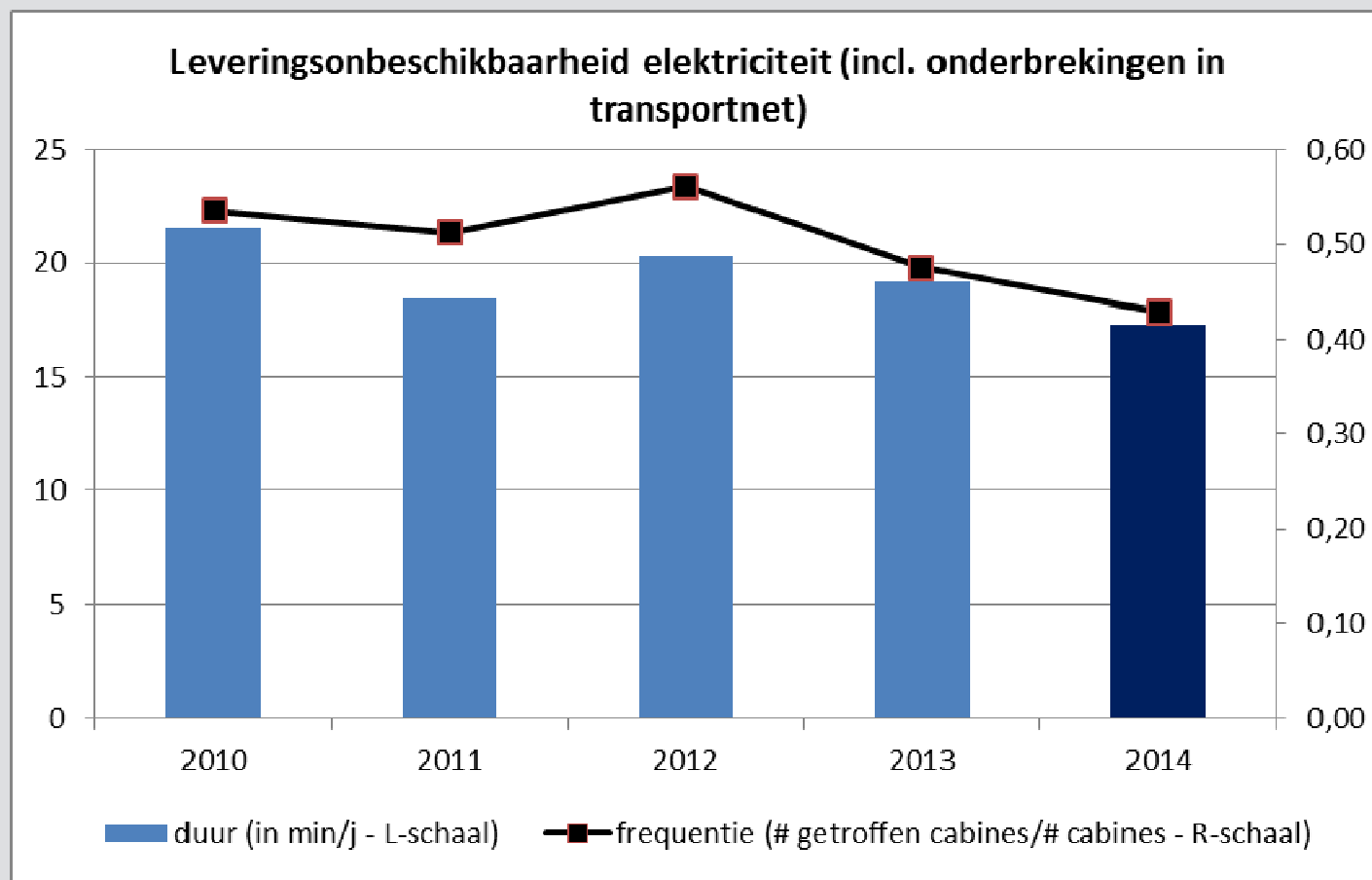
■ **Actuele dossiers en realisaties** *Karel Lansloot*

■ **Financieel overzicht** *Nick Vandevelde*

■ **Visie op de toekomst** *Wim Den Roover*

■ **Financieringsvereniging IKA**

# Operationele resultaten 2014 - Eandis



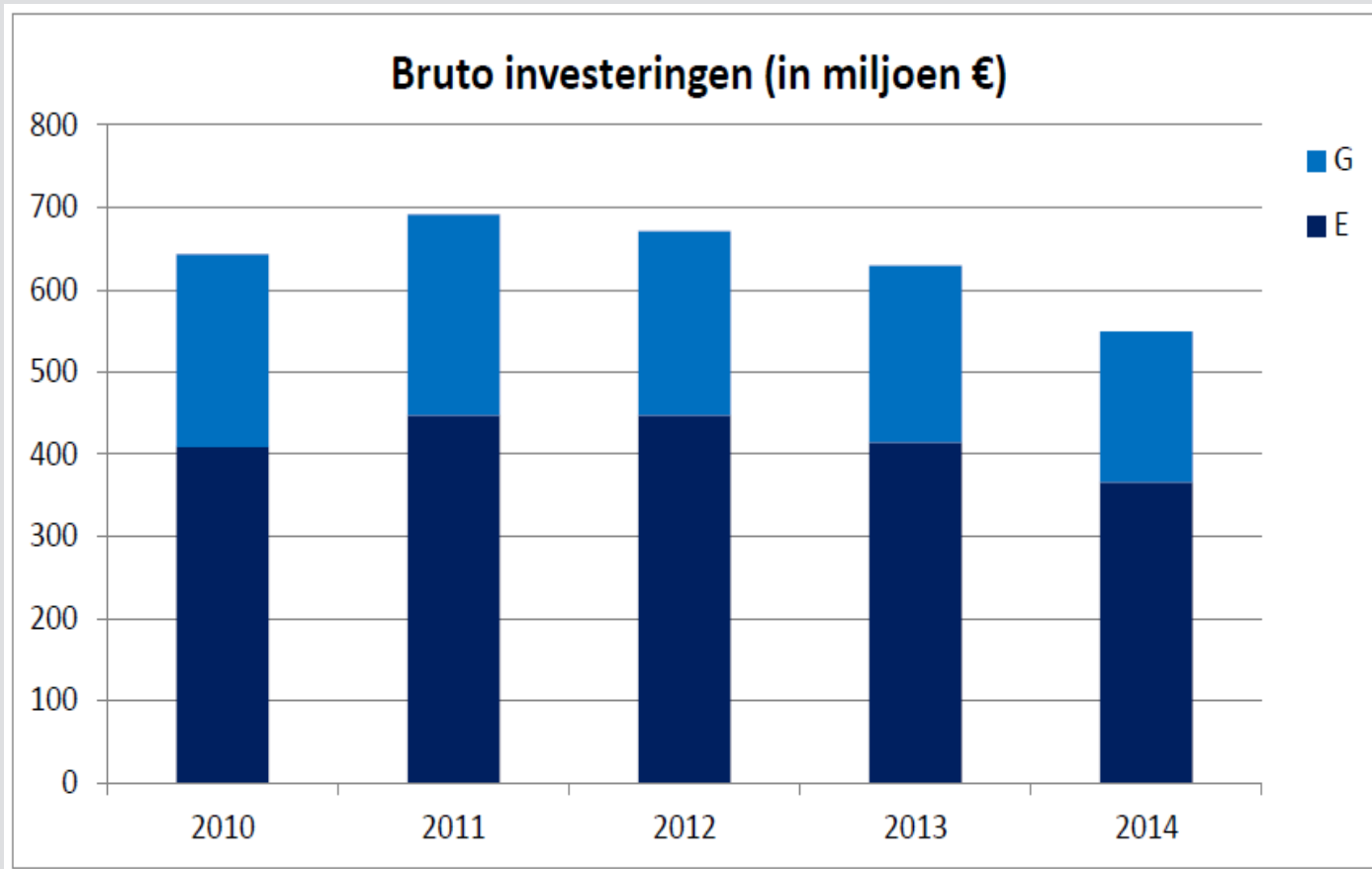
**IVEKA :**

**Duur: 21,97 min.**

**Frequentie: 0,42**

- **Globaal resultaat 2014 beste van voorbije 5 jaar!**
- **Gemiddelde onderbrekingsduur 2014 van 17,5 min/jaar**
- **Verdere daling uitvalfrequentie in 2014**

# Dalende investeringen



**IVEKA :**

**Elektriciteit:  
59 miljoen euro**

**Aardgas:  
31 miljoen euro**

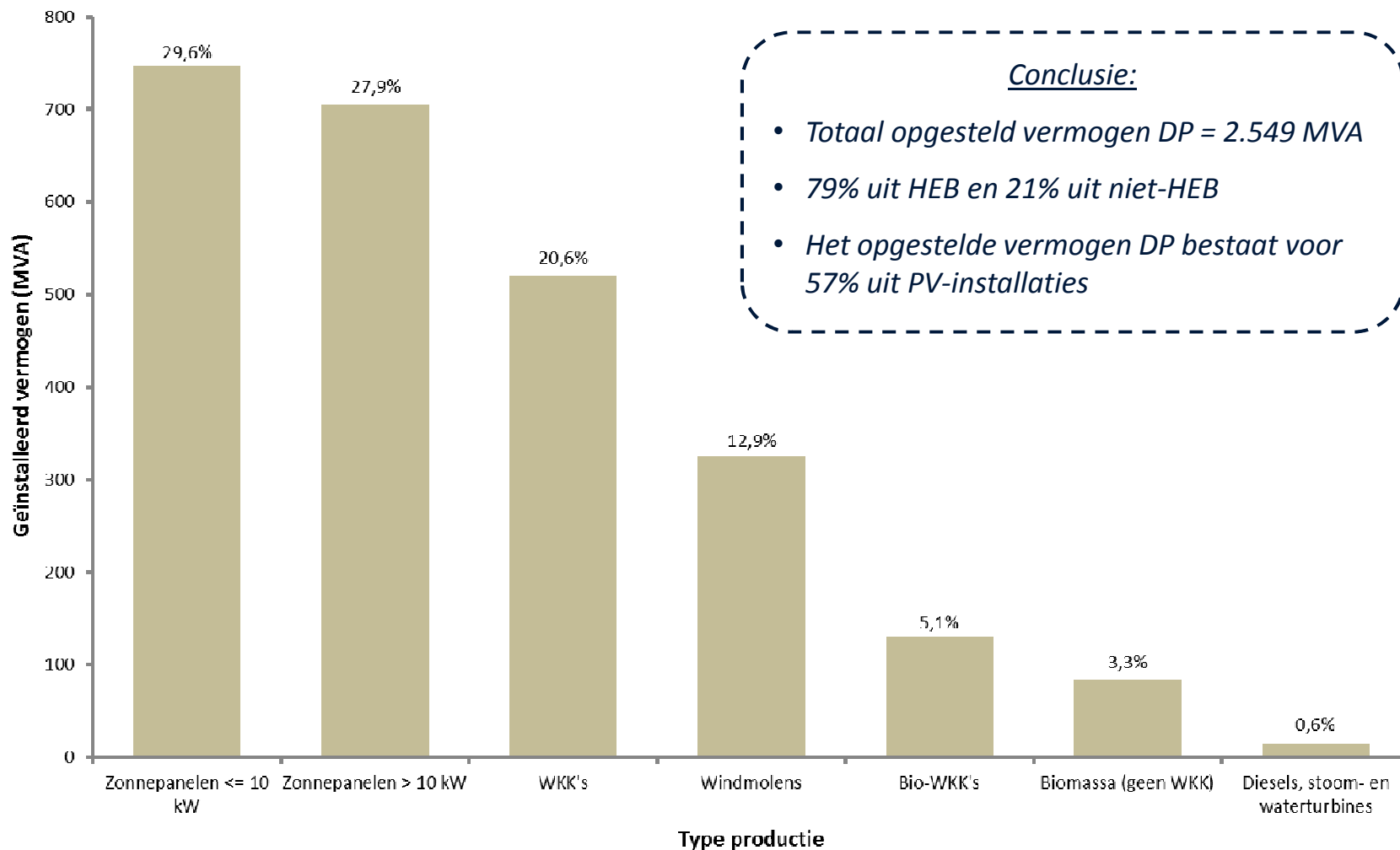
- **Investerings met 12 % gedaald (laagste peil voorbij vijf jaar)**
- **Investerings 2014: 549,3 miljoen euro**

