



**VERSLAG**  
**VERGADERING VERENIGDE COMMISSIE**  
**van donderdag 24 september 2020 om 20:00 uur**

**Aanwezig:** Peter Segers - voorzitter

Paul Van Miert - burgemeester

Francis Stijnen, Els Baeten, Marc Boogers, Kelly Verheyen, Luc Op de Beeck, Jan Van Otten - schepenen

Dominique Peeters, Paul Moelans, Savannah van Dongen, Kurt Persegael, Hannes Anaf, Achraf El Yakhloufi,

Annemie Der Kinderen, Koen De Busser, Wannes Starckx, Jeff Dierckx, Reccino Van Lommel, Maria Geys, Eddy

Grooten, Jan Van Steenberghe, Dieter De Quick, Peter Janssens, Eric Vos, Peter Roes, Luc Debondt, Rudy Elst,

Guy Van Litsenborg, Bart Voordeckers, Wout Schafraet - raadsleden

Van Rompuy Jan - commissiesecretaris

**Verontschuldigd:** Astrid Wittebolle – schepen

Stijn Adriaensens, Ludwig Nietvelt, Kevin Janssen - raadsleden

**Waren eveneens aanwezig**

Filip Buijs – Algemeen directeur,

Anke Hendrickx – Financiën,

Dorien Vandepierre – Financiën,

Björn Caljon – Mondea,

Verhelst Dirk – manager P&O,

Vanhaute Dirk – manager omgeving,

Geudens Leen – manager welzijn,

Ruben Luyckx , ocmw

Birgit Oris, ocmw

Pers,

Publiek.

**Goedkeuring verslag vorige vergadering**

Het verslag van vorige vergadering wordt goedgekeurd.

**Resultaat rentabiliteits oefening**

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geven Filip Buijs, Anke Hendrickx en Björn Caljon toelichting bij dit punt. Reccino Van Lommel vindt fit de omgekeerde wereld. Voor een kerntakendebat heeft hij al decennialang gepleit. Dit had er moeten zijn bij het begin van de legislatuur. Het getuigt alvast van een niet goed bestuur en staat ook los van het probleem van de 26 miljoen.

Verder heeft Reccino Van Lommel bedenkingen en vragen bij het persbericht van eergisteren waar alles zo mooi werd voorgesteld. Wanneer men alles doorschuift naar de toekomst, dan lukt alles.

Bart Voordeckers blijft op zijn honger zitten en heeft bedenkingen over de manier waarop. Veel wordt er doorgeschoven naar 2026 en het budget wordt scherper gesteld. Dit zal tot gevolg hebben dat men op het einde van de legislatuur op nul komt. Vroeger viel de rekeninbg altijd beter mee dan de begroting, maar dat zal nu niet meer het geval zijn.

Bart Voordeckers heeft ook bedenkingen bij het doorschuiven van heel wat zaken en vraagt of dit een goed beleid is. Hij geeft als voorbeeld de containers in het Raadsherenpark en vraagt zich af wat dit al gekost heeft.

Het is allemaal goed om cijfers op te smukken, maar ooit komen de kosten toch.

Hij verwijst ook naar het kerntakendebat. Iedereen spreekt er over, maar nog nooit heeft iemand iets gezien.

Gaat er nu toch iets van komen?

De begroting ziet er op papier beter uit en de 26 miljoen zijn gevonden, maar structureel is er weinig gebeurd.

Bart Voordeckers geeft als voorbeeld ICT waar men nu gaat huren in plaats van te kopen. Het klinkt goed, maar het is niet juist. Dit is geen besparing, integendeel.

Wout Schaefraet merkt op dat heel wat zaken verschoven worden naar volgende legislatuur zoals voor personeel, convenanten, ... , maar wat gaat er juist mee gebeuren. Bijvoorbeeld de verkoop van een deel van het stadspatrimonium. Hij wil dit graag toch eens op een commissie zien.

Schepen Francis Stijnen verduidelijkt dat deze rentabiliteitsoefening niet hetzelfde is als de opmaak van een meerjarenplanning. Vooraf werd ook heel duidelijk gezegd dat het niet de bedoeling is om aan de meerjarenplanning te raken.

Verwijzend naar het persbericht naar aanleiding van de jaarrekening merkt schepen Francis Stijnen op dat de tendens zichtbaar is. Turnhout kent een lage schuldgraad, lager dan andere centrumsteden.

Turnhout is gezond en daar moet men niet over liegen. Er zijn inderdaad wel uitdagingen zoals corona, investeringen, sociale problematiek.

Verder verduidelijkt schepen Francis Stijnen dat de rentabiliteitsoefening niet hetzelfde is als een kerntakendebat. Op alle echelons (nationaal, Vlaams, provinciaal, ...) wordt gekeken naar de kerntaken van de overheid. De beleidsnota geeft de kerntaken voor ons weer voor de volgende zes jaar. Ook in het beleidsplan staat de rentabiliteitsoefening vermeld, maar niet als besparingsoefening. Op het einde van het jaar zal het overschot kleiner zijn maar wel dicht bij de realiteit liggen. Dat was ook het advies van Deloitte.

Schepen Francis Stijnen is het niet eens met de opmerking dat men de hete patat zou doorschuiven naar volgende legislatuur. Er blijft nog heel veel overeind en het is normaal dat dossiers verschuiven in de tijd. Het niet afronden van een dossier deze legislatuur betekent niet dat men dit gewoon laat vallen.

Schepen Francis Stijnen verwijst ook nog even naar het patrimonium en verduidelijkt dat de duurzaamheid moet bekeken worden en men eventueel verkoopt. Hij wil dit wel eens in een commissie bespreken.

Samengevat verduidelijkt schepen Francis Stijnen dat het een oefening was om de rentabiliteit te verbeteren en dat dit gelukt is. Een extra dotatie in de pensioenkas, hoger dan Nexyan voorstelt is ook gelukt. Wat natuurlijk niet wil zeggen dat men op zijn lauweren moet rusten.

Eric Vos zou graag een simulatie van de pensioenkas willen zien over de evolutie de komende 10 jaar. Graag wil hij ook een prognose van de schuldenlast. Hij wil graag weten wat er over blijft als zaken geschrapt werden en wat heeft invloed op het bestuursakkoord.

Schepen Francis Stijnen wil de pensioenen nog wel eens samen met Nexyan bespreken op een commissie.

Aan de schuldenlast werd niet geraakt en is nog dezelfde als voorzien in het meerjarenplan.

Wat het bestuursakkoord betreft werden de ambities behouden , enkel scherper gesteld.

Reccino Van Lommel vindt dit de truc met de duif. Eerst zeggen dat het meerjarenplan niet geraakt wordt, maar in november wel een aanpassing doen. Akkoord, corona vraagt een inspanning maar in Turnhout is er al jaren een probleem: de rekening is altijd beter dan de begroting. En dan het kerntakendebat: we willen wel, maar kunnen niet. Er is geen tijd. Volgens Reccino Van Lommel is het allemaal niet meer serieus. In 2019 werd met veel tromgeroffel gesproken over grootse investeringen, maar nu wordt er heel veel doorgeschoven. Dit is dus de truc met de duif. Deze oefening komt veel te laat en toont weinig verrassingen.

Bart Voordeckers vraagt zich af wat het verschil zou zijn geweest wanneer men nu niets zou gedaan hebben.

Weinig of niets is zijn mening, zeker geen fundamentele veranderingen.

Bij zijn vorige tussenkomst was Bart Voordeckers nog enkele zaken vergeten. Hij verwijst naar de gebouwen in de Begijnendreef en vindt dit alles toch maar een vreemd verhaal. Is men hier nu immokantoor aan het spelen?

Verder verwijst hij naar de convenanten en vraagt wat dit nu eigenlijk allemaal betekent. Tot slot vraagt Bart Voordeckers om werk te maken van het kerntakendebat wat uiteindelijk ook een voorstel moet zijn naar de volgende bestuursploeg toe.

Wout Schaefraet heeft ook nog steeds geen antwoord gehad op zijn vragen in verband met personeel, convenanten en patrimonium.

Schepen Francis Stijnen herhaalt dat hij het patrimonium zal bespreken op een commissie.

Schepen Luc Op de Beeck verduidelijkt dat het pand Begijnendreef eigendom was van Orion en verkocht werd aan de Stad. Momenteel is de Stad aan het bekijken wat er kan naar startup mogelijkheden toe.

Wat de convenanten betreft, ging het steeds over grote budgetten. Bedoeling is om effectiever in te zetten op maatwerk en niet meer om sociale tewerkstelling van grote groepen.

Verwijzend naar een besparing van 500.000 euro wat personeel betreft, verduidelijkt Dirk Verhelst dat dit een ambitie is waarvan hij denkt dat ze realistisch is.

Mario Geys vraagt of er een stijging is naar tussenkomsten als gevolg van de corona.  
Momenteel is er geen stijging waar te nemen als gevolg van corona.

#### **Kwartaalcijfers OCMW eerste en tweede kwartaal**

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft Birgit Oris toelichting bij dit punt.

Mario Geys vraagt of er nog meer dossiers verwacht worden als gevolg van corona.

Momenteel is dit koffiedik kijken. Nu is het alvast een zeer beperkt aantal dossiers.

Mario Geys vraagt of een eventuele verhoging financieel haalbaar is.

Voorlopig wel.

Jan Van Steenberghe verwijst naar het totaal aantal dossiers in behandeling (1.631 stuks) en wil deze graag uitgesplitst zien per categorieën. Hij vraagt ook welke de personeelscapaciteit is nu en 5 jaar geleden.

Schepen Kelly Verheyen wijst er op dat de workload wel sterk veranderd is de laatste jaren.

Jan Van Steenberghe vraagt ook naar het aantal toekenningen op medische grond.

Dit zal op een volgende commissie toegelicht worden.

Eric Vos vraagt of er een signaal nodig is aan hogere overheden op basis van het aantal equivalentleefloners.

Daarnaast vraagt hij of we weten waar alle daklozen verblijven: in de opvang, vooral sofasurfers, bij familie, ....

We bekijken de cijfers en bij de daklozen zien we een diffuus beeld.

#### **Eindevaluatie van ESF-project Toe-komst**

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft Birgit Oris toelichting bij dit punt.

#### **Toelichting consumptiebonnen**

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft Ruben Luyckx toelichting bij dit punt.

Eric Vos geeft als suggestie mee om de mensen ook mee te voorzien die in aanmerking komen voor sociale huur maar niet ingeschreven zijn.

#### **Punten agenda gemeenteraad en Raad Maatschappelijk Welzijn**

##### **Niet uitoefening van het recht op voorkoop naar aanleiding van de verkoop van het erfpachtrecht op de woning Begijnhof 27**

De dienst Vastgoedbeheer adviseert om niet in te gaan op het voorkooprecht omdat het OCMW noch een bestemming noch het budget heeft voorzien om deze woning terug in beheer te nemen.

##### **A aanvulling ontwerp erfpachtakte voor de verkoop van het erfpachtrecht op de woningen gelegen Begijnhof nr. 37, nr. 58 en nr. 60**

De opname in het leegstandsregister was nog niet van toepassing bij de opstelling van de ontwerpaakte. Deze informatie dient bekend te worden gemaakt aan de toekomstige koper en opgenomen te worden in de erfpachtaakte.

