



VERSLAG VERGADERING VERENIGDE COMMISSIES van donderdag 14 november 2013 om 19:30 uur

Aanwezig: Gladiné Pierre - voorzitter

Brentjens Erwin - burgemeester

Stijnen Francis, Hermans Luc, Segers Peter, Anaf Hannes, Debondt Luc, Boogers Marc - schepenen

Vos Eric, Meeus Paul, Decoster Renaat, Otten Toon, Der Kinderen Annemie, Van de Poel Katrien, De Wilde Tine,

Moelans Paul, Van Lommel Reccino, Mathé Pascale, De Coninck Katleen, Van Damme Marc, de Jong Vera,

Starckx Wannes, Van Geirt Willy, Van Litsenborg Guy, Roes Peter, Guedon John, Versmissen Tom, Driesen

Josiane, Vermeijen Danny, Van Otten Jan - raadsleden

Van Rompuy Jan - commissiesecretaris

Verontschuldigd: Wittebolle Astrid - schepen

Op de Beeck Luc - OCMW-voorzitter

Gevers Dimitri, Breugelmans Stef, Grooten Eddy, Van Heupen Nic - raadsleden

Buijs Filip - secretaris

Waren eveneens aanwezig

Pascale Van Bael, Kristoff Wouters, Erik Maes, Dirk Vanhoute, Dirk Verhelst – directeurs,

Joris Van Gool – stafmedewerker,

Publiek,

Pers.

Welkom

Pierre Gladiné heet iedereen welkom.

Hij zal voorlopig, als gemeenteraadslid met de meeste dienstjaren, de vergadering van de Verenigde Commissies voorzitten in vervanging van Luc Hermans. Deze is schepen geworden en het ambt van schepen laat niet toe ook voorzitter te zijn van een commissie.

Goedkeuring verslag vorige vergadering

Verslag vorige vergadering: Renaat Decoster merkt op dat hij aanwezig was maar niet vermeld stond bij de aanwezigen. Dit zal worden rechtgezet.

Het verslag van de vorige vergadering wordt goedgekeurd.

Tevens worden volgende verslagen eveneens goedgekeurd:

Commissie 1: verslag van 1 oktober

Commissie 2: verslag van 24 september

Commissie 3: verslag van 26 september

Commissie 4: verslag van 2 oktober

Commissie 5: verslag van 25 september

Bespreking strategisch meerjarenplan 2014-2019

Schepen Francis Stijnen overloopt de overzichtstabel en deelt mee dat het hier gaat om voorlopige cijfers die wel de orde grootte weergeven.

Paul Meeus verwijst naar het feit dat bepaalde gebouwen zouden verkocht worden maar wijst er op dat de Stad ook gronden in eigendom heeft. Hij vraagt of ook bekeken werd om een aantal hiervan te verkopen.

Schepen Francis Stijnen deelt mee dat in de eerste plaats een oplijsting werd gedaan van gebouwen en gekeken werd welke gebouwen er vrij komen en niet meer benut zullen worden nadat bepaalde diensten verhuizen (bv. de Academies die naar Turnova gaan).

Gronden werden meestal verworven met de bedoeling er later projecten mee te realiseren of te ruilen.

Paul Meeus vraagt of er een inventaris is gemaakt van de gronden in eigendom en hoe die verworven werden (historisch, schenking, aankoop, ...) en welke waarde deze vertegenwoordigen in ons patrimonium.

De gronden werden niet opgenomen in de inventaris.

Marc Van Damme verwijst naar de nota waarin hij las dat er binnen de zes jaar 120 werknemers met pensioen zouden gaan. Hij las ook dat er een extra besparing van een half miljoen werd ingeschreven en vraagt wat de betekenis hiervan is.

Schepen Francis Stijnen deelt mee dat het hier gaat om personeelsleden die zelf beslissen om tijdens hun carrière de organisatie te verlaten (dus geen pensioen). Aangezien dit niet vooraf kan bepaald worden, werd deze besparing pas voorzien vanaf 2017 en beperkt gehouden.

Pierre Gladiné verwijst naar de vaststelling “wat we doen, moeten we ook goed doen” en vraagt of het de bedoeling is om een kerntakendebat te houden.

Paul Meeus sluit zich hierbij aan en merkt op dat in de tekst herhaaldelijk wordt verwezen naar kerntaken en dan vooral bij deelprojecten. Hij vraagt wanneer het college het debat wil voeren.