# Impact op distributieactiviteiten

- **Dalend aantal nieuwe aansluitingen en investeringswerken**
  - Gemeenten besparen => minder wegeniswerken, netverplaatsingen, verkavelingen, OV...
  - Einde van langlopende investeringsprogramma's (aansluitbaarheid gas, vervangen kopernet, ondergronds brengen ...)
  - Impact economische conjunctuur
- **Decentrale productie**
  - Lichte heropflakking PV-installaties (<10kW) in 2014
  - Er werden nooit meer windmolens opgeleverd
  - Opgestelde vermogen WKK's stijgt sterk
- **Opportunities synergie benutten (warmtenetten, Synductis)**

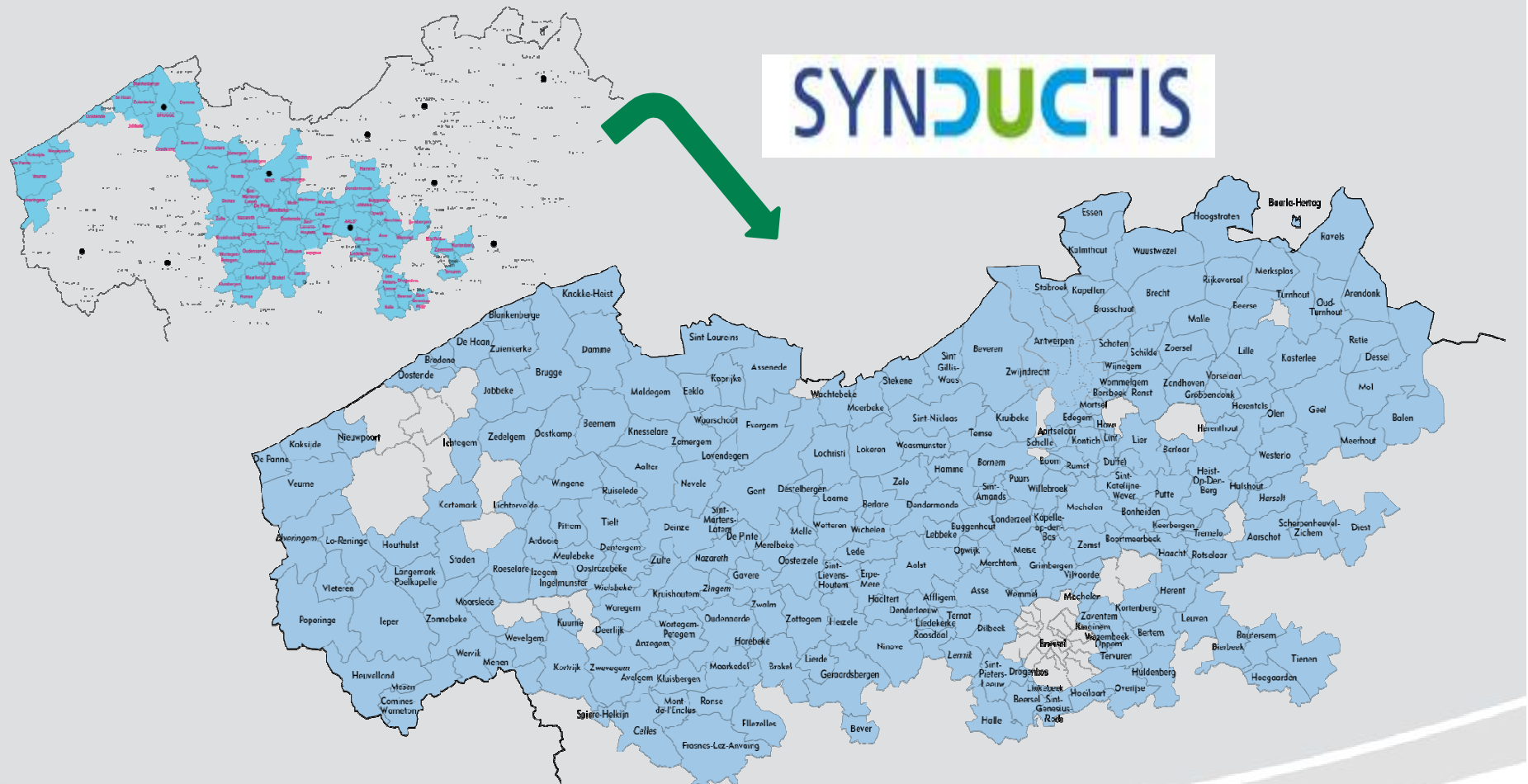
# Decentrale productie

Geïnstalleerd vermogen (MVA) per type lokale productie (december 2014)



# Werkingsgebied Synductis na toetreding Proximus

Definitieve toetreding van Belgacom (Proximus): uitwerking in 2015 → aanzienlijke uitbreiding van werkingsgebied



Uitbreiding overlapgebied = 234 gemeenten

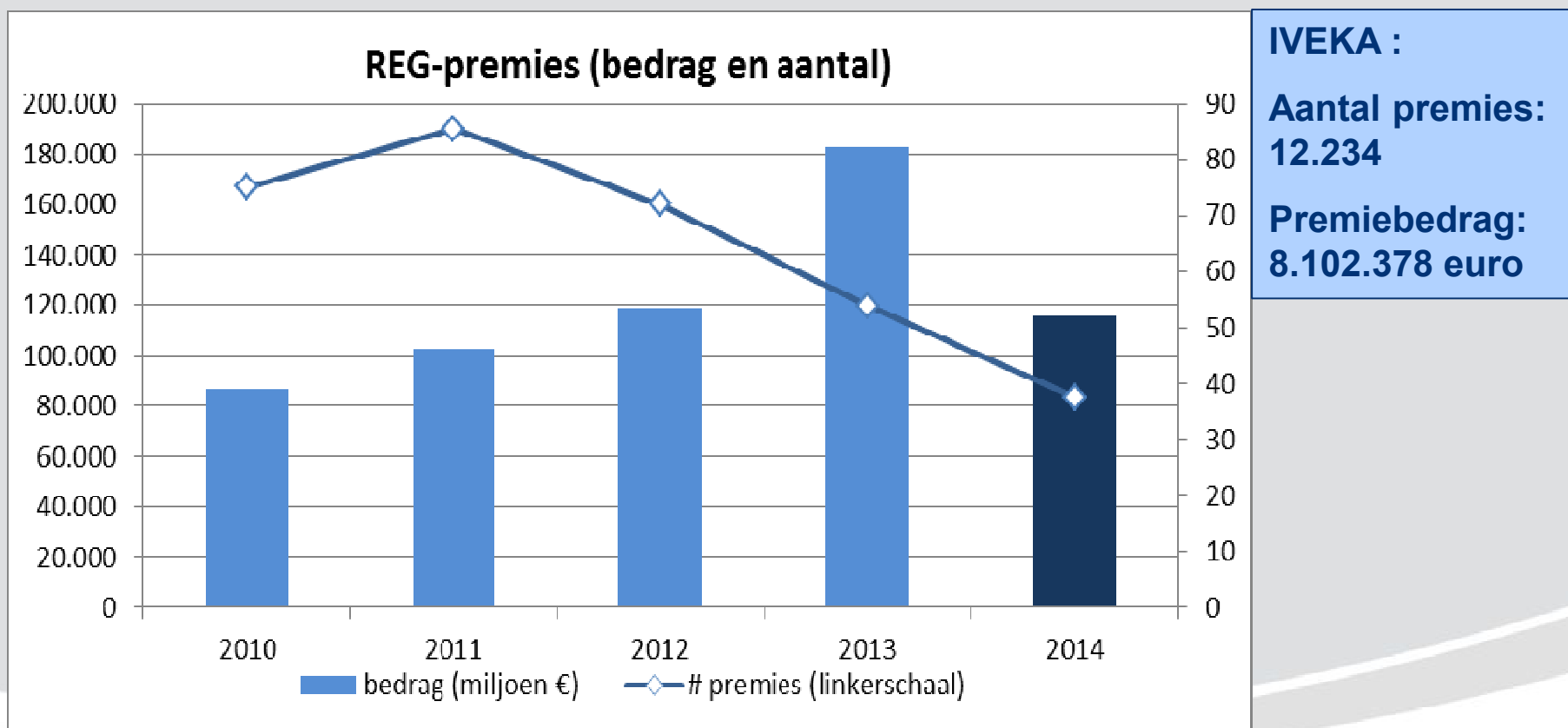
# Openbare verlichting

- **Beheer van 830 000 OV-punten en 430 000 LS-steunen**
- **Sinds 1 juni: OV-Web**
  - gereviseerde, gestructureerde databank
  - betere datakwaliteit = betere dienstverlening
- **Vernieuwde toepassing op website**
  - mogelijkheid lokaliseren defect via plannetje
  - ook mogelijk via smartphone of tablet
- **Regiomasterplan openbare verlichting**



# Markante elementen 2014: REG

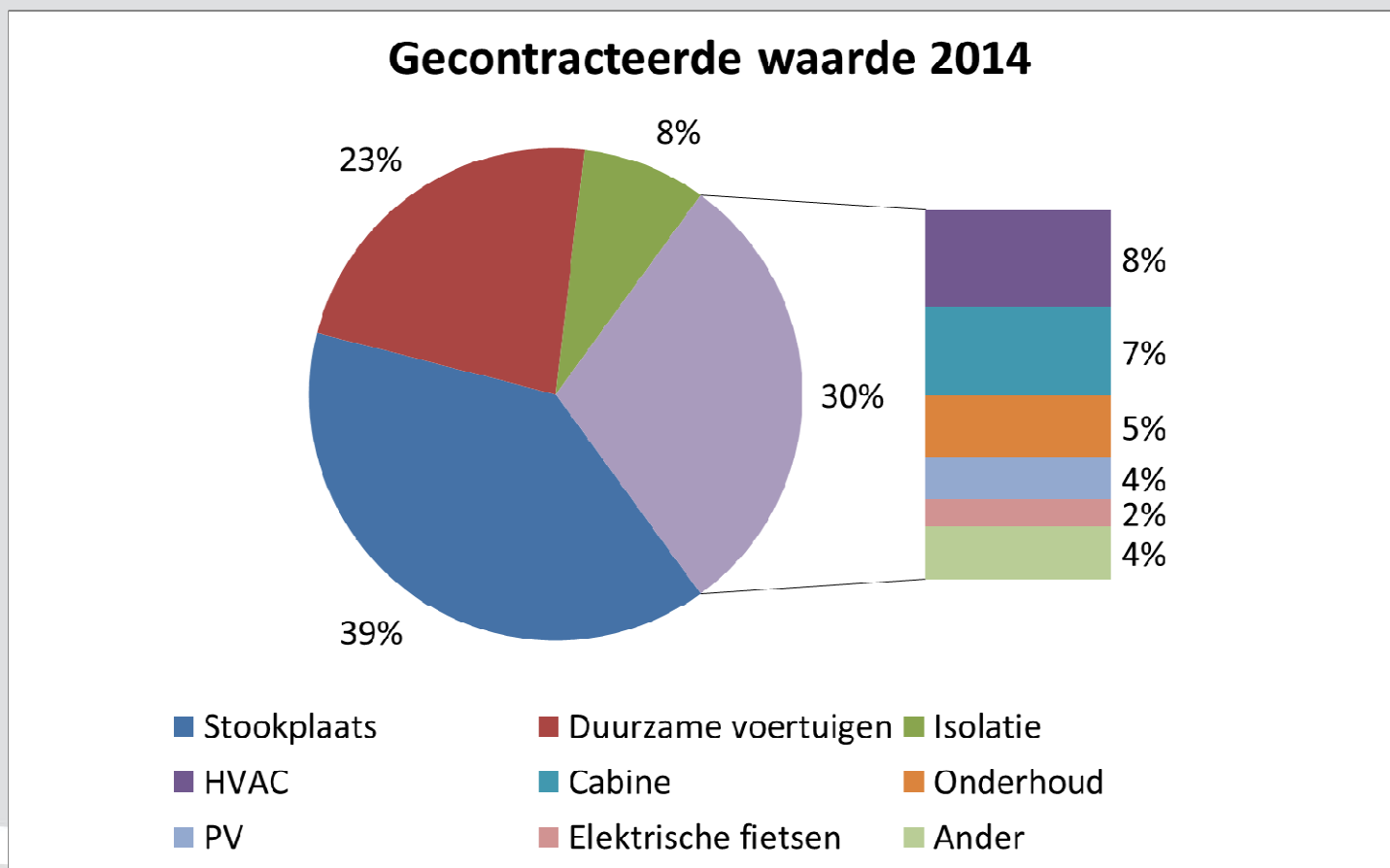
- 2010-2014: minder premies, maar meer doelgericht
- 2010-2014: bedrag per premie fors gestegen (234 € in 2010 tot 624 € in 2014)