De notaris heeft dan ook de ontwerpaakte aangevuld

##### **Vastleggen procedure voor aanvraag aanvulling op presentiegeld**

In het Decreet Lokaal Bestuur staat in artikel 17,§2 vermeld dat de mandataris op eigen verzoek een bedrag ter compensatie van zijn inkomstenverlies kan vragen aan het bestuur.

Gezien het ontbreken van een wettelijke procedure mbt een aanvraag tot betaling van een aanvulling op het presentiegeld van een raadslid, dient de gemeenteraad hiervoor een procedure uit te werken. Voor het in voege treden van het Decreet Lokaal Bestuur gold de procedure opgenomen in het opgeheven Besluit van de Vlaamse Regering van 5 juni 2009. Op aanraden van het VVSG wordt door Personeelspunt voorgesteld om de procedure waarnaar hierboven verwezen wordt als basis te nemen.

#### **Uit het college**

Er werden geen punten aangebracht.

Luc Debondt heeft volgende vraag:

Is er bij de dienst Burgerzaken een achterstand in het verwerken van akten en vonnissen o.a. bij echtscheidingen ?

Mocht dat zo zijn hoe groot is de achterstand, wat is de oorzaak en hoe gaat die achterstand ingehaald worden.

Bij navraag op de dienst Burgerzaken meldt men ons dat er geen achterstand is.

Jan Van Rompuy  
Commissiesecretaris

**Vergadering  
Verenigde Commissie  
donderdag 24 september 2020**

# Agenda

- Goedkeuring verslag vorige vergadering
- Resultaat rentabiliteitsoefening
- Kwartaalcijfers OCMW eerste en tweede kwartaal
- Eindevaluatie van ESF-project Toe-komst
- Toelichting consumptiebonnen
- Punten agenda Gemeenteraad en Raad Maatschappelijk Welzijn
- Uit het college

# Resultaat rentabiliteitsoefening

# **Kwartaalcijfers OCMW eerste en tweede kwartaal**



# **Eindevaluatie van ESF-project Toe-komst**

# Toelichting consumptiebonnen

# **Punten agenda Gemeenteraad en Raad Maatschappelijk Welzijn**

...

# Uit het college

...

24 september 2020

# RENTABILITEITSOEFENING TURNHOUT

Eindverslag aan gemeenteraadscommissie

# AGENDA

## 1. Situering

## 2. Opbouw van de rentabiliteitsoefening

- Idee van de rentabiliteitsoefening
- Principe van de verschillende werven
- Uitwerking van de verschillende werven
- Huiswerk medewerkers
- Huiswerk MAT
- Huiswerk CBS

## 3. Resultaat van de verschillende werven

## 4. Financieel evenwicht na rentabiliteitsoefening

# 01

## SITUERING

Waarom deze oefening



# SITUERING

- Aanleiding audit – actie benoemd in plan van aanpak naar aanleiding van audit
- Organisatiebreed traject – ambitie overeind houden
- Officiële vertaling in de dossierstukken van de aanpassing SMJP raad 9 november 2020



# SITUERING

## Waarom deze oefening?

- Meer dan enkel het meerjarenplan terug in evenwicht brengen, wou Turnhout van de rechtzetting van de fout een rentabiliteitsoefening maken.
- Externe partner met drie opdrachten:
  - ✓ Uitwerken en bewaken van het stappenplan om te komen tot een nieuw SMJP
  - ✓ Begeleiden en opvolgen van het “huiswerk” van de verschillende clusters en diensten
  - ✓ Begeleiden en modereren van de strategische knopen die moeten worden doorgehakt door MAT en CBS

# 02

## OPBOUW VAN DE RENTABILITEITSOEFENING

Wat is het achterliggende idee?



# HET IDEE ACHTER DE RENTABILITEITSOEFENING

Wat willen we bereiken?

- Niet enkel een **besparingsoefening**
- Samen met de diensten zoeken naar **opportunities** in de organisatie
- Iedereen neemt zijn **verantwoordelijkheid** op: politiek, management en organisatie
- De **ambities** voor de komende jaren moeten overeind blijven

# DE NEVENEFFECTEN VAN DEZE OEFENING

Welke zaken zijn mij opgevallen naar de organisatie toe?

- De inspanning die de diensten hebben geleverd is bewonderenswaardig
- Teamwerk over de clusters heen
- Teamwerk tussen administratie, MAT en politiek
- Oefening heeft ook antwoorden gegeven op een aantal structurele vraagstukken
- Financieel bewustzijn is gegroeid
- Organisatie is sterker uit deze oefening gekomen
- Sterk team van medewerkers, met hoge maturiteit

# DE 8 WERVEN

Waar zijn we gaan kijken?

- **Werf 1:** Personeelsbudgettering
- **Werf 2:** Realisatiegraad van de exploitatie-uitgaven
- **Werf 3:** Realisatiegraad van de exploitatie-ontvangsten
- **Werf 4:** Realistische timing van de exploitatie-uitgaven en -ontvangsten
- **Werf 5:** Efficiëntiewinsten en schaalvoordelen
- **Werf 6:** Kerntakendebat
- **Werf 7:** Prioriteiten stellen in investeringen
- **Werf 8:** Kost pensioenen en responsabiliseringsbijdrage

# WERF 1: PERSONEELSBUDGETTERING

Waar kunnen we de personeelsbudgetten scherper zetten?

Inhoud van de werf:

- Hierbij zijn we gaan kijken hoe accuraat de toekomstige personeelskost werd ingeschat en waar er eventueel ruimte is om dit scherper te zetten. Deze werf focuste vooral op de manier van budgetteren en niet op de vraag of bepaalde functies al dan niet nodig zijn. Deze oefening werd samen met de personeelsdienst gelopen.

Aanpak van de werf:

- Deloitte stelde een structurele overraming vast van 1,5 %
- De personeelsbegroting kritisch analyseren

# WERF 2: REALISATIEGRAAD VAN DE EXPLOITATIE-UITGAVEN

Waar kunnen we onze ramingen nog scherper zetten?

Inhoud van de werf:

- Alle diensten zijn gaan kijken naar het verleden als voorspeller van de toekomst. Wat was de realisatiegraad op onze exploitatie-uitgaven in het verleden en kunnen we op basis hiervan aanpassingen doen naar de toekomst toe? Deze oefening hebben we samen met alle diensten gelopen.

Aanpak van de werf:

- Diensten maken huiswerk op basis van lijst budgetcodes uit de software
- Financiële dienst verwerkt huiswerk in software
- Budgetverantwoordelijke dienst, manager en businesspartner financiën controleren in werksessie de wijzigingen in software

# WERF 3: REALISATIEGRAAD VAN DE EXPLOITATIE-ONTVANGSTEN

Waar kunnen we onze ramingen nog scherper zetten?

Inhoud van de werf:

- We hebben de geraamde ontvangsten aangepast in functie van de historische gegevens. Ramingen ook scherper zetten, rekening houdend met en wetswijzigingen en de gewijzigde maatschappelijke context. Deze oefening hebben we samen met alle diensten gelopen.

Aanpak van de werf:

- Diensten maken huiswerk op basis van lijst budgetcodes
- Financiële dienst verwerkt huiswerk in software
- Budgetverantwoordelijke dienst, manager en businesspartner financiën controleren in werksessie de wijzigingen in software



# WERF 4: REALISTISCHE TIMING VAN DE EXPLOITATIE-UITGAVEN EN -ONTVANGSTEN

Is onze timing op alle projecten en acties realistisch?

Inhoud van de werf:

- Binnen het SMJP zit heel veel ambitie. Dat wensten we uiteraard te behouden, maar vanuit het rentabiliteitsvraagstuk hebben we gekeken of al die ambitie ook 100% past binnen deze legislatuur. Los van de kostprijs van een project, zijn alle projecten ook uitvoerbaar binnen deze legislatuur of kunnen we nu reeds een aantal voorziene timings aanpassen?

Aanpak van de werf:

- Diensten maken huiswerk op basis van lijst budgetcodes
- Financiële dienst verwerkt huiswerk in software
- Budgetverantwoordelijke dienst, manager en businesspartner financiën controleren in werksessie de wijzigingen in software

# WERF 5: EFFICIËNTIEWINSTEN EN SCHAALVOORDELEN

Waar kunnen we nog voordelen verzilveren?

Inhoud van de werf:

- Hier werden de efficiëntiewinsten en schaalvoordelen van de geplande projecten in kaart gebracht. Welke projecten mikken op efficiëntiewinst of schaalvoordeel en is dit voordeel ook in kaart gebracht binnen het SMJP?

Aanpak van de werf:

- Deze oefening werd samen met het MAT gelopen
- In kaart brengen van opportuniteiten in het strategisch meerjarenplan
- Inschatting maken van de efficiëntie-impact
- Voorbereiding en input gedurende heel de rentabiliteitsoefening
- Huidige realiteit meegenomen
- Gefinaliseerd tijdens een strategische namiddag

# WERF 6: KERNTAKENDEBAT

Moeten we alles blijven doen?

Inhoud van de werf:

- Samen met de politiek gingen we kijken of we alles wat we vandaag aanbieden aan onze burgers ook moeten blijven aanbieden in de toekomst.

Aanpak van de werf:

- Op basis van een samengestelde producten- en dienstencatalogus
- Voeren van het kerntakendebat met het college

# WERF 7: PRIORITEITEN STELLEN IN INVESTERINGEN

Gaan we alle projecten tot uitvoer brengen?

Inhoud van de werf:

- Lijst van investeringen prioriteren, projecten die tijdsgebonden niet realistisch zijn, herplannen naar een realistisch tijdstip. In tegenstelling tot werf 4, gaat het hier over de investeringsbudgetten en niet over de exploitatiebudgetten.

Aanpak van de werf:

- Diensten maken huiswerk op basis van lijst budgetcodes
- Financiële dienst verwerkt huiswerk in software
- Budgetverantwoordelijke dienst, manager en businesspartner financiën controleren in werksessie de wijzigingen in software
- Oefening door het schepencollege op alle investeringen en optimalisatie van het patrimonium

# WERF 8: KOST PENSIOENEN EN RESPONSABILISERINGSBIJDRAGE

Kunnen we de pensioenvoorzieningen efficiënter plannen?

Inhoud van de werf:

- Samen met de firma Nexyan hebben we de toekomstige verwachting van de pensioenkost scherp gezet. Hierbij hebben we gekeken naar de financieel meest interessante manier om voorzieningen aan te leggen voor de toekomst.

Aanpak van de werf:

- Nexyan de opdracht gegeven om verschillen scenario's uit te werken
  - Obv realistische inschatting van bijdrage aan pensioenen
  - Obv economische realiteit van voorwaarden van bijdrageverzekering

# 03

## RESULTAAT VAN DE RENTABILITEITSOEFENING

Wat is daar allemaal uitgekomen?