Schepen Francis Stijnen wijst er op dat het opmaken van het beleidsplan inhoudt dat er keuzes gemaakt werden van wat men wil doen. Strikt genomen zijn de taken van een stadsbestuur vrij beperkt, namelijk het afleveren van documenten, veiligheid en onderhoud van het patrimonium. Al wat men daar bovenop doet, is terug te vinden in het beleidsplan. Sommige van deze zaken moeten nog verder uitgetekend worden en hier en daar zal ook nog moeten bijgestuurd worden.

Paul Meeus hoort altijd het zelfde verhaal. Hij vraagt zich af wat de Stad precies wil doen. Voor hem is het voeren van een kerntakendebat gelijk aan “spreken”

Eric Vos verwijst naar de presentatie op de verenigde commissie van 4 november. Bedoeling is om een doorstart te maken en de voorziene data te halen. Het plan, of noemt het kerntaken, is niet af. Er moeten de komende periode nog grote dossiers besproken worden. De bedoeling vandaag is om input te krijgen van iedereen.

Paul Moelans verwijst naar de Nationale Bank die te kennen gaf dat de financiële situatie van het land toch onderschat was. Hij vraagt of dit gevolgen heeft voor Turnhout.

Schepen Francis Stijnen merkt op dat voorlopig onze cijfers nog correct zijn doordat men nogal voorzichtig is geweest. Dat neemt natuurlijk niet weg dat naar de toekomst toe de evolutie op een zeker ogenblik wel invloed kan hebben op het beleidsplan.

Reccino Van Lommel verwijst naar de tekst waarin staat dat de Stad van plan is de urenregistratie te koppelen met de loonmotor en vraagt wat de bedoeling is.

Het betreft hier de koppeling tussen twee softwaretoepassingen.

Reccino Van Lommel stelt vast dat het dus niet gaat over efficiëntie. Met tijdsregistratie wordt dus niet bedoeld “wie doet wat”?

Neen, de tijdsregistratie is het urenregistratiesysteem (in- en uittikken bij begin en einde van de dag).

Paul Meeus verwijst naar bladzijde 9 van de nota, punt 1.3. “te behouden en bewaken” en vraagt of het feit dat de verhoging van de onroerende voorheffing geen uitgangspunt is, een engagement is voor één jaar of voor vijf jaar.

Schepen Francis Stijnen deelt mee dat, met de huidige gegevens, dit voor de hele legislatuur is bedoeld.

Paul Meeus verwijst ook naar de discussie met de omliggende gemeentes waarbij onze inbreng vrij groot is en dringt aan om de andere gemeentes te responsabiliseren. Hij kan begrijpen dat anderen hun karretje aan onze wagen hangen, maar dan moet dat ook financieel geregeld worden. Hij vraagt hoe dit gaar gebeuren.

Hierbij aansluitend verwijst Josiane Driesen naar haar vraag die ze ter voorbereiding van deze vergadering had gesteld: is een andere verdeelsleutel misschien wenselijk, niet het aantal inwoners maar gecombineerd met de draagkracht per inwoner.

Eric Vos verwijst naar het Stedenfonds van waaruit Turnhout toch een zekere vergoeding krijgt. Maar wanneer men als Regio zou bekijken zou dit meer opbrengen dan de som van de verschillende gemeentes samen. Het lijkt hem nuttig om deze cijfers nog eens te actualiseren en er alvast mee naar de Hogere Overheid te gaan.

Eric Vos meent dat het voorstel van Josiane een mogelijkheid is voor gesprek.

Eric besluit: met vier gemeentes samen als één stem spreken betekent verantwoordelijkheid nemen met Turnhout als motor.

Paul Meeus begrijpt deze redenering maar weet dat een gesprek met de partnergemeentes nogal moeilijk ligt. Het gaat niet alleen over de lusten maar ook de lasten. We moeten niet alleen het gesprek aangaan maar ook verantwoordelijkheid opnemen.

Pierre Gladiné deelt mee zeker niet tegen de Stadsregio te zijn maar heeft wel kritiek op het feit dat vooral met betrekking tot “wonen” we als Stad te vrijblijvend zijn.

Paul Meeus verwijst naar bladzijde 15 van het bundel meer bepaald punt 2.4. Personeelsmanagement. Hij vraagt wat de besparingen voor de personeelskost zijn bij het mogelijk afstoten van het onderwijs. Hij vraagt of al een

afweging werd gemaakt of dit nu een kerntaak is of niet. Verder vraagt hij of het gehele financiële plaatje al eens werd bekeken voor de beide pistes (behouden of afstoten) van de stedelijke scholen.

Schepen Francis Stijnen verduidelijkt dat de kinderen en de leerkrachten voorop staan in dit dossier en niet de centen.