# EDLB-acties (1)

- 70% van de openbare besturen had in 2014 een EDLB contract afgesloten
- 400-tal ondertekende overeenkomsten in 2014



## EDLB-acties (2)

- **Samenaankoop energie (2015-2017)**
  - 216 lokale besturen namen deel
  - 82% koos voor groene stroom
- **Uitrol productenaanbod rond duurzame mobiliteit via Caramba-sessies**
  - Elektrische fietsen, CNG (\*) en elektrische voertuigen, laad- & vulinfrastructuur
- **Aanbod klantcabines lokale besturen (cabinezorgplan & renovatie)**
- **Gratis thema-audit sporthallen en turnzalen**
- **Lokale Energievraagkaart**
- **Opmaak van een warmte-koude-atlas**

# Klanten sociale leverancier (1)

Rol Sociale leverancier	Aantal EAN's op 01/01/2014			Bewegingen in 2014				Aantal EAN's op 31/12/2014		
	Elektriciteit	Aardgas	Totaal # EAN's	Elektriciteit		Aardgas		Elektriciteit	Aardgas	Totaal # EAN's
				# plus	# min	# plus	# min			
DNB										
Gaselwest	9.513	7.654	17.167	4.976	5.138	4.076	4.166	9.351	7.564	16.915
Imea	11.844	9.792	21.636	6.303	7.031	5.481	5.967	11.116	9.306	20.422
Imewo	14.194	10.689	24.883	7.411	7.710	5.596	5.829	13.895	10.456	24.351
Intergem	8.101	6.044	14.145	4.400	4.528	3.357	3.358	7.973	6.043	14.016
Intermosane	38	0	38	21	24	0	0	35	0	35
Iveka	6.678	5.191	11.869	4.214	4.191	3.343	3.345	6.701	5.189	11.890
Iverlek	10.641	7.884	18.525	5.753	5.867	4.296	4.391	10.527	7.789	18.316
Sibelgas	1.915	1.576	3.491	991	979	843	824	1.927	1.595	3.522
<b>Totaal</b>	<b>62.924</b>	<b>48.830</b>	<b>111.754</b>	<b>34.069</b>	<b>35.468</b>	<b>26.992</b>	<b>27.880</b>	<b>61.525</b>	<b>47.942</b>	<b>109.467</b>

- Kleine daling in 2014
- Meer klanten sociale leverancier terug naar commerciële markt dan inkomende drops
- Groter wordend aandeel niet-actieve budgetmeters omwille van verloop klanten sociale leverancier

## Klanten sociale leverancier (2)

- Aantal actieve budgetmeters (Iveka)
  - Elektriciteit: **3.545**    Aardgas: **2.480**
- Proefproject met buitenoplader budgetmeterkaart in Deurne
- Intensieve opvolging en begeleiding klanten i.s.m. OCMW's
- Aantal LAC-dossiers (Iveka) :
  - Elektriciteit: **3.054**    Aardgas: **2.155**
- Blijvend inzetten voor sociale rol DNB's en constructieve samenwerkingsverbanden opzetten (OCMW's, armoedeverenigingen)

# Samenvatting: 2014 - het jaar van

- **Uitstekende netbetrouwbaarheid**
- **Dalende investeringswerken**
- **Aantal windmolens en WKK's neemt toe**
- **De verdere uitbouw van Synductis**
- **Vernieuwde toepassing OV-web**
- **Minder REG-premies maar meer doelgericht**
- **Kleine daling aantal klanten sociale leverancier**
- **De hernieuwde DNB-erkenning en de aanduiding van Eandis als werkmaatschappij voor elektriciteit**



# Agenda

■ Actuele dossiers en realisaties *Karel Lansloot*

■ Financieel overzicht *Nick Vandevelde*

■ Visie op de toekomst *Wim Den Roover*

■ Financieringsvereniging IKA

# Aansprakelijkheid netbeheerders - decreet

- **Decretale uitbreiding aansprakelijkheid DNB's sinds 1.1.2015**
  - Forfaitaire vergoeding bij laattijdige aansluitingen en heraansluitingen => oproep aan de openbare besturen om de looptijd voor vergunningen zo kort mogelijk te houden
  - **Storingen** : resultaatsverbintenis voor de spanningskwaliteit (mogelijke schadevergoeding voor klant als DNB daar niet aan voldoet)
  - **Langdurige onderbrekingen** : forfaitaire vergoeding
  - Merk op: deze uitbreiding van de aansprakelijkheid komt **bovenop** het bestaande kader (burgerlijke aansprakelijkheid, productaansprakelijkheid).
- **Vergoeding**
  - Initieel: kosten ten laste DNB
  - Na bepleiten tariefdossier: **niet-exogene kosten** (onderhevig aan trendfactor)

# Vennootschapsbelasting vanaf 2015

- **Federaal regeerakkoord: vennootschapsbelasting DNB's (33,99%) op:**
  - billijke vergoeding, bonussen, reserves, meerwaarden, provisies, ...
- **Impact op DNB-tarief (Eandis-DNB's):**
  - op billijke vergoeding basis 2015 = 104,6 mio €
  - impact op tarief E = 5 %, en op tarief G = 12 %
  - bijkomend regulatorisch actief want nog niets voorzien in tarief 2015 (2016?)
- **De DNB's hebben aan de VREG gevraagd om dit alsnog toe te voegen in het voorstel 2016**
- **Houding Eandis-DNB's: proberen blijvend onder de rechtspersonenbelasting te ressorteren**



# Vlaamse tariefbevoegdheid

- **Betwisting over procedure VREG**
- **Nieuwe tarieven vanaf 1/1/2015**



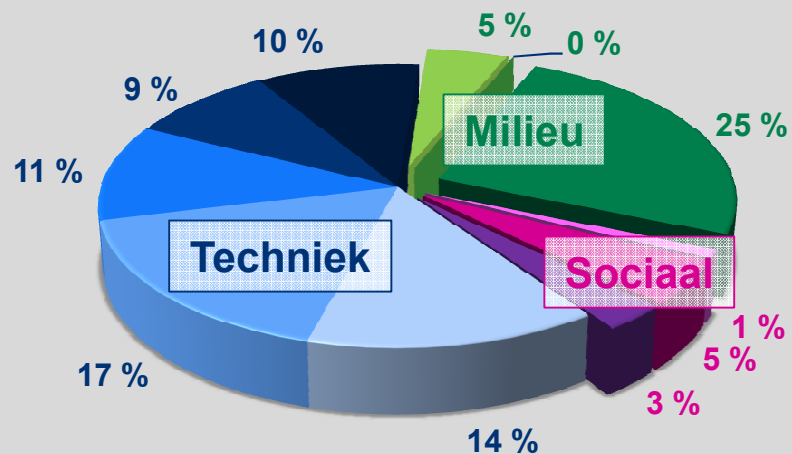
# Stijging DNB-tarieven elektriciteit

## ■ Oorzaken

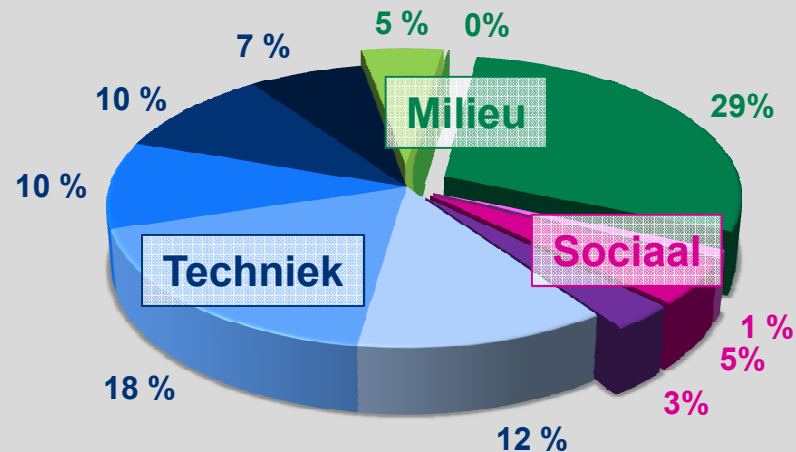
- In het verleden tarieven aangerekend die niet de volledige kosten dekten (voornaamste: opkoop GSC en WKC)
- Vanaf 2015 kostenreflectief
- Wegvallen recuperatie REG-premies
- Recuperatie saldi 2008-2009: verwerkte saldi in reguleringsperiode 2015-2016
- Volumes (kWh) zijn belangrijkste tariefdrager, worden beïnvloed door decentrale productie en REG-acties

# Samenstelling nettatarief elektriciteit - type: 3 500 kWh

Juli 2014



Januari 2015



Openbare dienst-  
verplichtingen  
**39 %**

Milieu	30 %	↗	34 %
Sociaal	9 %	=	9 %
Techniek	61 %	↘	57 %

Openbare dienst-  
verplichtingen  
**43 % = + 4 %**

■ REG  
■ WKK  
■ Groenstroomcertificaten

■ Straatverlichting  
■ 100 kWh gratis  
■ Gedropte klanten

■ Exploitatie  
■ Afschrijvingen installaties  
■ Billijke vergoeding kapitaal  
■ Financiële lasten  
■ Overige (netverliezen, slopingen ...)