# STAND VAN ZAKEN PER WERF

Werk	Nettoresultaat voor periode 2020-2025
1: Personeelsbudget	-2.670.000
2: Realisatiegraad exploitatie-uitgaven	- 10.536.612
3: Realisatiegraad exploitatie-ontvangsten	- 1.647.921
4: Realistische timing exploitatie	0
5: Efficiëntiewinsten en schaalvoordelen	- 2.580.000
6: Kerntakendebat	0
7: Prioriteiten in investeringen	- 14.761.860
8: Kost pensioen en responsabiliseringsbijdrage	0
<b>TOTAAL</b>	<b>- 28.900.551</b>

# WERF 1: PERSONEELSBUDGETTERING

Waar kunnen we de personeelsbudgetten scherper zetten?

Resultaat van de werf:

- De personeelsbegroting werd kritisch geanalyseerd
- Op basis van deze analyse werden de niet-gesubsidieerde personeelsuitgaven met 1% verlaagd

€ 2,7 miljoen op het totale personeelsbudget



# WERF 2-3-4 & 7: EXPLOITATIE EN INVESTERINGEN

Resultaten met de meeste impact

**Totaal – € 17 miljoen op 392 budgetcodes**

**Subtotaal 5 met meeste impact: - € 4,8 miljoen op 103 budgetcodes**

## 1. Uitgaven & ontvangsten sociale dienst

Door een stabielere instroom aan leefloners kan er nauwkeuriger, fijner en rationeler worden gebudgetteerd over meerdere jaren. Deze herberekening heeft grote invloed op uitgaven (individuele hulpverlening), maar recht evenredig ook op de ontvangsten (betoelaging) en heeft een nettoresultaat van **€ 352.149 minder uitgaven**.

## 2. Exploitatie-uitgaven integratie convenanten lokaal bestuur

Het onderhandelen van de convenanten vanuit de positie van het lokaal bestuur en niet langer afzonderlijk vanuit 'stad' en 'ocmw' resulteert in **€ 2.656.840 minder uitgaven**.

## 3. Overdracht verlichtingsnet aan Fluvius

De overdracht van verlichting aan Fluvius heeft invloed op exploitatie en investeringen met een netto-impact van **€ 1.186.173 minder uitgaven**.

# WERF 2-3-4 & 7: EXPLOITATIE EN INVESTERINGEN

## Resultaten met de meeste impact

### 4. Nutsverbruik van de gebouwen van het lokaal bestuur

De afgelopen jaren werden er heel wat energetische inspanningen geleverd in onze gebouwen. Ook de klimaatopwarming heeft uiteraard een invloed op de dalende uitgaven. Op basis van de historische cijfers is een verfijning en rationalisering van de kredieten doorgevoerd met als resultaat **€ 571.839 minder uitgaven.**

### 5. Kredieten voor ICT – verschuiving van investeringen naar exploitatie door wijziging van markt

De kredieten voor ICT worden historisch gezien zo veel mogelijk al investering voorzien. Momenteel stellen we vast dat de markt meer en meer voorziet in huurmodellen voor o.a. software dan in aankoopmodellen. Hierdoor zijn er verschuivingen in de kredieten van investeringsuitgaven naar exploitatie-uitgaven met een nettoresultaat **€ 49.600 minder uitgaven.**

# WERF 2-3-4 & 7: EXPLOITATIE EN INVESTERINGEN

Resultaat van verdere verfijning en rationalisering kredieten

**Subtotaal: - € 12,2 miljoen op 289 budgetcodes**

Werf 2 : exploitatie-uitgaven

Resultaat € 2.138.043 minder uitgaven op 101 verschillende budgetcodes

Werf 3: exploitatie-ontvangsten

Resultaat € 3.329.722 meer ontvangsten op 49 verschillende budgetcodes

- Belasting op masten en pylonen € 1.560.000
- Gas-inkomsten aanpassen aan effectieve ontvangsten van 2019 € 1.680.000

# WERF 2-3-4 & 7: EXPLOITATIE EN INVESTERINGEN

## Resultaat van verdere verfijning en rationalisering kredieten

### Werf 4: realistische timing exploitatie

Nettoresultaat € 0 – verschuivingen in tijd binnen periode 2020-2025 op 21 verschillende budgetcodes

### Werf 7: investeringen & patrimonium

Resultaat € 10.938.409 minder uitgaven op 91 verschillende budgetcodes

Resultaat € 3.823.451 extra ontvangsten op 27 verschillende budgetcodes

# WERF 7: PRIORITEITEN STELLEN IN INVESTERINGEN

## Cluster omgeving

Omschrijving	Reden	Inkomsten	Uitgaven
Project stadhuis - renovatie voorbouw	Verder werken aan de studie voor de renovatie (gekoppeld aan het binnengebied), maar realisatie wordt voorzien volgende legislatuur.		-€ 3.750.000
Stedelijk plateau - realisatie bovenaanleg tunnel (2024 gebudgetteerd)	Erg belangrijk dossier, van bovenlokaal belang. We verwachten hierbij de nodige Vlaamse middelen. Uitgaven zijn voorzien t.b.v. 3.000.000, inkomsten t.b.v. 2.500.000)	€ 500.000	€ 0
Overdragen verlichtingsnet aan Fluvius	Jaarlijkse financiële return (minder investeringen en daling van energiekost versus daling van dividend) en impact op investeringsvolume (stijgt deze legislatuur van 1,1 miljoen naar +3 miljoen).		-€ 1.156.300

# WERF 7: PRIORITEITEN STELLEN IN INVESTERINGEN

## Cluster omgeving

Omschrijving	Reden	Inkomsten	Uitgaven
Uitvoeren noordelijke ontsluiting	Studie wordt uitgevoerd, maar realisatie wordt voorzien voor volgende legislatuur		-€ 3.500.000
Strategische vastgoedtransacties	De ambitie blijft behouden. Er kan blijvend ingespeeld worden op opportuniteiten		-€ 500.000
Aanpak pompstation Schorvoort - riolering	Er is geen acuut probleem en zodus kan het verschoven worden naar volgende legislatuur. Het zal dan ook gekoppeld kunnen worden aan investeringen voor de ontsluiting van Schorvoort op de N19.		-€ 500.000
Heraanleg Koning Alberstraat	Investering kan 2 jaar verschoven worden, naar 2026.		-€ 456.000
Heraanleg Maasstraat	Investering verschuiven naar 2026 omdat er anders een verkeersconflict komt door de combinatie met de aanleg van RWA-oost.		-€ 653.000

# WERF 7: PRIORITEITEN STELLEN IN INVESTERINGEN

## Cluster omgeving

Omschrijving	Reden	Inkomsten	Uitgaven
Heraanleg Gasthuisstraat	Investering 1 jaar opschuiven naar 2026.		-€ 412.000
Ontlasting Schorvoortloop - DWA Slagmolenstraat	De raming in mei 2020 is fors gestegen, zowel de uitgaven als de subsidie.	€ 1.844.000	€ 3.105.000
Heizijdese Velden - fase 4 (verbinding Fonteinstraat - AZ Sint-Jozef)	Noodzakelijk voor aanleg Warmtenet. Actie was goedgekeurd in SMJP.		€ 379.132
Heraanleg Driezenstraat - Hofpoort	Budget dient aangepast aan meest recente ramingen.		€ 156.124
Heraanleg Gierledreef	Budget dient aangepast aan meest recente ramingen.		-€ 16.299
Inrichting ruimte voor natuur, landschap en cultuurhistorisch erfgoed	Voor 2020 kan budget verlaagd worden met 55.000 euro. Wandelpaden en vleermuisbunker wordt verschoven naar 2021.		-€ 15.000

# WERF 7: PRIORITEITEN STELLEN IN INVESTERINGEN

## Cluster omgeving

Omschrijving	Reden	Inkomsten	Uitgaven
Kerkhof Nazareth - vergroening & ontharding	Budgetten worden aangepast aan de verminderde subsidie. Tegenover de voorziene inkomsten 89.186 moet 25% eigen middelen gezet worden	-€ 279	-€ 12.170
Ontlasting Meirgorenloop - DWA Steenbakkerslaan	Budget dient aangepast aan meest recente ramingen.	-€ 273.000	-€ 30.000
Ontlasting Meirgorenloop - DWA Stoktsestraat - Oude Beersebaan	Budget dient aangepast aan meest recente ramingen.	€ 156.750	-€ 129.100
Heraanleg Prinsessenstraat	Timing verschuift naar aanleiding van afstemming met werken van De Ark in Bareelstraat		-€ 212.000
premiestelsel gevelrenovaties handelspanden	Verderzetten van dit beleid. Actie was goedgekeurd in SMJP.		€ 300.000



# WERF 7: PRIORITEITEN STELLEN IN INVESTERINGEN

## Cluster beleving

Omschrijving	Reden	Inkomsten	Uitgaven
Belevings en ontmoetingspleintjes	Het voorbereiden, plannen, organiseren van inspraak (met terugkoppelmomenten), ontwerpen en realiseren vraagt veel tijd. Bovendien wil de stad de resultaten van Kijk in de Wijk meenemen in het voorbereidingstraject. Vandaar dat het globale voorbereidings-, studie-, ontwerp- en inspraaktraject en de realisatie van het eerste plein in deze legislatuur worden voorzien maar de concrete realisatie van het tweede plein in 2026.		-€ 200.000
Renovatie Hangar	Eerst duidelijkheid krijgen over toekomstig beheer infrastructuur Raadsherenpark. De huur van containers voor Wollebos wordt tijdelijk verlengd.		-€ 100.000

# WERF 7: PRIORITEITEN STELLEN IN INVESTERINGEN

## Cluster personeel en organisatie

Omschrijving	Reden	Inkomsten	Uitgaven
Buitenschrijnwerk Begijnhof (2025 gebudgetteerd)	De doorlooptijd van het subsidiedossier valt buiten deze beleidsperiode. Daarom zijn inkomsten en uitgaven in dit meerjarenplan geschrapt. Voor dringende werken aan het buitenschrijnwerk zijn wel middelen opgenomen.	-€ 558.700	-€ 800.000
Renovatie Cachot	De Stad gaat op zoek naar subsidies voor dit project. Vandaar dat er naast het reeds voorziene uitgavenbudget in 2024 ook een ontvangst wordt voorzien.	€ 225.000	€ 0
Colombarioummuren	Er is minder vraag naar plaatsing van urnen in columbariummuren. We hoeven er dan ook geen bij te bouwen.		-€ 100.000

# WERF 7: PRIORITEITEN STELLEN IN INVESTERINGEN

## Cluster personeel en organisatie

Omschrijving	Reden	Inkomsten	Uitgaven
REG	Het college heeft beslist het krediet voor REG-investeringen met € 750.000 te verlagen voor de periode 2020-2025. De investeringen worden verder gespreid in de tijd én we onderzoeken alternatieven zoals participatie van derde partijen.		-€ 750.000
Aanpassingen campus Blairon	We herleiden het budget van 1,5 naar 1 miljoen euro. De weken worden verder in de tijd gespreid.		-€ 500.000
Vernieuwen dak Wollewei	Eerst globaal onderzoek naar toestand en toekomst van het huidige gebouw (in functie van o.a. de klimaatdoelstellingen van de stad). Het onderhoud wordt ondertussen verzekerd.		-€ 200.000

# WERF 7: PRIORITEITEN STELLEN IN INVESTERINGEN

## Cluster personeel en organisatie

Omschrijving	Reden	Inkomsten	Uitgaven
Agionsubsidie nieuwe klaslokalen SHT	Na indienen van een dossier voor Agionsubsidies is de doorlooptijd meerdere jaren. De subsidie zal pas na 2025 worden ontvangen. De uitgaven voor de nieuwe klaslokalen SHT blijft voorzien in het huidige meerjarenplan.	-€ 735.000	
Erelonen nieuwe BKO zevendonk	niet nodig indien BKO geïntegreerd wordt in parochiecentrum onderzoek of dit kan worden opgenomen in het parochiecentrum Zevendonk		-€ 40.000

# WERF 7: PRIORITEITEN STELLEN IN INVESTERINGEN

## Cluster welzijn

Omschrijving	Reden	Inkomsten	Uitgaven
Erelonen nieuwe BKO zevendonk	niet nodig indien BKO geïntegreerd wordt in parochiecentrum onderzoek of dit kan worden opgenomen in het parochiecentrum Zevendonk		-€ 40.000
<b>ALGEMEEN TOTAAL</b>		<b>€ 1.158.771</b>	<b>- € 10.091.613</b>
<b>NETTO BESPARING</b>			<b>- € 11.250.384</b>

# WERF 7: PRIORITEITEN STELLEN IN INVESTERINGEN

Optimalisatie patrimonium - verkopen

Omschrijving	Inkomsten
Kapelweg 83	€ 335.000
Laguitstraat 67	€ 100.000
Lukerstraat 32	€ 200.000
Grond Hogestraat - Den Horst	€ 350.000
Duifhuisstraat 5	€ 536.000
Site Koninging Elisabethlei 9	€ 1.094.705
Academiegebouw Begijnendreef	€ 503.305
<b>TOTAAL</b>	<b>€ 3.119.010</b>

# WERF 6: KERNTAKENDEBAT

Moeten we alles blijven doen?