Wat de handelsschool betreft liggen de werkingskosten en de ontvangsten vrij dicht bij elkaar. Puur financieel gezien maakt het weinig verschil uit waar de school terecht komt.

Voor de basisschool ligt dit heel anders en is er een financieel verschil tussen nu en een andere formule. Dit dossier zal met de nieuwe ploeg nog bekeken worden.

Paul Meeus verwijst naar bladzijde 37 en meer bepaald naar de besparing op personeelskost. Wat investeren we aan personeel moet toch exact te berekenen zijn. Voor de handelsschool: wat kost dit voor gebouwen, energie, enz. Dan pas kunnen we al of niet spreken over besparingen.

Schepen Francis Stijnen stelt dat het allemaal niet zo eenvoudig is. Wie binnen de stad is er bezig met de weddeberekening van de handelsschool, de basisschool, enz. Het is nuttig om in detail dit eens te bespreken.

Paul Meeus begrijpt dat de schepen alle gegevens en details nu niet bij heeft. Maar wat kosten beide scholen aan mensen en middelen en wat is dan het verschil bij het eventueel afstoten van deze scholen. Willen we ze houden of niet en wat gaat ons dat kosten?

Paul Meeus verwijst naar bladzijde 17 en vraagt of er ooit gedacht is om bepaalde gebouwen in erfpacht te geven zoals is gebeurd op het Begijnhof.

Schepen Francis Stijnen verwijst naar Campus Blairon waar deze formule al gebruikt werd en vult aan dat dit kan bekeken worden. Het moet dan per eigendom afgewogen worden.

Paul Meeus is blij met deze uitleg maar vindt er in het document niets van terug. Hij verwijst naar een aantal jaren geleden waar hij toen aan de betrokken schepen had voorgesteld om de oude pastorij in erfpacht te geven maar met zijn voorstel nooit iets gedaan werd.

Danny Vermeyen verwijst naar de lijst die op 4 november werd gegeven over de te verkopen eigendommen. Later las hij in de pers (met foto's) dat het ging om zes gebouwen.

Schepen Francis Stijnen merkt op dat op deze commissie toe gezegd werd over welke gebouwen het ging maar dat het tijdstip van verkoop voor een aantal van deze gebouwen afhankelijk is van de verhuis van diverse diensten.

Danny Vermeyen vraagt of er van al deze eigendommen schattingsverslagen zijn en hij deze kan bekomen.

Schepen Francis Stijnen bevestigt dat er schattingsverslagen zijn maar deze best niet openbaar worden gemaakt. Als raadslid heb je inderdaad het recht om deze in te kijken.

Paul Moelans verwijst naar de clustering Stad / ocmw en vraagt wanneer de studieresultaten van Mobius zullen bekend zijn.

Schepen Francis Stijnen merkt op dat Mobius geen studie bureau is maar aan begeleiding doet. Het hangt dus af van de eigen mensen die hieraan werken. Er zijn nog een aantal stappen te doen. Daarbij komt ook dat het samengaan van diensten ook gaat over mensen en iedereen er zich goed moet bij voelen.

Paul Moelans vraagt of tegen volgende commissie dan toch een tijdschema kan gegeven worden.

Schepen Francis Stijnen zal aan de stadssecretaris en de secretaris van het ocmw vragen dit uit te werken.

Paul Moelans vraagt of de communicatieraad blijft bestaan.

Deze vraag zal overgemaakt worden aan schepen Astrid Wittebolle.

Paul Moelans vindt het raar dat de verhuis van de bibliotheek terug te vinden is in dit document ook al gaat deze verhuis tijdens deze legislatuur niet door.

Schepen Francis Stijnen vindt het beter om dit nu toch al te vermelden en in de planning op te nemen omdat men best nu reeds van start gaat met het hele dossier om er tijdig mee klaar te zijn.

Paul Moelans vraagt wat er op korte termijn gaat gebeuren op Turnova.

Paul Meeus wil zich bij deze vraag aansluiten en verwijst naar de bladzijden 16 en 62 en 63 van het document. Hij heeft pogingen gedaan om het financieel plan terug te vinden echter zonder resultaat en is wel tot de bevinding gekomen dat de verhuis ten vroegste gepland is voor 2018.

Schepen Francis Stijnen wil daar graag in een volgende commissie op terugkomen. Er zijn namelijk verschillende onderdelen: de nieuwbouw, restauratie, inrichtingswerken, verhuis, subsidies, enz.

Schepen Francis Stijnen stelt tevens voor om in een volgende commissie het investeringsbudget van 57 miljoen duidelijk te bespreken.