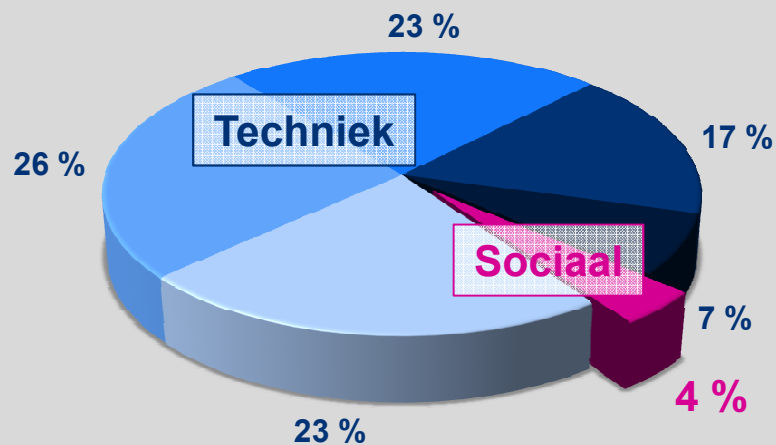
# Daling DNB-tarieven aardgas

## ■ Oorzaken

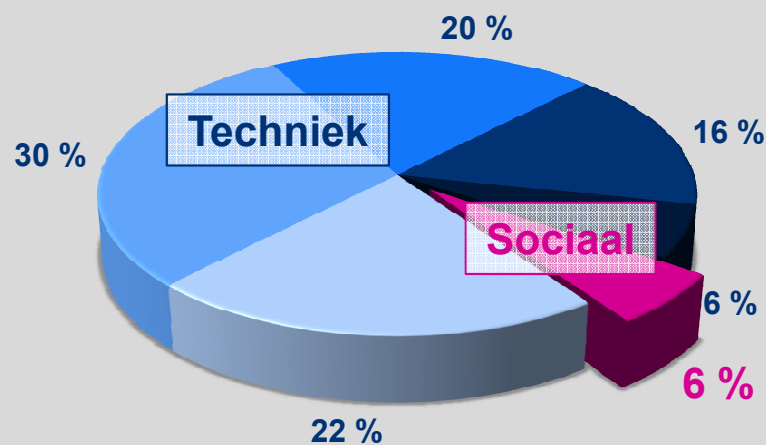
- Reële kosten lager dan gebudgetteerde kosten
- Meer inkomsten door koude winters
- Verrekening saldi 2008-2009: verwerkte saldi in reguleringsperiode 2015-2016
- Impact op belastingstelsel door uittreding private partner (geen rechtspersonenbelasting meer op dividenden)

# Samenstelling nettatarief aardgas - type: 23 260 kWh

Juli 2014



Januari 2015



<b>Techniek</b>	<b>96 %</b>	↘	<b>94 %</b>
<b>Sociaal</b>	<b>4 %</b>	↗	<b>6 %</b>

- Exploitatie
- Afschrijvingen installaties
- Billijke vergoeding kapitaal
- Financiële lasten
- Overige toeslagen
- Gedropte klanten

## Gemiddelde stijging totale elektriciteits- en gasfactuur

- **Gemiddelde stijging totale elektriciteits- en aardgasfactuur gezin jaarverbruik 3.500 kWh en 23.260 kWh**
  - **2/3e van de Vlaamse gezinnen heeft zowel elektriciteit als aardgas**
  - **+0,54%**
  - **Stijging van 2.013,14 euro naar 2.024,01 euro**

# Exit Electrabel - overeenkomst

- **Overeenkomst tussen de openbare sector en Electrabel aangaande**
  - De VERKOOP van de participatie van Electrabel in het kapitaal van de Vlaamse gemengde DNB's
  - De VERKOOP van de participatie van de Vlaamse zuivere financieringsverenigingen en van IBE en van IBG in ECS (sector Vlaanderen)
  
- **Exit gerealiseerd op 29.12.2014**

# Optimalisatie kapitaalbezit

- **Optimalisatie kapitaalbezit openbare deelnemers na exit Electrabel via kapitaalverhoging**
  - Beperkt tot activiteit elektriciteit
  - Aangeboden laatste trimester 2014, afgesloten 09.01.2015
- **Resultaat kapitaalverhoging**
  - In totaal werd 26,80 M€ aangeboden of 1.329.863 aandelen binnen Elektriciteit
  - **31 gemeenten (72,09 %)** beslisten om geheel of gedeeltelijk in te tekenen op de kapitaalverhoging voor een bedrag van 10,05 M€ (E) of 37,51 %



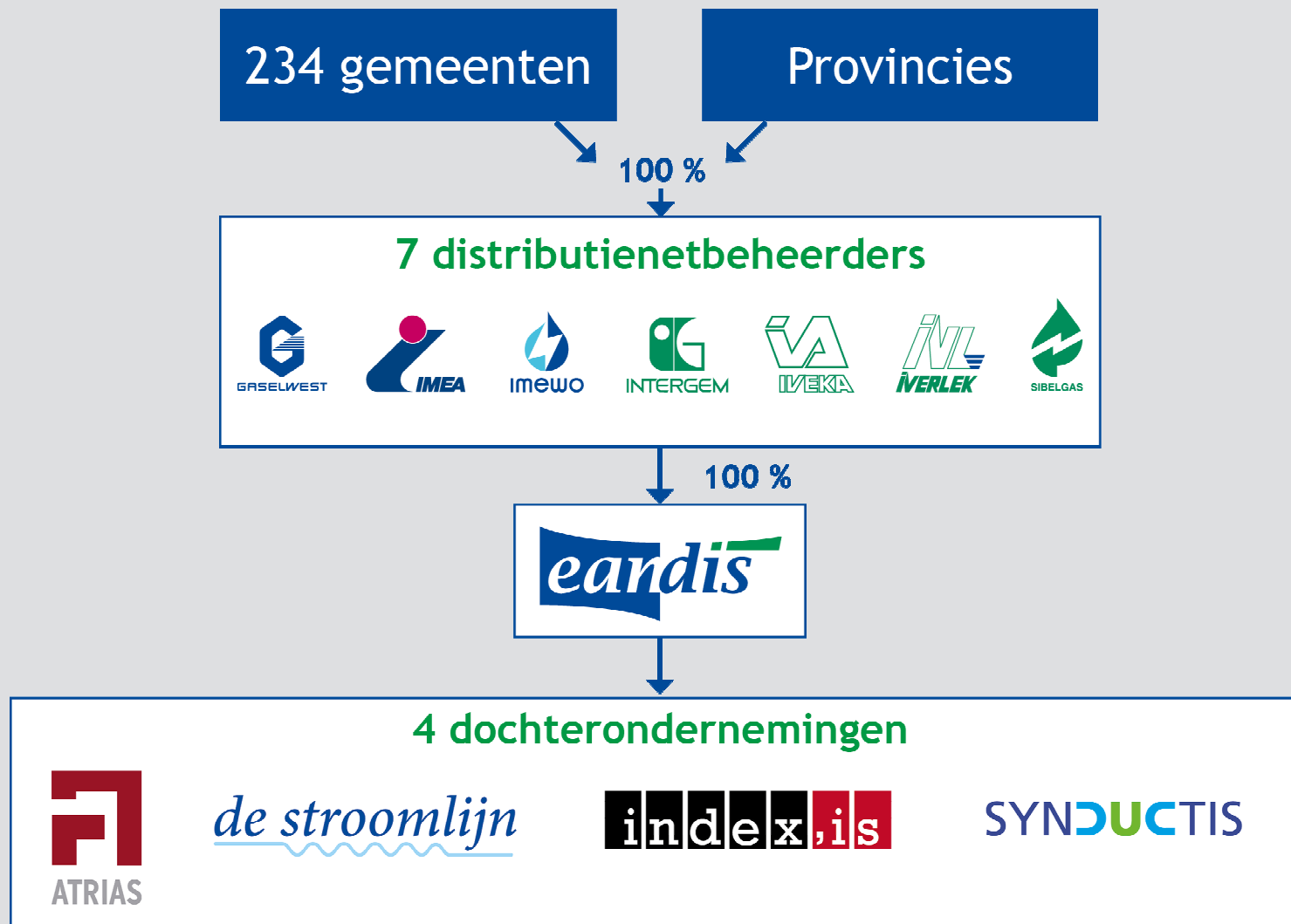
# Heropenstelling kapitaalverhoging

## Heropenstelling intekenperiode kapitaalverhoging voor het niet-onderschreven gedeelte

- **voorwaarden identiek** cfr. kapitaalverhoging september 2014 (aantal aandelen, waarde aandelen)
- voor deelnemers die niet of gedeeltelijk intekenden (cfr. **preferentieel voorbehouden recht tot onderschrijving** aandelen A in geld)
- **keuze**: deelname geheel of gedeeltelijk of niet-deelname
- **bij niet-deelname**: preferentieel voorbehouden recht tot onderschrijving bij latere kapitaalverhogingen
- raadsbesluit te bezorgen tegen **15 juni 2015**
- betaling uiterlijk op 26 juni 2015

**Rendement 5,7% op basis van huidige tariefmethodologie (eigen vermogen < 45%)**

# Structuur Eandisgroep na exit Electrabel



# Balans 2014

## BALANS (Mio euro)

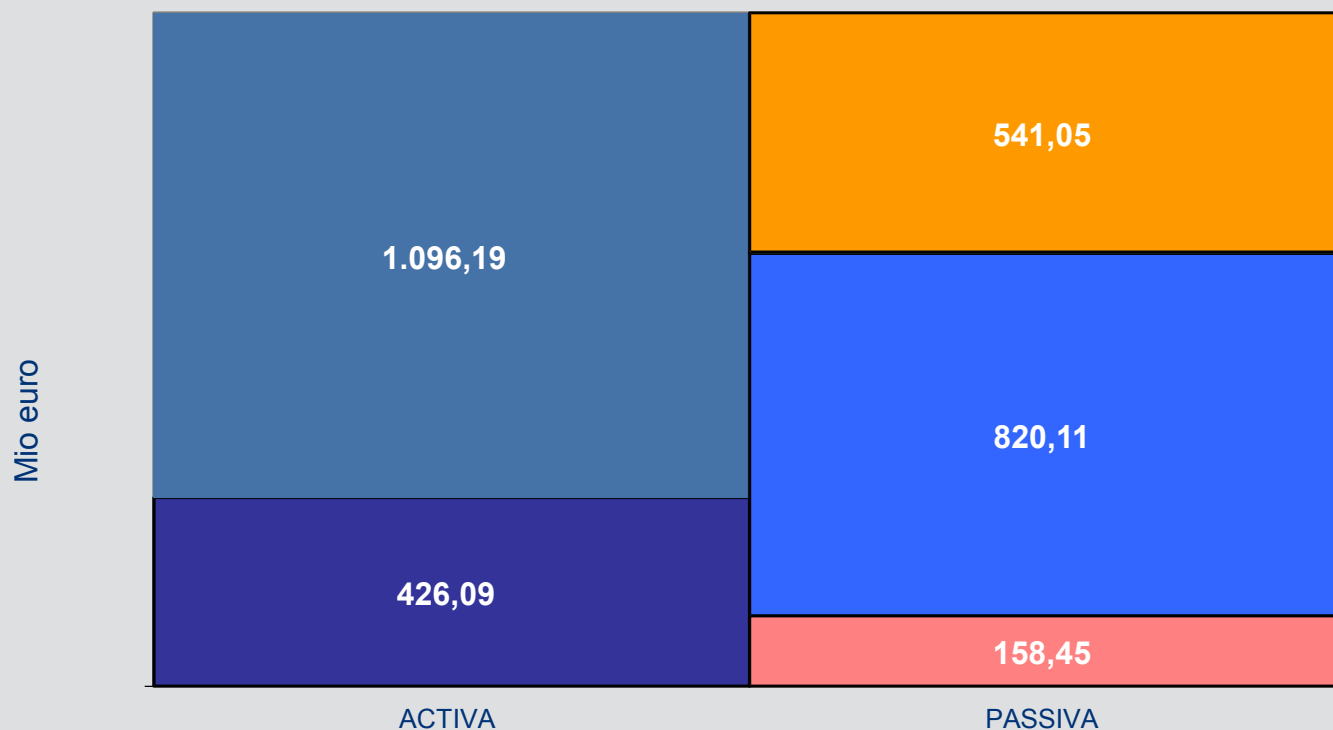
	<u>31/12/2014</u>	<u>31/12/2013</u>		<u>31/12/2014</u>	<u>31/12/2013</u>
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>1.096,19</b>	<b>1.074,18</b>	<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>541,05</b>	<b>535,11</b>
Immateriële VA	15,12	15,17	Kapitaal	313,61	297,27
Materiële VA	1.081,07	1.059,01	Herwaarderingsmeerwaarden	117,88	139,28
Financiële VA	0,00	0,00	Reserves	103,32	72,98
			Overgedragen winst	6,24	25,58
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>426,09</b>	<b>283,28</b>	<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>2,67</b>	<b>2,74</b>
Vorderingen LT	0,19	0,22			
Best. in uitvoering	9,15	5,44	<b>SCHULDEN</b>	<b>978,56</b>	<b>819,61</b>
Vorderingen KT	158,96	153,32	Schulden LT	820,11	652,86
Geldbeleggingen	--	--	Schulden KT	112,00	134,90
Liquide Middelen	108,39	0,00	Overlopende rek.	46,45	31,85
Overlopende rek.	149,40	124,30			