Resultaat van de werf:

- De oefening van werf 2-3-4 & 7 werd zeer grondig gedaan.
- Corona heeft de tijd voor een fundamenteel kerntakendebat ingenomen.
- Het lokaal bestuur doet permanent evaluatie van de taken en opdrachten.

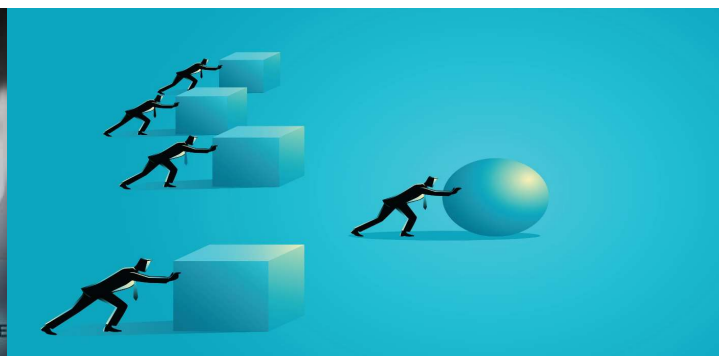
# WERF 5: EFFICIËNTIEWINSTEN EN SCHAALVOORDELEN

Waar kunnen we nog voordelen verzilveren?

Dienstverleningsmodel



Efficiëntieverhoging



Klant centraal



Digitalisering

- Ambitie van € 500.000 minder personeelsuitgaven vanaf 2023
- Werken in onroerende staat € 180.000



# WERF 8: KOST PENSIOENEN EN RESPONSABILISERINGSBIJDRAGE

Kunnen we de pensioenvoorzieningen efficiënter plannen?

## Resultaat van de werf:

- Nexyan maakte een minimale berekening op basis van de verplichtingen in de pensioen- en bijdrageverzekering bij Ethias.
- Welke extra dotatie moet het lokaal bestuur Turnhout minimaal voorzien om de reserve op gelijk niveau te houden van 01/01/2020?  
extra dotatie periode 2020-2025: € 27.522.673
- Het schepencollege beslist om de voorziene extra dotatie van € 32 miljoen te behouden.  
extra dotatie periode 2020-2025: € 32.000.000

# 04

## TOTAALOVERZICHT VAN DE 8 WERVEN

Hoeveel is dat alles samen



# STAND VAN ZAKEN PER WERF

Werk	Nettoresultaat voor periode 2020-2025
1: Personeelsbudget	-2.670.000
2: Realisatiegraad exploitatie-uitgaven	- 10.536.612
3: Realisatiegraad exploitatie-ontvangsten	- 1.647.921
4: Realistische timing exploitatie	0
5: Efficiëntiewinsten en schaalvoordelen	- 2.580.000
6: Kerntakendebat	0
7: Prioriteiten in investeringen	- 14.761.860
8: Kost pensioen en responsabiliseringsbijdrage	0
<b>TOTAAL</b>	<b>- 28.900.551</b>

# 05

## FINANCIIEEL EVENWICHT

Wat is dan het nieuwe evenwicht van het SMJP?



# FINANCIIEEL EVENWICHT

- **Budgettair resultaat** is elk jaar  $> 0$
- **Autofinancieringsmarge** is in 2025  $> 0$

⇒ Plan **financieel in evenwicht**

2025:

- Budgettair resultaat vertoont een overschot van € 7,9 miljoen
- Autofinancieringsmarge van € 1,8 miljoen
- Exploitatiesaldo van € 4,7 miljoen

*Geen extra leningen opgenomen in het resultaat van deze rentabiliteitsoefening*

# 06

## SLOTBEMERKINGEN



# SLOTBEMERKINGEN

Goedkeuring aanpassing meerjarenplan raad 9 november 2020

- Rentabiliteitsoefening
- Relanceplan
- Corona
- Effectieve AMJP

➔ Totaal resultaat op GR november 2020 bevat deze 4 luiken.

Toelichting op verenigde commissie 29 oktober 2020

# MONDEA

PARTNER VAN STERKE ORGANISATIES


## CONTACT

Björn Caljon  
[Bjorn.caljon@mon-dea.be](mailto:Bjorn.caljon@mon-dea.be)  
0488 07 44 02

Jozef II straat 40 bus 1  
1000 Brussel  
+32 2 282 17 10  
+32 486 79 81 13  
[www.mon-dea.be](http://www.mon-dea.be)

IDEA  
GROUP



**SAMEN**   
**VERANDERING**   
**WAARMAKEN** 

# Kwartaalcijfers sociale zaken

Algemene toelichting - Commissie 2 - 23 september 2020

Q1 en Q2 2020

## Wat zijn de kwartaalcijfers SZ?

- Cijfermateriaal op basis van het betoelagingspakket Neptunusweb

Dus...

- Indeling zoals doorgestuurd naar POD-MI\*
- Gekoppeld aan toekenningen
- Geen volwaardig hulpverleningspakket
- Geen historiek (*bijv.: Waar komt de armoede vandaan?*)
- Kwantitatief > kwalitatief
- Registratie vanaf 2012
- Voordien op kwartaalbasis op BCSB\*\*
- Tweedelijnsdiensten (ATB\*\*\*, studio K,...) aparte registratie

\*POD-MI: programmatorische overheidsdienst maatschappelijke integratie

\*\* BCSB: Bijzonder comité sociaal beleid

\*\*\* ATB: Arbeids- en trajectbegeleiding

## Prioritaire cijfers

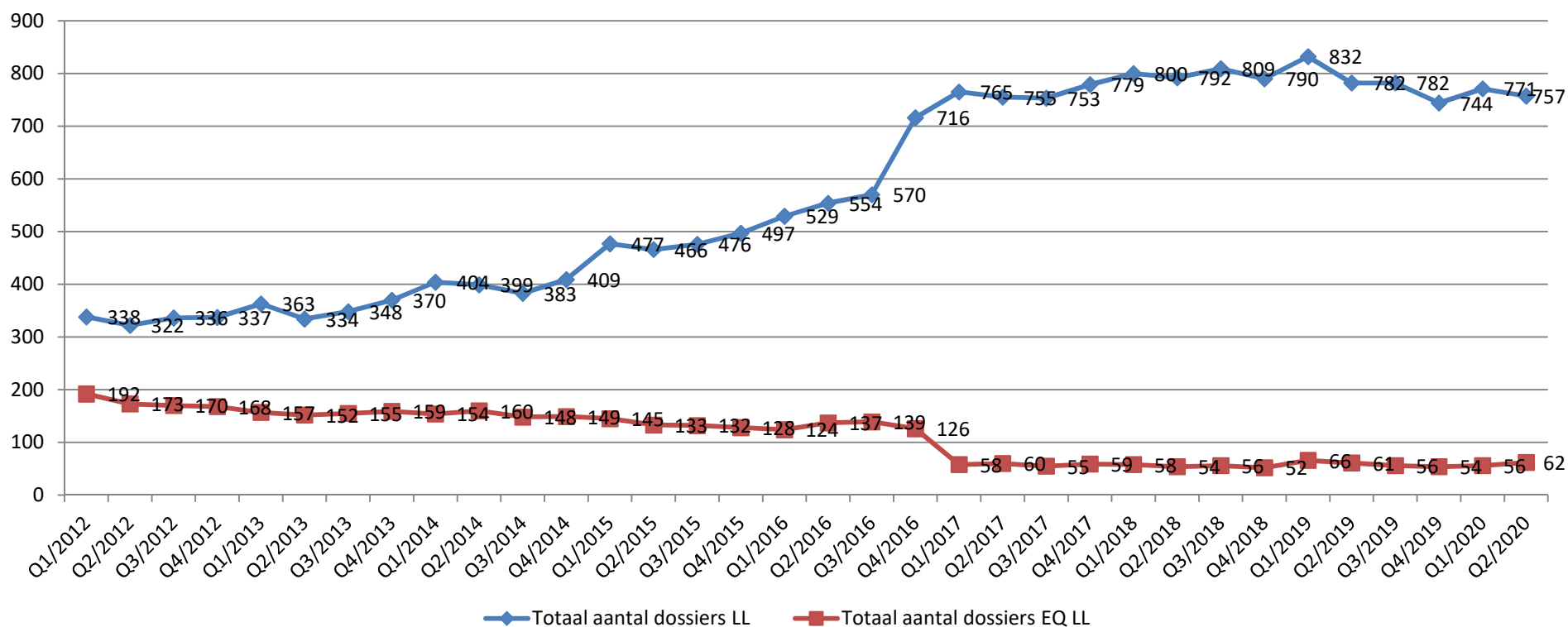
- Leefloon / Equivalent Leefloon
- Dossiers
- Cliënten
- Activering