Paul Meeus kijkt er naar uit.

Danny Vermeyen merkt op dat bij de Stad gesproken wordt over een besparingspercentage maar bij het ocmw van een bedrag van 700.000 euro. Hij wil weten hoe dit bedrag zich verhoudt.

Schepen Francis Stijnen verduidelijkt dat bij het ocmw dit niet alleen gaat om x % te besparen. Hij geeft als voorbeeld dat wanneer de kosten van leefloon stijgen dit voor het ocmw een meerkost betekent.

Paul Moelans had graag volgende commissie een overzicht gekregen over eventuele verkoop van patrimonium van het ocmw. Ook zou hij graag hiervan de schattingsverslagen zien en liefst up-to-date.

Schepen Francis Stijnen is van mening dat wat de details over het ocmw aangaat dit ook besproken wordt op de ocmw-raad.. Algemene vragen kunnen altijd hier wel door de voorzitter van het ocmw beantwoord worden.

Paul Moelans verwijst naar het document waarin staat dat voor de gemeentebelasting vrijstelling gegeven wordt voor diegenen met een omnio-statuu. Hij wil weten over hoeveel personen het gaat.

Momenteel over ongeveer 2.000 en dit worden er ongeveer 6.000 met het nieuwe voorstel.

Paul Moelans vraagt mede in naam van de Horeca een niet te hoge belastingsdruk voor de Horeca op de Markt.

Paul Meeus verwijst naar bladzijde 27. Uit heel de nota blijkt dat gestreefd wordt naar meer samenwerking Stad / ocmw. Paul Meeus stelt vast dat het thema migratie de Stad steeds meer geld kost. Hij is van mening dat we als Stad dit toch eens goed in kaart moeten brengen en het interessant zou zijn om hierover toch eens een goed beeld te krijgen.

Schepen Peter Segers merkt op dat nergens in de tekst staat dat het leefloon stijgt omwille van migratie.

Er staat wel dat migratie invloed heeft op het onderwijs, tewerkstelling, het perceptiegevoel van veiligheid, enz. Hij wil wel dit debat voeren maar dan sereen.

Paul Meeus wijst er op dat hij gezegd heeft dat we meer leefloon betalen omdat er meer migratie is en blijft bij zijn vraag om dit in kaart te brengen.

Danny Vermeyen verwijst naar het team vreemdelingen bij burgerzaken en begrijpt de situatie niet omdat gesproken wordt om zoveel mogelijk diensten bij elkaar te brengen.

Schepen Luc Hermans legt uit dat de dienst Burgerzaken een cel vreemdelingen, een cel burgerlijke stand en een cel bevolking omvat. De cel vreemdelingen en bevolking doen ongeveer hetzelfde maar voor de cel vreemdelingen gaat het meer over specialisatie.

Paul Meeus verwijst naar bladzijde 33 en merkt op dat een aantal convenanten verminderd worden of afgeschaft. Hij geeft als voorbeeld het Twijgje en Amival. Hij vraagt waarom deze keuze gemaakt werd.

Schepen Peter Segers verduidelijkt dat de convenant voor het Twijgje verminderd wordt van 7.500 naar 5.000 en voor Amival wordt geschrapt. Er is namelijk van uitgegaan dat het beter is om na te gaan om meer mensen bijvoorbeeld in te schakelen in stedelijke diensten in plaats van een financiële steun te geven. En dit niet alleen op stedelijk vlak maar ook Stadsregionaal.

Paul Meeus vraagt wat er gaat gebeuren als dit niet lukt.

Schepen Peter Segers wijst er op dat voor het Twijgje de convenant blijft bestaan. Wat Amival betreft moet dit nog bekeken worden maar de schepen is er vrij zeker van dat dit zal lukken.

Danny Vermeyen verwijst naar het document waar melding wordt gemaakt van een lijst van Facility Management over significante investeringen maar vindt nergens iets.

Schepen Francis Stijnen deelt mee dat het hier onder meer gaat over de Academies, de verhuis van het Archief, het samenbrengen van diensten in de Wollewei, enz. Aan de dienst zal gevraagd worden dit duidelijker te maken.

Reccino Van Lommel verwijst naar het document bladzijde 42 waar staat dat enkel nog enkele eigen evenementen zullen ingericht worden en vraagt over welke dit dan gaat.

Eric Vos wijst er op dat het inderdaad gaat over een beperkt aantal evenementen en dit zal moeten passen binnen het budget. Dit alles zal nog in een commissie besproken worden. Het is de bedoeling dat mensen en organisaties zullen geprikkeld worden om evenementen in te richten die door de Stad kunnen ondersteund worden.