<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>1.522,28</b>	<b>1.357,46</b>	<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>1.522,28</b>	<b>1.357,46</b>
----------------------	-----------------	-----------------	-----------------------	-----------------	-----------------

<b>Materiële vaste activa</b>			<b>Evolutie Regulator Actief/ Passief</b>	<b>ELEK</b>	<b>GAS</b>
MVA per 31/12/2013		1.059,01	<b>Beginsaldo</b>	<b>78,65</b>	<b>-16,00</b>
Bruto Investerings		84,31	Toename	28,56	-6,84
- Afschrijvingen		-40,56	waarvan Distributie	33,99	-6,84
- Slopingen		-4,07	waarvan Transport	-5,43	
- Tussenkomen		-17,63	<b>Eindsaldo</b>	<b>107,21</b>	<b>-22,84</b>
MVA per 31/12/2014		1.081,07			
evolutive n <> n-1		22,05			

<b>Vorderingen KT</b>	158,96
waarvan vorderingen certificaten	108,69

# BALANS - SCHEMATISCH



■ VLOTTENDE ACTIVA   
 ■ VASTE ACTIVA   
 ■ SCHULDEN KT   
 ■ SCHULDEN LT   
 ■ VOORZIENINGEN   
 ■ EIGEN VERMOGEN

**Aandeel Vaste Activa in balanstotaal** 72%

**Financieringsgraad EIGEN Vermogen LT** 36%

**Financieringsgraad VREEMD Vermogen LT** 54%

**Financieringsgraad VREEMD Vermogen KT** 10%

# Winstverdeling 2014

Mio euro	2014	2013	delta
TE BESTEMMEN WINST	57,47	59,46	-3,35%
<i>Winst van het boekjaar</i>	31,89	28,14	13,33%
<i>Overgedragen winst vorig boekjaar</i>	25,58	31,32	
ONTTREKKING AAN RESERVES	--	0,31	
TOEVOEGING AAN RESERVES	-25,28	--	
OVER TE DRAGEN RESULTAAT	-6,24	-25,58	
<b>UIT TE KEREN WINST</b>	<b>25,95</b>	<b>34,19</b>	<b>-31,75%</b>

# Gemiddelde BONUS 2009-2012 - Bonus 2014

ELEKTRICITEIT (in EUR)	2013	2014	gemiddelde 2009-2012	Delta 2013 t.o.v. gemiddelde	Delta 2014 t.o.v. gemiddelde
Natuurlijke bonus	3.436.540,94	6.808.371,51			
Bonus ten gevolge van indexatie	1.313.574,85	1.385.864,91			
<b>TOTALE BONUS ELEK</b>	<b>4.750.115,79</b>	<b>8.194.236,42</b>	<b>3.669.780,78</b>	<b>1.080.335,01</b>	<b>4.524.455,64</b>

GAS (in EUR)	2013	2014	gemiddelde 2009-2012	Delta 2013 t.o.v. gemiddelde	Delta 2014 t.o.v. gemiddelde
Natuurlijke bonus	1.404.547,20	3.231.063,91			
Bonus ten gevolge van indexatie	574.423,72	619.832,56			
<b>TOTALE BONUS GAS</b>	<b>1.978.970,92</b>	<b>3.850.896,47</b>	<b>1.790.297,36</b>	<b>188.673,56</b>	<b>2.060.599,11</b>

<b>TOTAAL ELEK + GAS</b>	<b>6.729.086,71</b>	<b>12.045.132,89</b>	<b>5.460.078,14</b>	<b>1.269.008,57</b>	<b>6.585.054,75</b>
--------------------------	---------------------	----------------------	---------------------	---------------------	---------------------

# Samenvatting

- **Decretale uitbreiding aansprakelijkheid DNB's**
- **Nieuwe DNB-tarieven 2015**
- **Billijke vergoeding gemeenten op zelfde niveau**
- **Exit Electrabel en optimalisatie kapitaalbezit**
- **Heropenstelling kapitaalverhoging (2<sup>de</sup> ronde)**
- **De hernieuwde DNB-erkenning en de aanduiding van Eandis als werkmaatschappij voor elektriciteit**

# Agenda

- Actuele dossiers en realisaties *Karel Lansloot*
- Financieel overzicht *Nick Vandevelde*
- Visie op de toekomst *Wim Den Roover*
- Financieringsvereniging IKA



# Evoluties in vraag en productie

## Evoluties in vraag en productie



Wijziging in de vraag

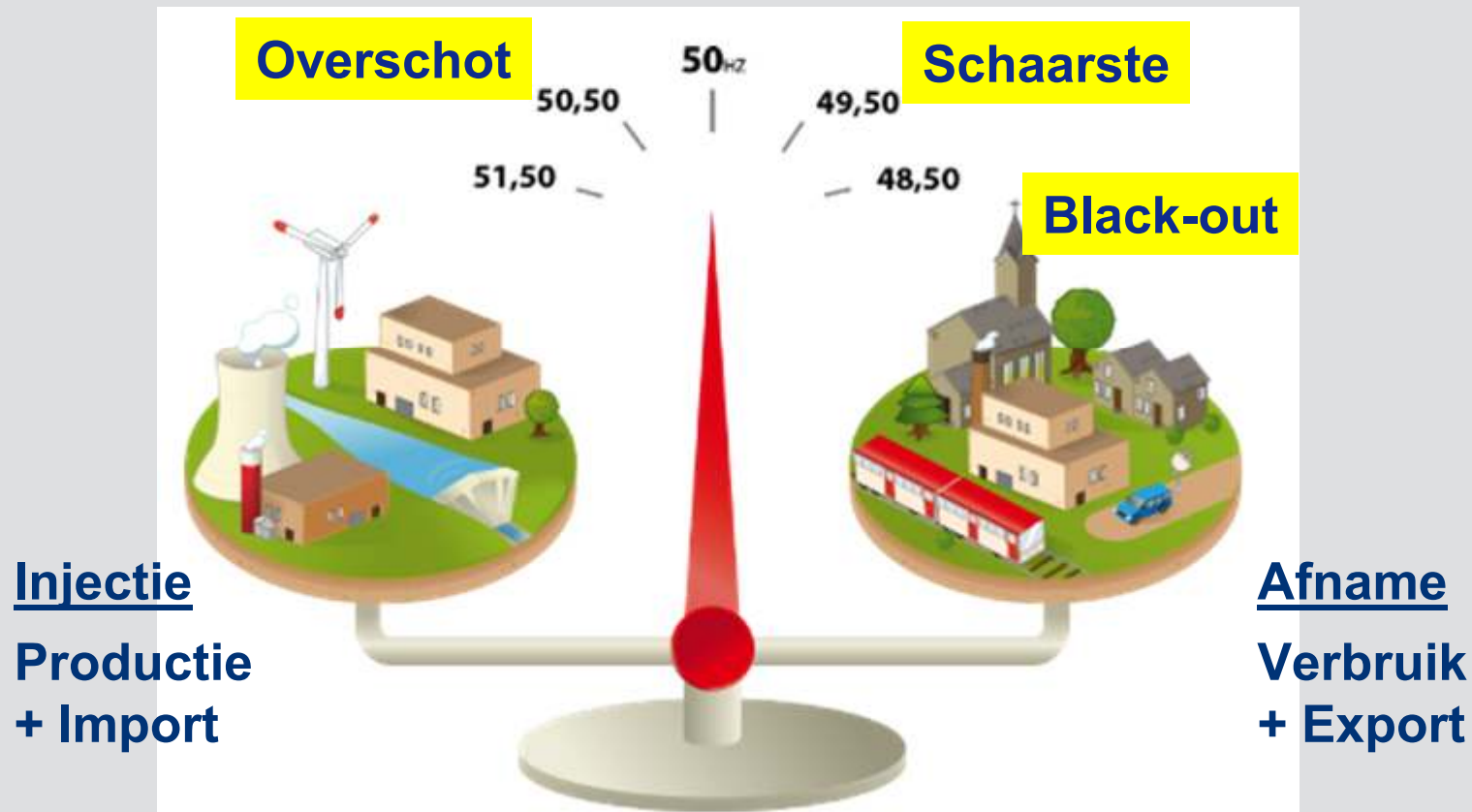


Wijziging in de productie

- **Wijzigingen qua bevoorradingszekerheid**
- **Sluiting van onrendabele centrales**
- **Verdere opmars decentrale productie**
- **Uitbouw offshore capaciteit**
- **Investeringsen nieuwe grensoverschrijdende transmissiecapaciteit (met UK, Duitsland)**
- **Netto-elektriciteitsimport in België stijgt**
- **Nood aan reservecapaciteit**
- **Dreigende elektriciteitsschaarste en afschakelplan ook volgende winter(s)**

# Bekommernissen om mogelijke black-out

## Verstoord evenwicht tussen Afname en Injectie (vraag en aanbod)



Afschakelplan wordt herzien 1<sup>ste</sup> helft 2015

# Uitdagingen infrastructuur (elektriciteit)

## Uitdagingen infrastructuur



Beheer van  
vraag & aanbod



Beheer  
netinvesteringen

- **Hernieuwbare energiebronnen (HEB)**
  - De slapende reus wordt wakker gemaakt (enorm potentieel warmte, bio, wind, zon, ...)
- **Niet-controleerbare productie stijgt**
  - Belasting- en spanningsproblemen
  - Stijgende behoefte aan systemen voor decentraal beheer
- **Toenemende elektrificatie**
- **Meer eisen voor de netten versus minder gebruikers**
  - Energieautonome gebruikers (slimme huizen en gebruikers)
  - Doorbraak residentiële batterijopslag

# Uitdagingen infrastructuur (aardgas)

## Uitdagingen infrastructuur



Beheer van  
vraag & aanbod



Beheer  
netinvesteringen

- **Dalend gasverbruik**
  - Renovatiepact en strengere EPB-eisen
  - Onderbenutting aardgasnetten
  - Doorbraak warmtepompen en alternatieve energiebronnen?
- **Switch laag- naar hoogcalorisch gas**
- **Injectie biomethaan en waterstof in gasnet**
- **Kostenefficiëntie bewaken ten voordele van de klant**

# We blijven inzetten op aardgas!

## Uitdagingen infrastructuur



Beheer van  
vraag & aanbod



Beheer  
netinvesteringen

- Aardgas blijft op lange termijn rol spelen mogelijks in combinatie met hernieuwbare energie
- Dankzij investering van 700 mio €:
  - is 95% van woningen vandaag aansluitbaar
  - zijn 70% van de woningen daadwerkelijk aangesloten
  - objectief is aansluitingsgraad verhogen bij alle doelgroepen, ook CNG-mobiliteit
- Engagements worden nagekomen
  - Langs bestaande net, in nieuwe verkavelingen ...