## Leefloon + Equivalent Leefloon

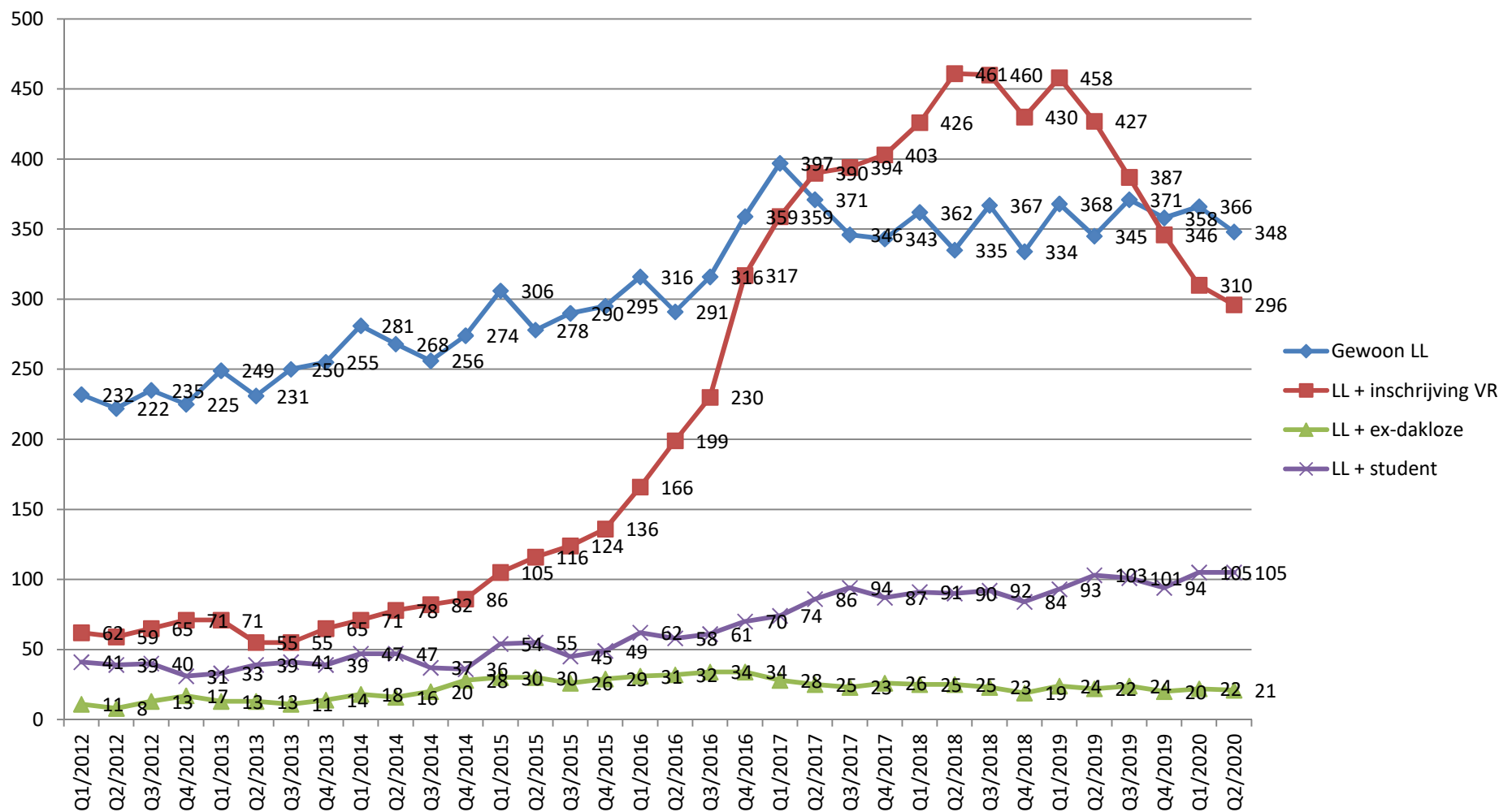
- Aan einde kwartaal geteld
- Niet op te tellen op jaarbasis
- 1 persoon kan in hetzelfde kwartaal leefloon van verschillende types krijgen
- Momentopname (door toekenningen / stopzettingen / herzieningen)
- Indeling volgens betoelaagde categorieën
- Sinds eind 2016 wijziging wetgeving
  - Subsidiar beschermden onder gewoon leefloon
  - GPMI\* studenten apart betoelaagd → zuiverdere telling
- Opnieuw geen historiek (bijv. iemand krijgt Belgische nationaliteit)

\* GPMI: Geïndividualiseerd project maatschappelijke integratie  
20200923 - Kwartaalcijfers Sociale Zaken

# Leefloon + Equivalent Leefloon

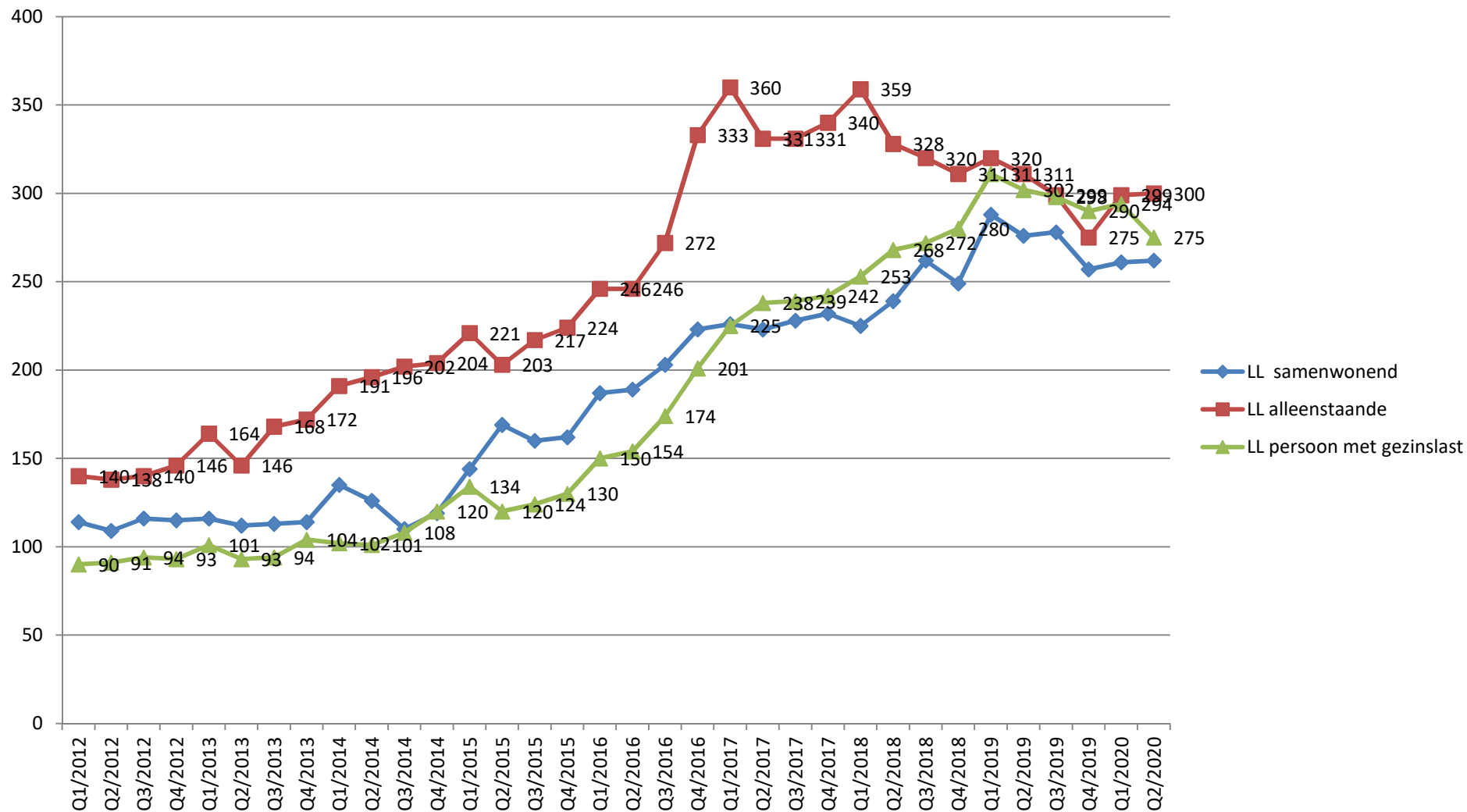


# Leefloon - volgens soort leefloon



\* Inschrijving VR (vreemdelingenregister)

# Leefloon - volgens categorie cliënt

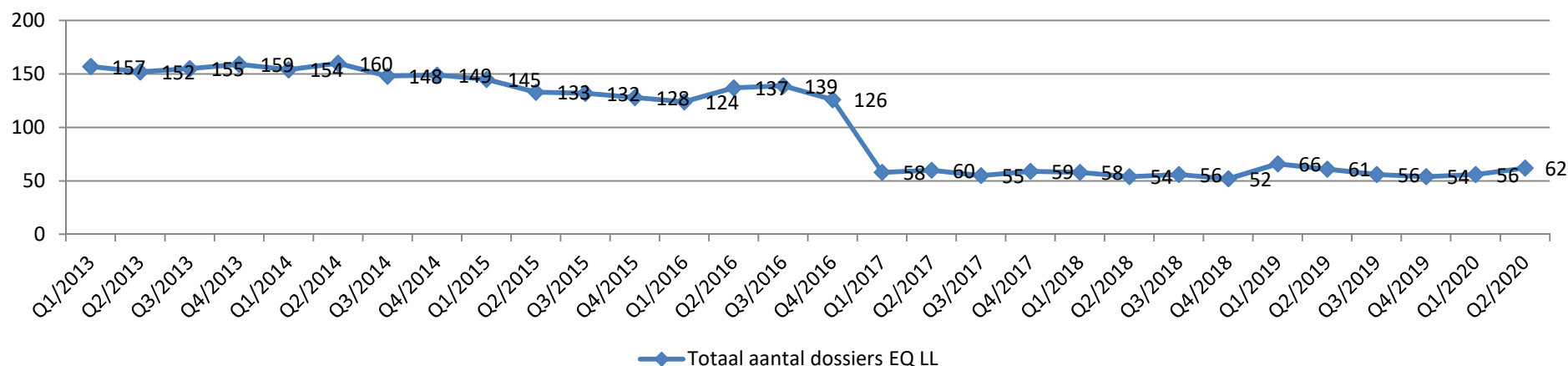




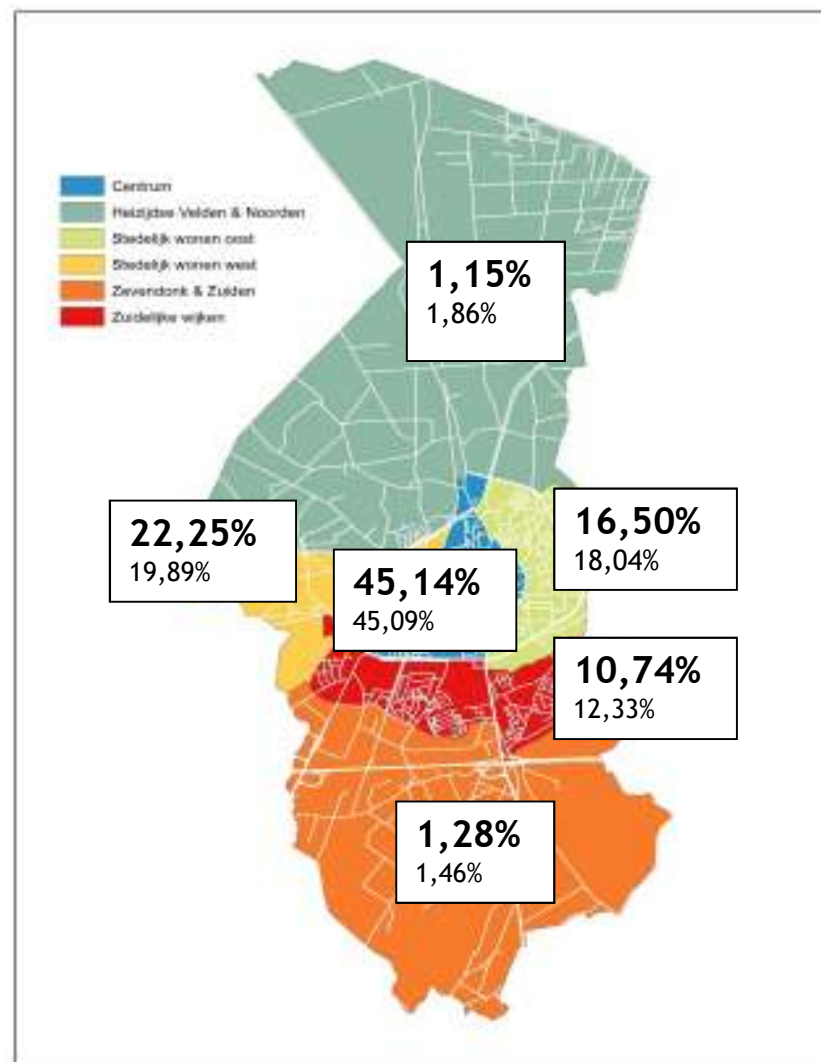
## Equivalent Leefloon

- Voor vreemdelingen die aan alle voorwaarden van LL voldoen behalve:
  - Nationaliteitsvoorwaarden
  - Inschrijving in bevolkingsregister
- Ook per categorie (alleenstaande / samenwonende / gezinslast)
- 100% betoelaagd