# Integratie slimme infrastructuur (1)

Eandis  
anticipeert



Slimme  
infrastructuur

## ■ Status **slimme netten**

- Actieve netsturing en meting via DMS (Distribution Management Systeem)
  - Eigen glasvezelnet voor telemeting en telebediening
  - Architectuur MS-net herzien
    - Investerings besparen
    - Groene productie sneller aansluiten
  - Project slimme aansturing windmolens
- ## ■ Eerste aanleg 36 kV-net op distributieniveau (Hoogstraten)

# Integratie slimme infrastructuur (2)

Eandis  
anticipeert



Slimme  
infrastructuur

## ■ Status **slimme meters**

- Resultaten project en piloot zijn goed, maar er blijven nog grote uitdagingen (communicatie, standaarden, marktprocessen, ...)
- Conclusies projecten Eandis overgemaakt aan VREG en Vlaamse Regering
- In juli 2015 wordt verwerking meetgegevens voor slimme meters klaargezet
- De proef slimme meter als budgetmeter is voorzien in 2017

# Integratie slimme infrastructuur (3)

## Beleidskader



## Slimme infrastructuur

- VREG heeft **voorstel** gedaan inzake:
  - Functionaliteiten slimme meters
  - Uitrolmodaliteiten:
    - Nieuwbouw en ingrijpende renovatie
    - Metervervanging
    - Prosumenten
    - Budgetmeterklanten
    - Op aanvraag (en op kosten klant)
  - Vermoedelijk 1<sup>ste</sup> plaatsing 2019 (cfr. VREG)
- VREG bereidt **vervolgadvies** voor inzake:
  - Gegevensuitwisseling en privacy
  - Aanpassing marktprocessen



# Integratie slimme infrastructuur (4)

Beleidskader



Slimme  
infrastructuur

- **Vlaamse Regering bepaalt:**
  - Waar slimme meter moet geplaatst worden
  - Aan welke voorwaarden deze meter moet voldoen
  - Welke partijen voor welke doeleinden toegang krijgen tot de gegevens
- **Is verbruiker wel klaar voor slimme meter?**
  - Nood aan flexibiliteit
  - Gebruikersgedrag moet wijzigen

# Gebruikersgedrag wijzigen

Nood aan



Wijzigingen  
Gebruikersgedrag

## ■ Conclusies project Linear

- 145 gezinnen met slimme E-meter
- Klant heeft ingewortelde gewoontes (tweevoudig uurtarief)
- Goede gedragsverandering bij automatisch aangestuurde toestellen
- Verbruikersmoeheid als zelf de ideale periode moet worden gekozen
- Elk verbruik kan niet in de tijd worden verschoven (bv. onderbreken programma's wasmachine)
- Slimme vraagsturing helpt pieken te verwerken

## ■ Energiefitessies en Bouwfitdagen

# Ook impact op gemeenten (1)

Nood aan

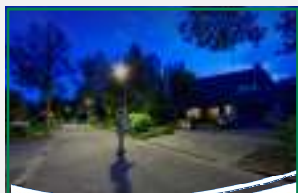


Betrokkenheid  
gemeenten

- **Sterke impact op energie- en milieubeleid van steden en gemeenten**
- **Overkoepelende initiatieven voor een gegroepeerde aanpak lokale besturen**
  - Actieplan voor Duurzame Energie - SEAP
  - Burgemeesterconvenanten
  - Smart cities
  - Klimaatneutrale steden/wijken

## Ook impact op gemeenten (2)

Eandis  
anticipeert

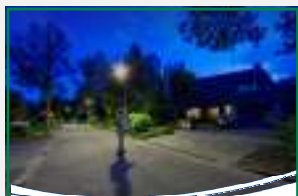


Betrokkenheid  
gemeenten

- **Deelname in burgemeesterconvenanten**
  - Kerntaken distributienetbeheer
  - Innovatieve toepassingen
  - Degelijk onderbouwd advies en technische ondersteuning lokale energiebeleid
- **Energiediensten lokale besturen (EDLB)**
  1. Energieboekhouding: verder zetten
  2. EZP: energiezorgplan + opgemaakte audits uit verleden: maatregelen realiseren
  3. Ombouwen verwarming naar aardgas
  4. Openbare Verlichting
  5. Energiefit-sessies voor inwoners
  6. Duurzame mobiliteit

## Ook impact op gemeenten (3)

Eandis  
anticipeert



Betrokkenheid  
gemeenten

- **Ons advies voor een energiezuinige gemeente**
  - Start een energiezorgplan
  - Resultaten uit audits evalueren, begroten en realiseren
  - Zet eerste stap naar energieprestatiecontract
  - Promotie voor ombouw naar aardgas tot eind 2015, aarzel niet en zet de stap
  - Promoot de energiefit-sessie in uw gemeente
  - Ga voor duurzame mobiliteit
- **Uw lokale relatiebeheerder helpt u graag verder**

# Nieuw - Europese Energie Unie

## Beleidskader



Europese  
Energie Unie

- **Kaderstrategie gepubliceerd op 25.02.2015, gestoeld op 5 dimensies**
  - **Energiezekerheid, solidariteit en vertrouwen**
  - **Een volledig geïntegreerde Europese energiemarkt**
  - **Energie-efficiëntie om de vraag naar energie te matigen**
  - **Naar een koolstofarme economie**
  - **Onderzoek, innovatie en concurrentievermogen**

# Aangepaste Europese doelstellingen 2030

**20-20-20**

-20%  
broeikas-  
gassen

20%  
hernieuw-  
baar

20%  
energie-  
efficiëntie

10%  
interconnectie

**40-27-27-15**

$\leq 40\%$   
broeikas-  
gassen

$\geq 27\%$   
hernieuw-  
baar

$\geq 27\%$   
energie-  
efficiëntie

15%  
interconnectie

# Distributienetbeheer in Vlaanderen (1)

## Beleidskader



Distributienet-  
beheer in  
Vlaanderen

- Europese beleidslijnen vertalen in juiste nationale en pragmatische aanpak
- Regelgevend kader voor nieuwe rollen (vb. DNB en warmtenetten ...)
- Verdere uitbouw **Vlaams regulatorisch kader** als basis voor
  - Oordeelkundig subsidiebeleid
  - Recuperatie saldi verleden
  - Doorrekening vennootschapsbelasting



# Distributienetbeheer in Vlaanderen (2)

## Beleidskader



Distributienet-  
beheer in  
Vlaanderen

- **Integratie Indexis in Eandis** voorbereiden
- **Aanpassing Decreet Intergemeentelijke Samenwerking (DIS) creëert mogelijkheden voor**
  - **Lappendeken Infracx / Eandis**
    - zelfde netbeheerder voor elektriciteit en aardgas
    - uitwisseling gemeenten (wegwerken eilanden)
  - **Privépartner**

# Distributienetbeheer in Vlaanderen (3)

Eandis  
anticipeert



Distributienet-  
beheer in  
Vlaanderen

- Eandis en Infrax **delen visie**
  - Geografische werkingsgebieden tot nader order ongewijzigd
  - Werkmaatschappijen blijven onafhankelijk opereren
  - Evaluatie gevolgen energiebeleid en voorstel van alternatieven
  - Streven naar een zelfde nettatarief voor elke Vlaming in dezelfde situatie
- Gezamenlijke opstelling draagt bij tot grotere bewustwording

# Samenvatting



- **Evoluties in vraag en productie energie**
- **Uitdagingen infrastructuur en diensten**
- **Betrokkenheid eindgebruiker, impact op gemeenten**
- **Regelgevend kader in beweging**
  - Naar een Europese Energie-Unie met trans-Europese infrastructuur en aangepaste Europese doelstellingen
  - De verdere uitbouw van een Vlaams regulatorisch en tarifair kader
  - Subsidiebeleid hernieuwbare energie
- **Aanpassing Decreet Intergemeentelijke Samenwerking**
- **De zoektocht naar een nieuwe private partner (?)**
- **Eandis en Infrax delen visie op distributienetbeheer**

# Agenda

- Actuele dossiers en realisaties *Karel Lansloot*
- Financieel overzicht *Nick Vandevelde*
- Visie op de toekomst *Wim Den Roover*

## ■ Financieringsvereniging IKA

# WELKOM



27 mei 2015, 21.15u

# Raadscommissie stad Turnhout



  
**pidpa**  
water in beweging

# Toelichting / contactpersoon:

Freddy Boonen, diensthoofd juridische zaken  
freddy.boonen@pidpa.be - T 03 216 88 52



# Kapitaalverhoging en statutenwijziging



# Inhoud

## ‘kapitaalverhoging en statutenwijziging’

- Aanleiding
- Aspecten kapitaalverhoging
- Aspecten statutenwijziging
- Voorbereiding algemene vergadering
- Na algemene vergadering 15 juni 2015

# Aanleiding

- Vlaams Regeerakkoord 2014-2019 en Beleidsnota Binnenlands Bestuur en Stedenbeleid 2014-2019:  
“De provincies treden terug uit de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden”
- Brief 7 november 2014 van Provincie Antwerpen

# Aspecten kapitaalverhoging

- Uittreding Provincie → halvering aantal aandelen A
- Want nu
  - 19.680 drinkwater-aandelen A
    - 10.000 Provincie Antwerpen
    - 4.550 water-link
    - 5.130 voor onze 65 gemeenten *(stad Turnhout: 240)*
  - 30.320 Riolering-aandelen (aandelen B-C-D-E)

# Aspecten kapitaalverhoging

- Voorstel: evenwicht gemeentelijke aandelen  
(evenwicht watervoorziening < > riolering )
  - uitschrijving 20.000 'gemeentelijke' aandelen A  
*(stad Turnhout: 713)*
  - Provincie Antwerpen: geen verhoging aandelen A
- Realisatie van het voorstel:
  - geïnteresseerde gemeenten schrijven in op aandelen A
  - aantal wordt berekend o.b.v. bevolkingscijfers 1/1/2015
  - storting 2,5 euro / aandeel

# Statutenwijziging

# Aspecten statutenwijziging

- N.a.v. vraag Provincie mogelijkheid toekennen van gift
- N.a.v. uittreding Provincie (bij wettelijke verplichting)
  - aan gemeenten overdraagbaar maken aandelen
  - vervallen van bepalingen m.b.t. Provincie

# Aspecten statutenwijziging

- Aandelen A o.b.v. bevolkingsaantal einde 2014 bij nieuwe toetreders
- Aandelen A overdraagbaar à gemeentelijke deelnemers
  - **tussentijds** deels door niet-gemeentelijke deelnemers
  - **bij uittreding** van deelnemer (verplicht aanbod)
  - herverdeling 'bijkomende A' bij nieuwe gemeentelijke toetreders (verplicht aanbod)
- 2,5 euro/aandeel en geen (hoger) scheidingsaandeel

# Aspecten statutenwijziging

- Benaming AWW → water-link
- Aantal op algemene vergadering stemgerechtigde gemeentelijke deelnemers vastleggen op één per gemeente ( stemrechten wijzigen hierdoor niet )
- Meerderheden bij wijziging rechten verbonden aan aandelen



# Vorbereiding algemene vergadering

- Pidpa: aanlevering toelichting en modelbeslissing
- Deelnemers: beslissen over voorstel statutenwijziging
- Gemeentelijke deelnemers: schrijven in op bijkomende aandelen A

*! beslissing vóór raad van bestuur 15/6 bezorgen !*

## Na algemene vergadering 15 juni 2015

- Bekrachtiging statutenwijzing (obv vraag aan Toezicht)
- Gemeentelijke deelnemers: volstorting aandelen na vaststelling definitief aantal aandelen op 15/6/2015
- Raad van bestuur: vaststelling van de realisatie van de kapitaalverhoging

# REACTIES?

# Onroerend erfgoed



Noorderkempen  
erfgoed

Antwerpen-Turnhoutstelling

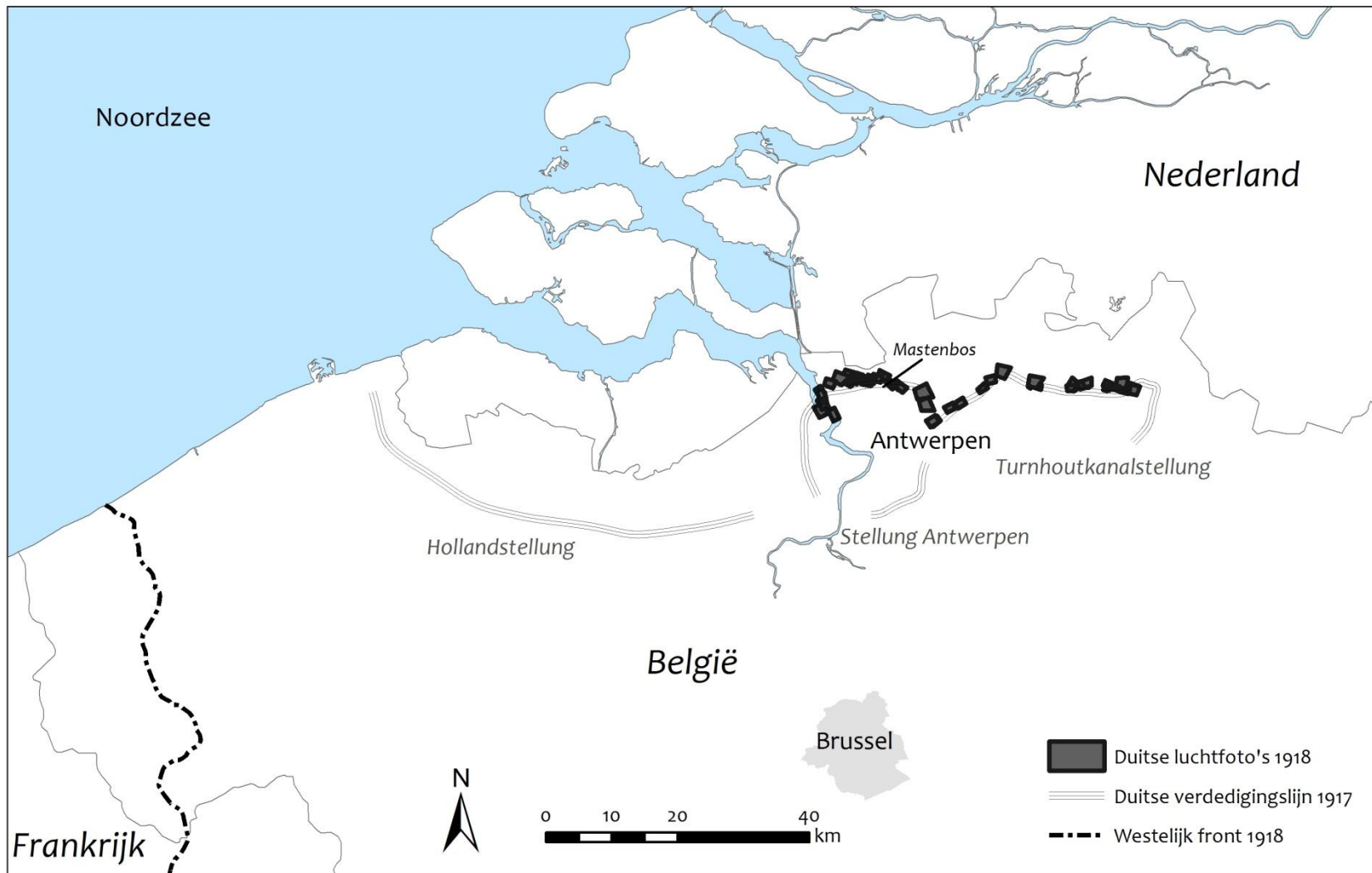
# Bunkerlinie uit WO I



# Antwerpen-Turnhoutstelling

- Verdedigingslinie van de Duitsers uit WO I
- Van Antwerpen tot Oud-Turnhout
- Tegen mogelijke inval van de geallieerden via neutrale Nederland
- Voltooid in 1917





# Onder de aandacht de laatste jaren

- Onderzoek in opdracht van de provincie Antwerpen: luchtfoto's Zimmerman (2008-2012)
- Publicatie boek 'Vergeten linies' in 2013 (provincie Antwerpen)

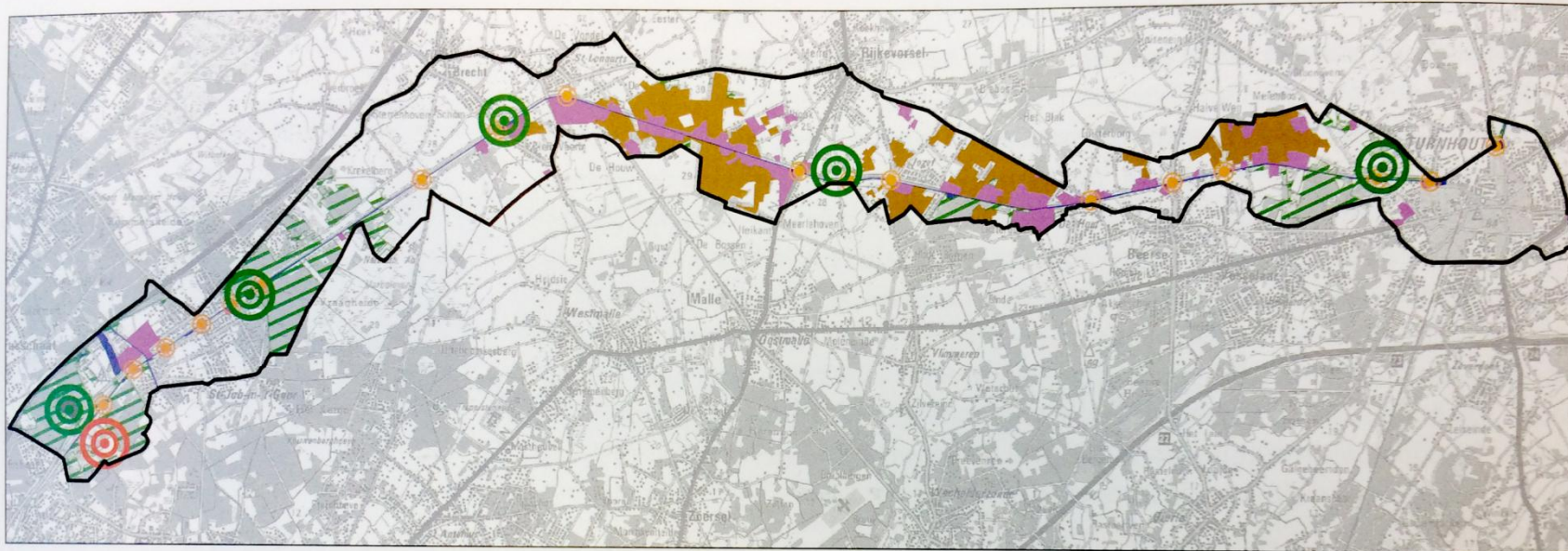










# Intergemeentelijk verhaal

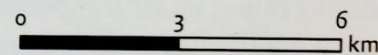
- Reeds ontsluiting in het Mastenbos in Kapellen: 'loopgravenpad' (najaar 2014)
- Langs kanaal: Schoten, Brecht, Rijkevorsel, Beerse, Turnhout en Oud-Turnhout nog geen ontsluiting/duidelijke info (herkenbaar als geheel langs het kanaal)
- Minimum samenwerking nastreven van Rijkevorsel tot Oud-Turnhout (werkingsgebied IOED, zie verder)





-  Ontginningsputten (waaronder natuurgebied)
-  Gebied met knelpunten, aanwezigheid industriegebied
-  Gebieden voor zachte recreatie, natuur en toerisme
-  Concentratie van WO I-erfgoed rond bruggen en sluisen

-  Goed bewaard WO I-erfgoed
-  Beperkt bewaard WO I-erfgoed



### Knelpunten en potenties in de kanaalzone van Schoten tot Turnhout

(UGent, fragment uit de topografische kaart 1/50.000 met toelating A2947 van het Nationaal Geografisch Instituut – [www.ngi.be](http://www.ngi.be))



# Beleid onroerend erfgoed

- Sinds 2011 Vlaams actieplan rond herdenking WO I -> vooral focus op de Westhoek
- Buiten ontsluiting & bescherming als ankerplaats van Mastenbos geen verdere acties in 2014
- In het najaar 2014: traject erkenning 'intergemeentelijke onroerend erfgoeddienst' (IOED) vanuit projectvereniging Erfgoed Noorderkempen (AdAK en Erfgoedcel)
- April 2015: Vlaamse erkenning voor IOED Erfgoed Noorderkempen (7 gemeenten)
- Oorlogserfgoed in beleidsplan IOED: oppikken dossier Antwerpen-Turnhoutstelling



Een stap in de richting van herwaardering

# Ontsluiting en bewaring



# Een stap in de richting van herwaardering

- Het militaire erfgoed behouden en vrijwaren: bescherming/juridische verankering
- Het militaire erfgoed ontsluiten: bv. casus 3 boek Vergeten linies (blz 223)



# Timing traject

## 2015:

- Aanspreken van mogelijke partners voor (toeristische) ontsluiting
- Financieringsmogelijkheden bekijken: projectsubsidies, inbreng partners
- Draagvlak naar mogelijke beschermingsvormen onderzoeken (ism agentschap Onroerend Erfgoed, gemeentebesturen, etc.)



# Timing traject

## 2016:

- Uitwerken intergemeentelijk project ontsluiting (afhankelijk van financiering)
- Inventarisatie & opmaak (beschermings) dossier (afhankelijk van draagvlak)
- Meenemen van ontsluiting & verhalen in project rond viering kanaal (ism erfgoedcel & regionale landschappen)



# Timing traject

## 2017:

- Lancering van (toeristische) ontsluiting in kader van 100 jarig bestaan van linie (opening toeristisch seizoen en/of Open Monumentendag)
- Permanente ontsluiting (digitaal & analoog) van bunkers langs kanaal
- Juridische verankering voor bewaring relictten





# Timing traject

## **2018:**

- Hernieuwde aandacht voor de bunkers in kader van algemene herdenking van het einde van WO I
- Vaste waarde voor de toekomst: duurzame ontsluiting & bewaring van dit oorlogserfgoed

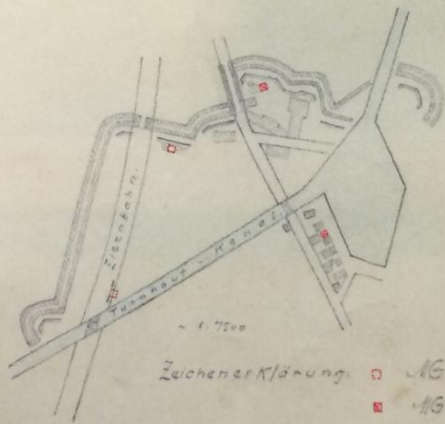


Ontsluiting van relictten op Turnhouts grondgebied

# Turnhoutse bunkersites



Halung Brücke 7.