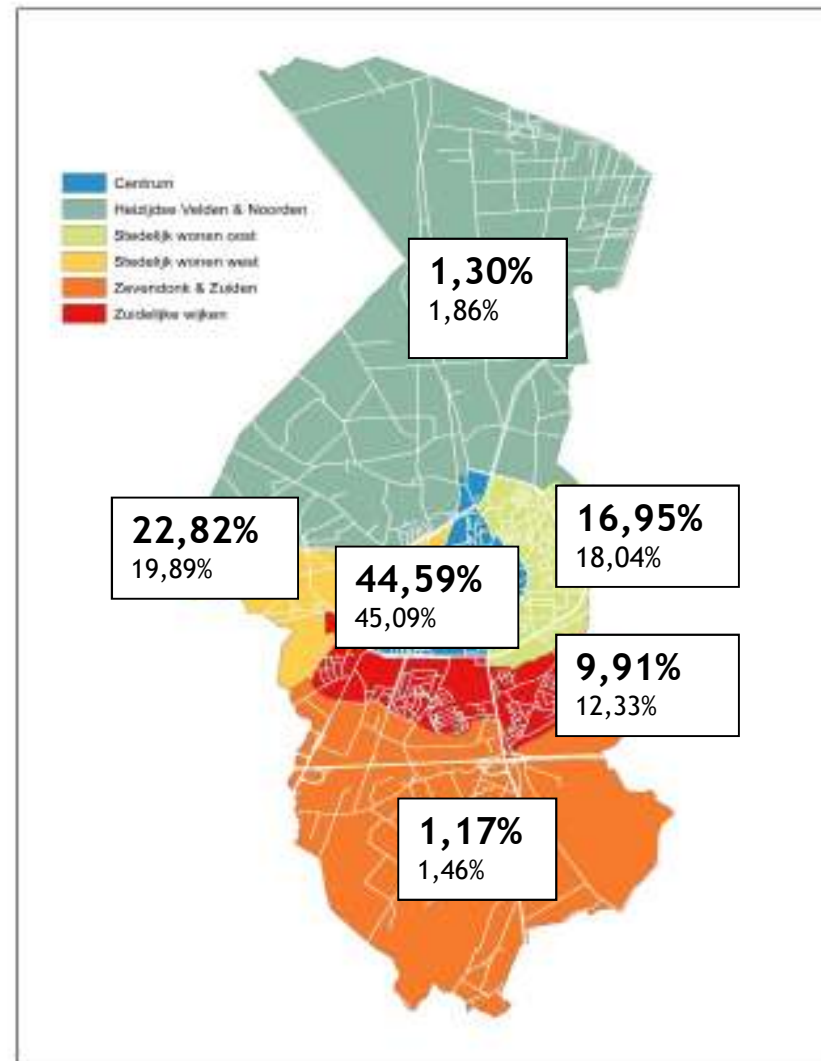
**Totaal aantal dossiers EQ LL**



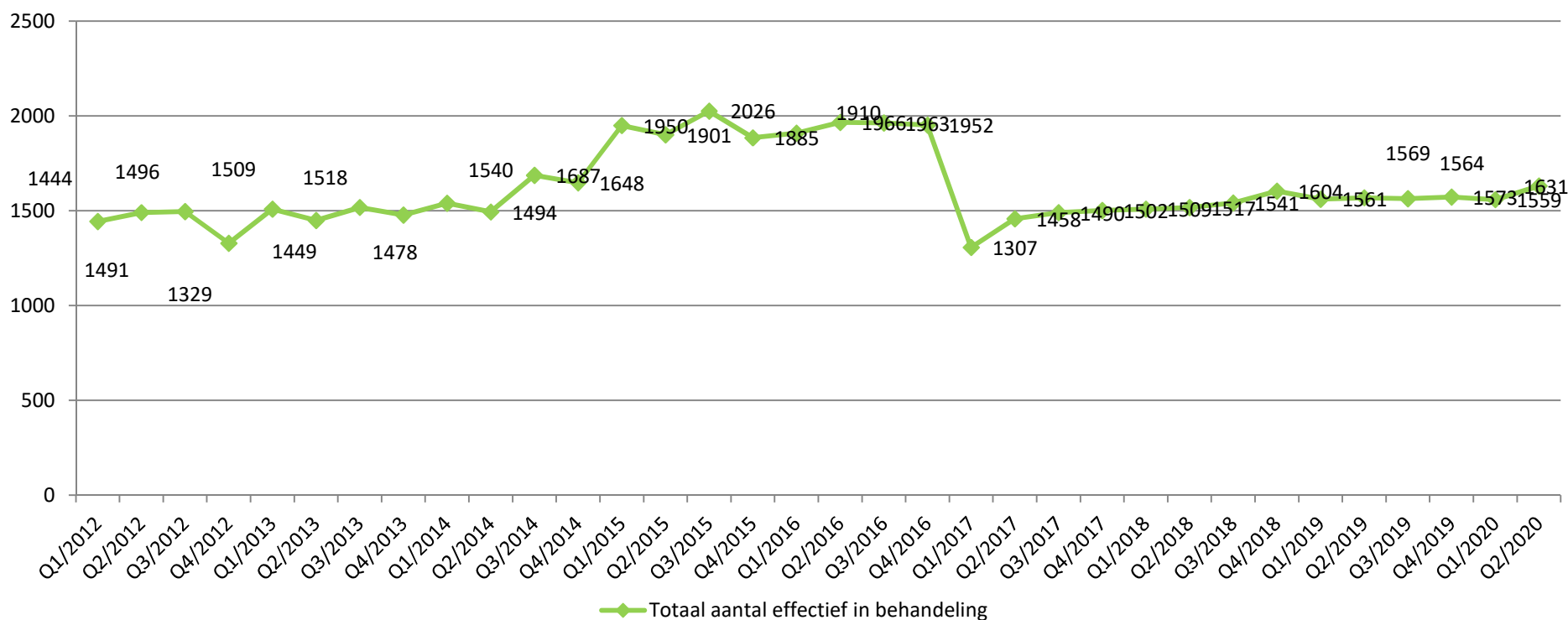
# Spreiding leefloon / Eq. LL over de wijken Q1/2020



# Spreiding leefloon / Eq. LL over de wijken Q2/2020



Totaal aantal dossiers effectief in behandeling

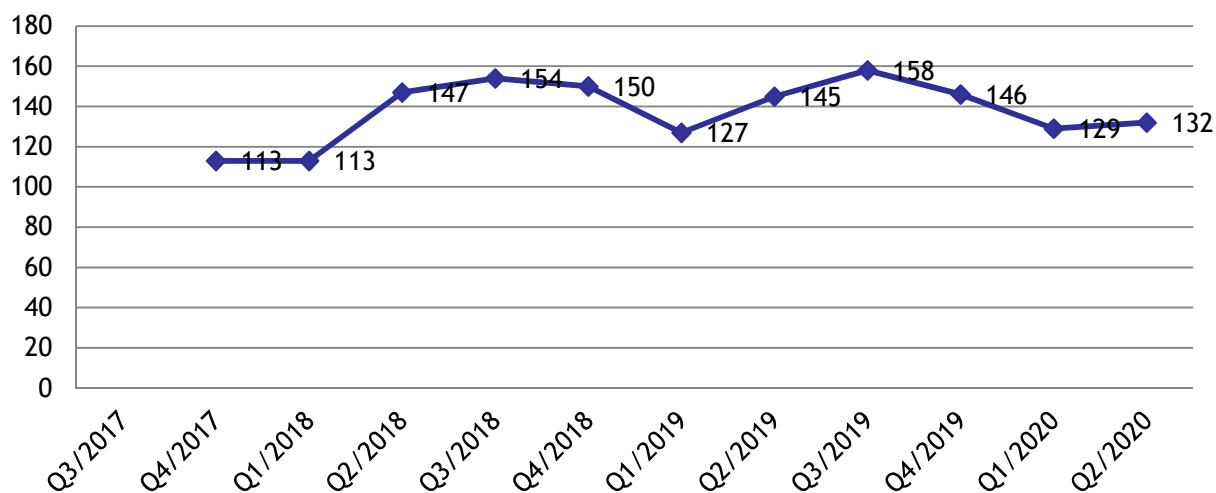


Teams AMW (algemeen maatschappelijk werk) 1-4, Wonen, Vlinders

## Dossiers

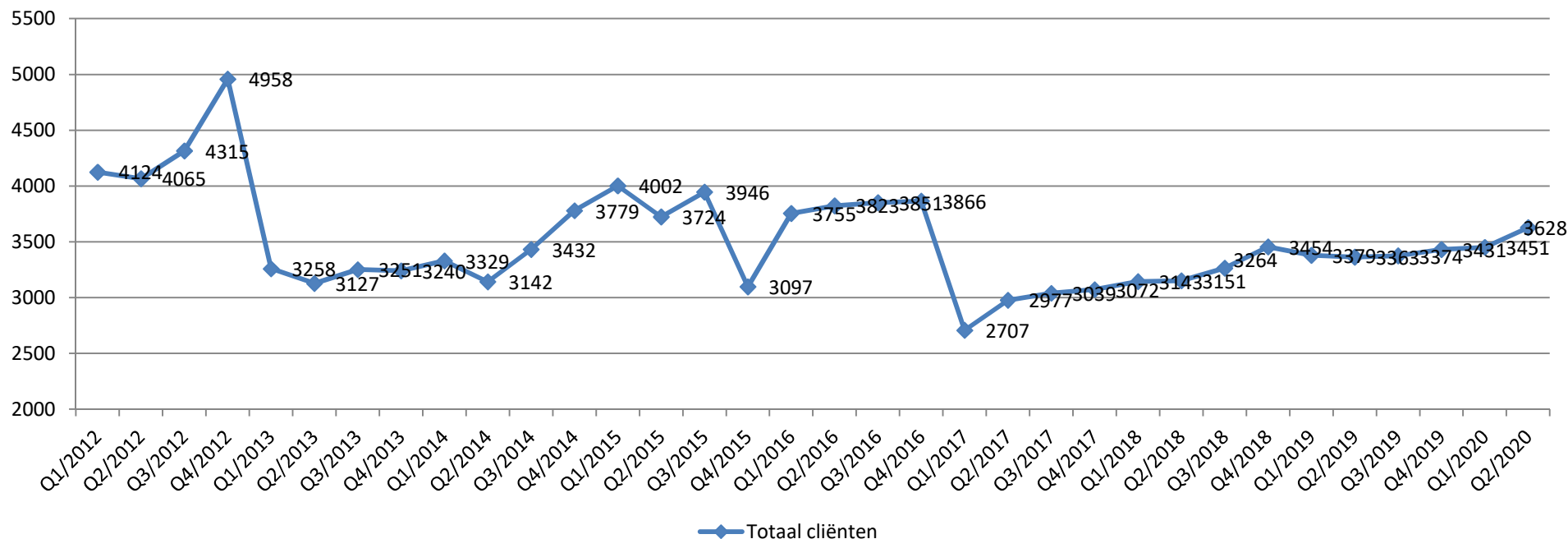
- Daklozendossiers
  - Apart registratie in Excel
  - Dakloosheid is moeilijk te registreren in Neptunusweb
  - Registratie vanaf Q4/2017
  - Momentopname 1x/kwartaal