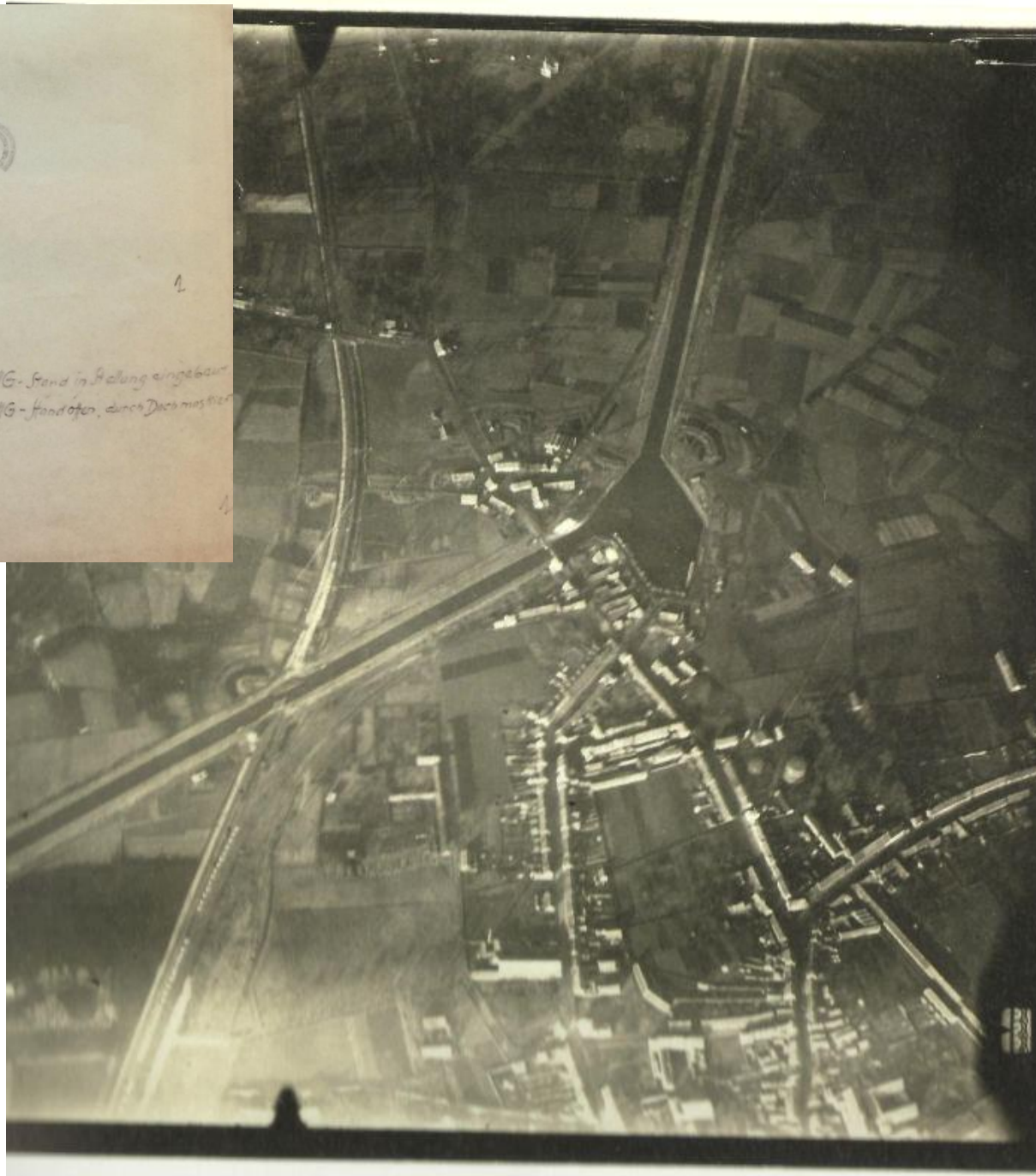
Zeichenerklärung: □ MG-Stand in Halung angebaut  
■ MG-Handofen, durch Deckenmörtel

Gegend: Turnhout Nord u. Bant 7.

Höhe: 2500 m.

N<sup>o</sup> 1.

Pl. Verz. N<sup>o</sup> III 1. m. 2.





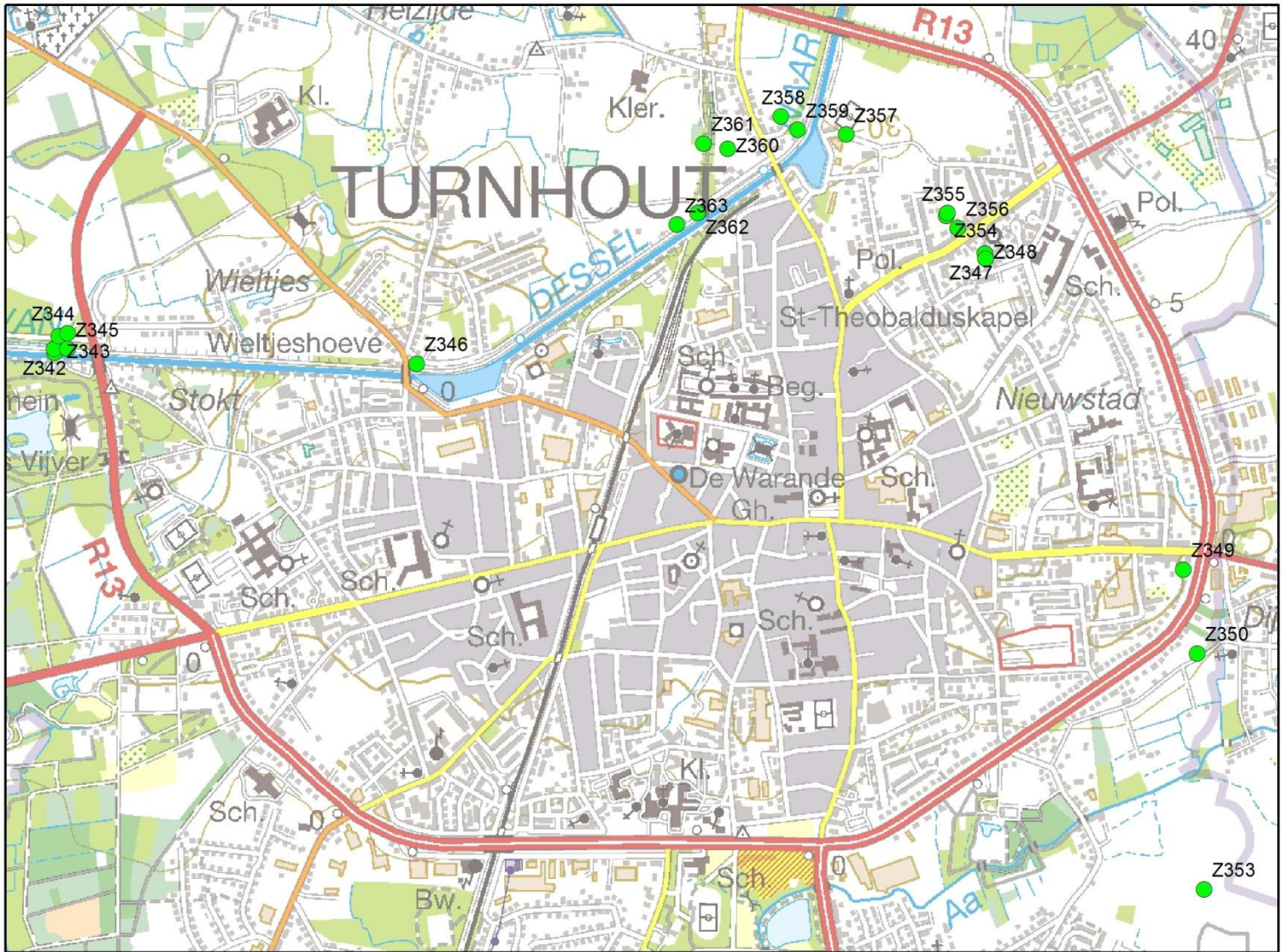




# Bunkers op Turnhouts grondgebied

- Eerst bekijken wat er mogelijk is in het regionale verhaal (linie als geheel langs kanaal)
- Indien geen intergemeentelijk draagvlak (en/of subsidiekanalen): bekijken of de ontsluiting op gemeentelijk niveau niet verbeterd kan worden
- Vredessite: site aan de fietsersbrug/Bels Lijntje heeft potentieel om dit mogelijk te maken. Deze optie meenemen in het gehele traject. Ook mikken op 2017.
- Andere bestaande initiatieven: vleermuizen-bunker met infobord aan Brug 3 (aangekocht door de stad, OMD: 900 bezoekers), bewaring bunkers aan 'linieplein' (De Ark, Steenweg op Oosthoven).
- Opvolging door IOED Erfgoed Noorderkempen



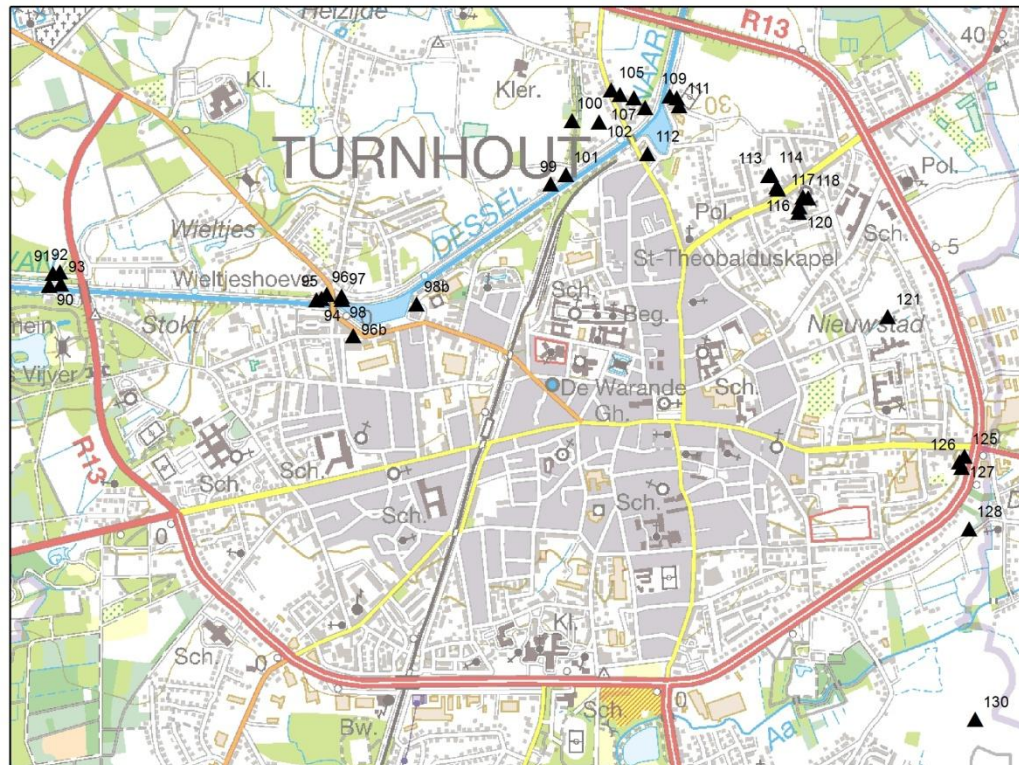


● Inventaris Zimmermann Project Provant-UGent





<b>Oorspronkelijk aantal WO I-bunkers Turnhout</b>	<b>42</b>
Bewaarde bunkers	19
Deels/waarschijnlijk bewaard	3
Waarschijnlijk afgebroken	5
Afgebroken/verdwenen	15



▲ Locatie oorspronkelijke bunkers - milieudienst



Ontroeren doet er goed.

Vragen?