**Aantal dossiers daklozen**



# Cliënten

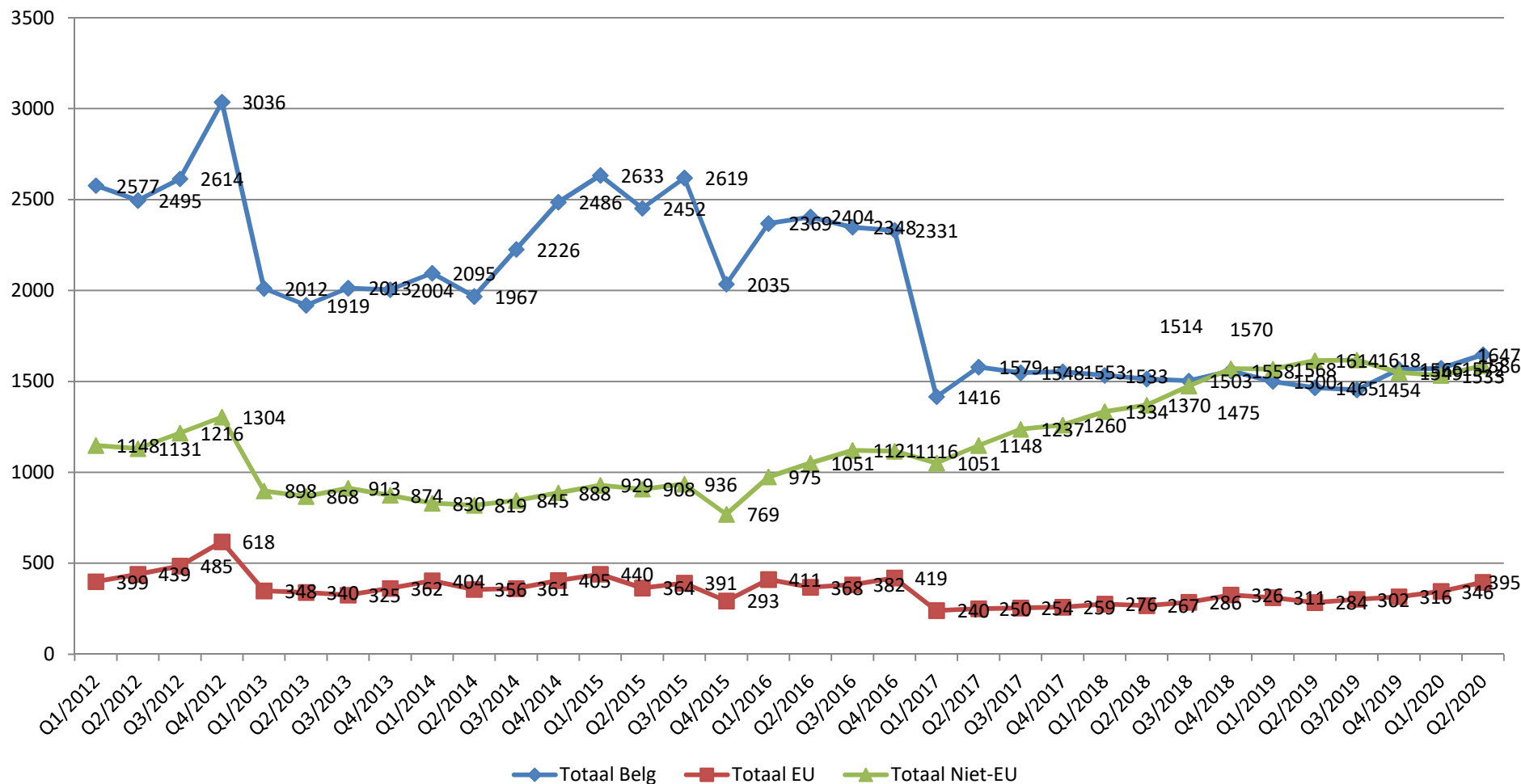
## Totaal cliënten



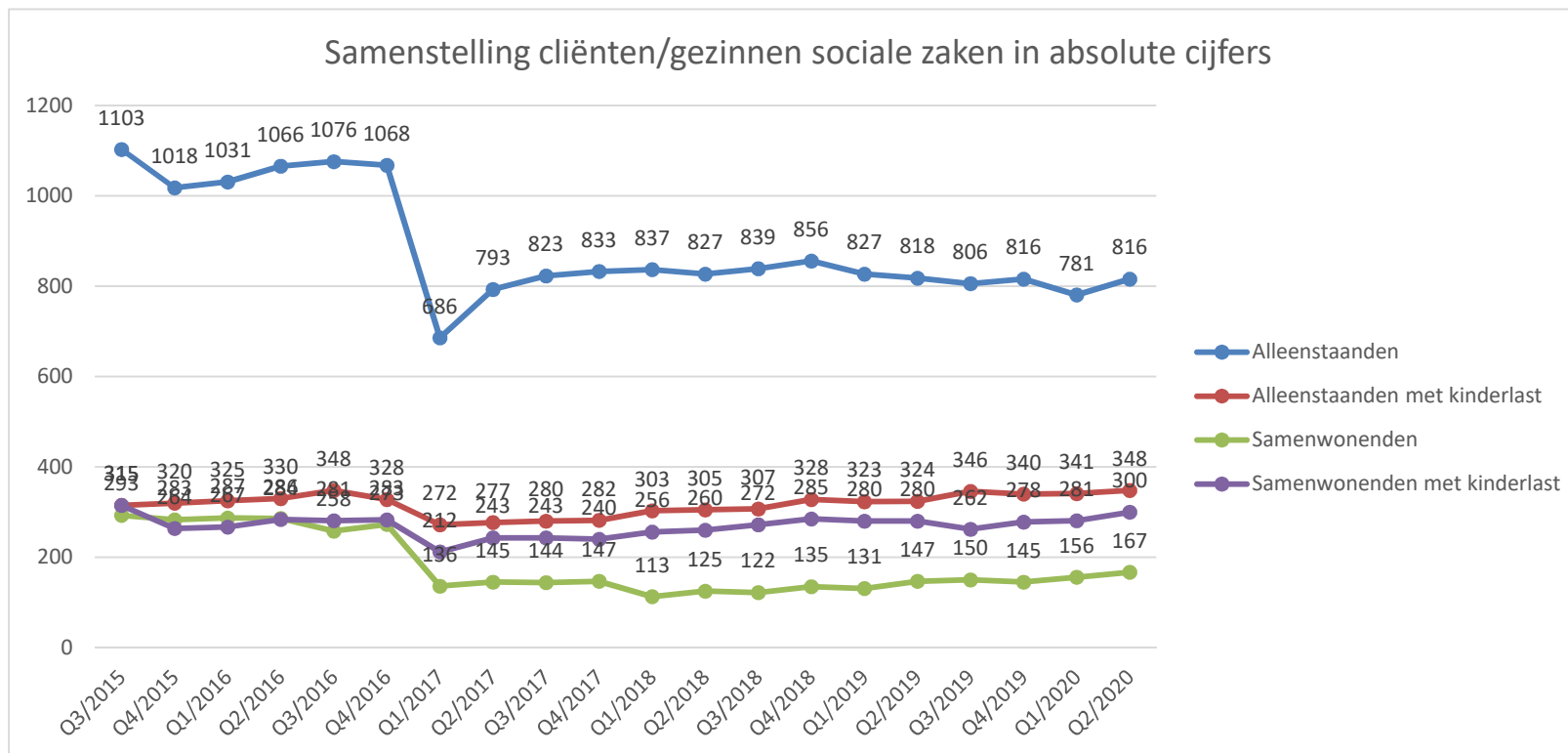
- Unieke personen in de dossiers
- Opsplitsing in leeftijd, geslacht, nationaliteit
- Let wel: geen historiek / momentopname

# Clënten

## Clënten



# Clënten



- Eenoudergezinnen: 1 ouder + kind (Meerderjarig/Minderjarig)
- Samenwonenden: meerderjarige personen
- Samenwonenden + Kinderlast: koppels/zonder gezinsband + kind (MeJ/MiJ)

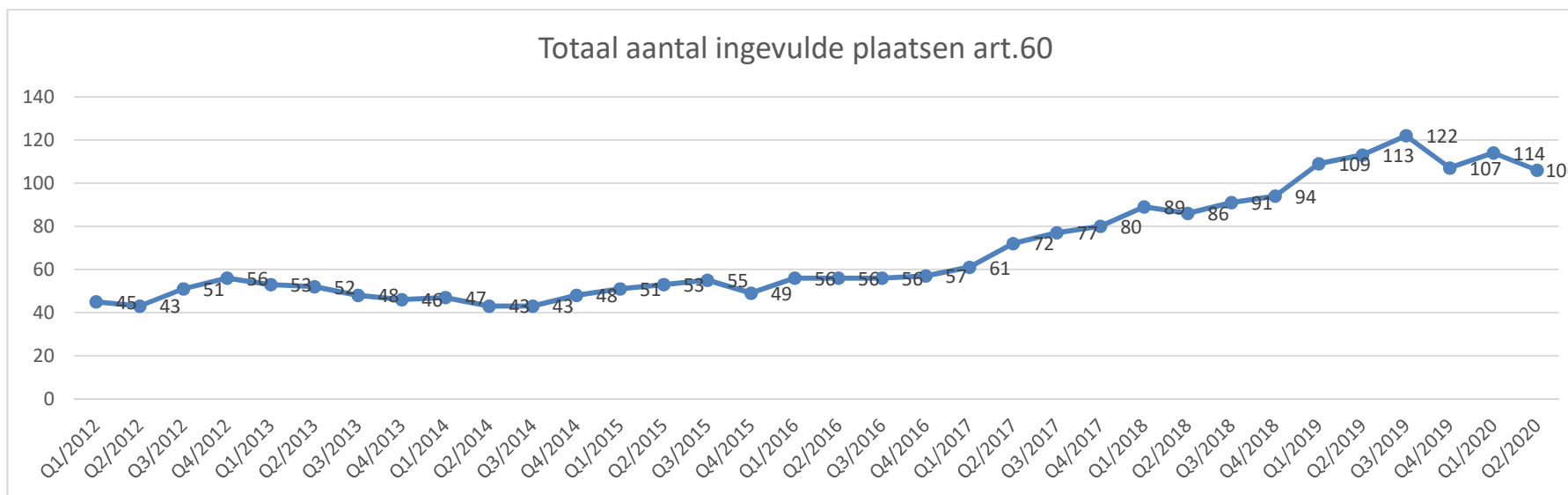


## Arbeids- en trajectbegeleiding (ATB)

- Hulp bij zoeken naar werk
- Doorverwijzing vanuit AMW / consult
- Aparte notering in Excel
  - Aantal dossiers (2x momentopname)
  - Aantal nieuwe dossiers
  - Aantal stopgezette dossiers
    - Hulpverlening stopt
    - Naar langlopende hulpverlening
    - Geactiveerd
    - Niet activeerbaar

## Activering

- Sterk op inzetten binnen SZ (sociale zaken)
- Verschillende tewerkstellingsmaatregelen
  - Artikel 60 - meest gehanteerde vorm
  - Artikel 61
  - Activa
  - SINE (sociale inschakelingsinitiatieven)



## Maaltijden aan huis

- In het tweede kwartaal van 2020 is het aantal cliënten voor maaltijden aan huis sterk gedaald.
- Oorzaak :
  - Het beheer van de cliënten die maaltijden bestellen zit bij Orion
  - We krijgen de informatie niet als een cliënt stopt met de maaltijden. De toekenningen bleven gewoon doorlopen.
  - Dit wordt nu door administratie halfjaarlijst opgevraagd en bijgewerkt.

# Besteding socioculturele participatie

Algemene toelichting - Commissie 2 - 23 september 2020  
Q2 2020

## Wat is de toelage socioculturele participatie?

- Toelage van POD-MI\*
- Vanuit principe: mensen in armoede kennen uitsluiting op vlak van:
  - Sociale leven
  - Culturele leven
  - Informatietechnologie
- Jaarlijkse toelage (januari tot juni 2020 - 36.771€)
- Regelgeving is richtinggevend voor de besteding - verplicht:
  - 25% aan kinderarmoede
  - 25%-50% collectieve modules GPMI
  - 25%-50% voor maatschappelijke integratie en bestrijding kinderarmoede

## Toepassing binnen lokaal bestuur Turnhout

- BCSB besliste *“Te blijven spenderen conform de afspraken, ook indien we hiermee het toegekende budget overschrijden”*
  - 15 december 2016
  - 13 juli 2017
- Besteding te rapporteren bij toelichting kwartaalrapporten

## Individuele toekenningen 2020 tot eind juni - hoofduitgaven

Individuele besteding i.k.v. kinderarmoede	
Deelname aan sociale programma's	€ 5.667
- Kinderopvang	€ 2.861
- Fitness, Tennis,...	€ 566
Onderwijsondersteuning	€ 19.824
- Kinderopvang	€ 516
- Schoolfacturen en schoolkosten	€ 18.377
Paramedische ondersteuning	€ 3.898,72
- Babymateriaal	€ 1.233
- Flesvoeding	€ 1.568

## Individuele toekenningen 2020 tot eind juni

Sociale, culturele en sportieve manifestaties	€ 7.312
- Taallessen	€ 520
- Aankoop fiets	€ 4.035
Deelname aan sociale, culturele of sportieve verenigingen	€ 2.958
- Lidgelden (sportverenigingen, tekenacademie, jeugdbeweging)	€ 2.866
toegang tot de nieuwe informatie- en communicatietechnologieën	€ 1.124
- 2 <sup>de</sup> hands pc	€ 500
- internetabonnement	€ 624
<b>TOTAAL INDIVIDUELE TOEKENNINGEN T/M 30 JUNI 2020</b>	<b>€ 41.892</b>



## Individuele toekenningen

- 675 individuele toekenningen in totaal
- 471 (70%) toekenningen aan personen die school lopen (kinderopvang - hoger onderwijs)
- 29.518 euro van 41.892 euro aan personen die school lopen = 71% ingezet tegen kinderarmoede!

## Nog te verwachten uitgaven dit jaar

- September schoolfacturen
- Fietsbieb
- Collectieve modules
  - Geen verplichting dit jaar wegens Corona
  - Alternatief Sinterklaasfeest





**ocmw Turnhout**  
welzijn doet groeien

## Eindevaluatie ESF-project Toe-Komst

Toelichting project en uitstroomresultaten



## Project Toe-Komst - een snelle recap

- Looptijd: oktober 2017 tot en met 31 december 2019
- Doelstelling = versneld activeren van anderstalige nieuwkomers met leefloon
- Partnerschap tussen OCMW Turnhout, WEB en CAW De Kempen
- Middelen vanuit het Europees Sociaal fonds, aangevuld met co-financiering



## Doelgroep project

- Anderstalige nieuwkomers
- Met een beperkte kennis van het Nederlands
- Die bijkomende welzijnsdrempels ervaren (vb. slechte huisvesting, geen sociaal netwerk,...)
- En waarvoor nog een aantal randvoorwaarden vervuld dienen te worden alvorens de stappen naar werk gezet kunnen worden (vb. kinderopvang)



## Doelstelling project

- Versneld activeren van deze doelgroep
- Naar (beroepsgerichte) opleiding of werk
- Via een integrale individuele begeleiding (OCMW)
- Gecombineerd met activerende en versterkende groepstrajecten + informeel Nederlands leren in groep (WEB)
- Met oog voor psychosociaal welbevinden en juridisch/administratieve begeleiding (CAW)
- In combinatie met het volgen van de reguliere lessen Nederlands (CVO of CBE)



## Waarom deze focus?

- De doelgroep is relatief groot - urgentie
- Leefloon mag geen werkloosheidsval worden waar iemand nog zeer moeilijk uitgeraakt
- Indien de eerste stappen op de participatieladder al relatief vroeg in het begeleidingstraject gezet kunnen worden, zetten we deelnemers in hun kracht vanuit een empowerende benadering





## Kwantitatieve resultaten

- 166 deelnemers werden bereikt
- 66 deelnemers startten een beroepsgerichte opleiding
- 43 deelnemers gingen aan het werk
- waarvan 27 in een artikel 60 tewerkstelling

= succesvolle uitstroom van 66%



## Kwalitatieve resultaten: succesfactoren

- het project bereikt via het intensieve partnerschap deelnemers die op verschillende levensdomeinen door de mazen van het net dreigen te glippen wanneer ze slechts vanuit 1 organisaties ondersteuning zouden krijgen
- vroegtijdig een activeringstraject aangaan (dus voor het bereiken van een voldoende hoog taalniveau) loont doordat er binnen het project voldoende oog is voor (het wegwerken van) randvoorwaarden en welzijnsdrempels
- de langdurige en intense begeleidingen waarbij er zeer aanlampend gewerkt wordt, verlagen uitval en verhogen de duurzame uitstroom



## Kwalitatieve resultaten: opportuniteiten

- Gelijkaardige nood bij Nederlandstaligen
- Instapniveau project alsnog te hoog voor bepaalde groep anderstaligen
- de methodiek van conversatietafels om spreekkansen te verhogen werkt enkel zolang de continuïteit hiervan wordt gewaarborgd
- doorstroom van deelnemers naar het normaal economisch circuit is niet evident, de noden van de arbeidsmarkt matchen nog onvoldoende met het potentieel van de doelgroep waardoor zij vooral terechtkomen in de sociale economie en het belangrijk is om in te zetten op beroepsgerichte opleidingen om het arbeidspotentieel te verhogen



## Projectkosten

	periode 1	periode 2	TOTAAL
CAW	69 317,00 €	85 464,86 €	154 781,86 €
WEB	48 512,39 €	91 988,00 €	140 500,39 €
OCMW	217 137,00 €	276 895,68 €	494 032,68 €
TOTAAL	295 423,04 €	454 348,54 €	789 314,93 €

(Deze kost valt binnen het subsidiabele totaal van 804548,28 euro dat vanuit ESF voorzien werd voor de duur van het project)

**COVID maatregel -  
Consumptiebonnen ter ondersteuning  
van  
kwetsbare doelgroepen en de lokale  
economie**

Toelichting Verenigde Commissie  
24 september 2020

## Besluit van de Vlaamse Regering van 10 juli 2020

- Opzet = via lokaal waardebonnensysteem :
  - De koopkracht verhogen van huishoudens die ernstig inkomensverlies leden en die zich daardoor in een specifieke noodsituatie bevinden
  - De lokale economie via een krachtige lokale impuls versterken
- Subsidiebudget voor Turnhout = 148.895,85 euro
  - Moet aangevraagd worden voor 30 september 2020 op basis van een beslissing van de Raad voor Maatschappelijk Welzijn
  - De subsidie heeft betrekking op waardebonnen die bij het lokale bestuur worden ingewisseld tussen 1 juni 2020 en 31 december 2021

# Waardebonnensysteem

## WAT

- Financiële ondersteuning door middel van de Turnhoutse cadeaubon
- Gerichte acties gedurende de subsidieperiode bv. tijdens de kerstperiode
- Mogelijkheid om individueel en situatiericht cliënten buiten de gerichte acties te ondersteunen
- Maximale geldigheid van een jaar per waardebon
- Een begunstigde kan maximaal 3 keer per jaar een waardebon krijgen
- Waardebon is maximaal 1 jaar geldig

## Waardebonnensysteem

- De waardebon kan gebruikt worden in alle handelszaken die zijn aangesloten bij het systeem van de Turnhoutse cadeaubon via Joyn
- De bon wordt fysiek overhandigd (indien nodig opgestuurd, aangetekend via post)

### WAARDE CADEAUBON

- Cadeaubon van 40 euro
- Bedrag kan uitzonderlijk opgetrokken worden naar 80 euro indien na inschatting door een maatschappelijk werker van het OCMW blijkt dat er een grotere nood is



## Wie kan een waardebon ontvangen?

- OCMW cliënten of mensen die omwille van Corona een nieuwe vraag stellen aan het OCMW
- Cliënten die worden aangemeld via de Lokale adviescommissie (water, gas en elektriciteit)
- Mensen die minder dan 4 jaar op de wachtlijst van de sociale huisvestingsmaatschappij zijn ingeschreven (en daarom nog niet in aanmerking komen voor een Vlaamse huurpremie)
- Mensen die aangemeld zijn voor de Turnhoutse voedselbedeling van het lokaal bestuur

## Wie kan een waardebon ontvangen?

- Mensen die door een van de partners van het lokaal bestuur worden ingeschat als kwetsbaar ten gevolge van corona en worden toegeleid naar het OCMW: ontmoetingsplaatsen en verenigingen (bv. vereniging waar armen het woord nemen), scholen, de lokale dienstencentra, sociale tewerkstellingsplaatsen, mutualiteiten, vakbonden en VDAB.