Danny Vermeyen vindt het fijn dat men stimuleert maar hoopt dat toch nog ingezet wordt op wijken. Hij heeft nog steeds het gevoel dat buiten het centrum gaan toch nog moeilijk ligt.

Eric Vos verwijst even naar Open Doel in de wijken dat best toch gemaakt wordt. Volgens hem zijn er kleinschalige activiteiten in wijken die stilaan groeien.

Danny Vermeyen vraagt wanneer er vragen komen vanuit wijken, deze dan ook zullen ondersteund worden.

Eric Vos deelt mee dat elke aanvraag zal onderzocht worden.

Paul Meeus verwijst naar bladzijde 56, leegstand- en verkrottingheffing en vraagt welke keuze er zal gemaakt worden.

Schepen Peter Segers merkt op dat de keuze nog niet gemaakt is maar dat het hier gaat over een minieme invloed.

Renaat Decoster verwijst naar de belasting op tweede verblijven en kan leven met de verhoging van 136 naar 150 maar met de 1.000 euro voor de tweede verblijven buiten het recreatiegebied heeft hij het moeilijk. Hij vraagt of er geen evenredigheid moet zijn.

Schepen Peter Segers licht toe dat de verhoging ingevoerd zal worden om de situatie tegen te gaan die nu aan de gang is, namelijk dat men leegstaande gebouwen aangeeft als tweede verblijf om de leegstandsheffing te ontwijken. Het reglement is nog niet klaar en zal alleszins getoetst worden aan de wettelijkheid.

Reccino Van Lommel verwijst naar het afvalbeleid waarbij de vervuiler betaalt. Hij vraagt wat het kostenplaatje is bij het invoeren van Diftar.

Schepen Hannes Anaf licht toe dat momenteel 33% wordt doorgerekend en men naar 70% wil gaan. In het verleden waren de kosten voor het Diftar systeem vrij hoog. Nu zijn de kosten van het huidige systeem van ophalen veel hoger.

Paul Meeus verwijst naar bladzijde 60 de handelspanden en de daarbij horende gevelsubsidie die wegvalt.

Schepen Luc Hermans deelt mee dat deze subsidie afloopt in februari 2014. De aanvragen tot die datum zullen afgehandeld worden en dan stopt het.

Paul Meeus stelt vast dat het aantrekkelijk maken van de Stad dan ook weg valt.

Schepen Luc Hermans deelt mee dat wanneer Europa een nieuwe oproep doet er misschien nog een kans in zit. Misschien dienen er zich nog andere mogelijkheden aan. Alle mogelijk subsidiekanalen zullen onderzocht worden.

Paul Meeus stelt vast dat de vertegenwoordiging in het centrummanagement zal beperkt worden en vraagt aan schepen Marc Boogers of hij met zijn partij de uitbreiding van vertegenwoordiging zal blijven verdedigen.

Schepen Marc Boogers deelt mee dat dit dossier nog niet is besproken in het college.

Schepen Luc Hermans deelt mee dat wanneer Centrummanagement een EVA wordt, alle fracties zullen vertegenwoordigd worden.

Paul Meeus verwijst naar het AGB dat eigen middelen heeft en een eigen beheer en bestuur. In heel dit verhaal heeft hiervan niets gemerkt. Hij vraagt wat er nog allemaal op ons gaat afkomen.

Schepen Francis Stijnen merkt op dat het AGB ook een meerjarenplan moet opmaken. Ook hier zal zuinig moeten omgesprongen worden met de middelen.

Paul Meeus heeft een poging gedaan om de excell te bekijken. Groenonderhoud heeft hij teruggevonden op vier verschillende plaatsen. Het is een heel kluwen waarbij de samenhang helemaal niet duidelijk is.

Schepen Luc Debondt verduidelijkt dat het hier gaat over enerzijds lastenboeken, delen in eigen beheer en delen die uitbesteed worden. Dit alles is terug te vinden op diverse begrotingscodes. Vandaar die spreiding.

Josiane Driesen heeft in de excell onder operationeel kader een uitgave gevonden van 319.300 euro in 2014 en nadien 500 euro per twee jaar en vraagt waarover dit gaat.

Schepen Francis Stijnen verduidelijkt dat de 319.300 euro de optelsom is van de kosten voor werving en selecties, het vormingsbudget voor ontwikkeling en begeleiding van het personeel. In dit bedrag is ook 500 euro voorzien voor een tevredenheidsenquête bij het personeel. Deze 500 euro wordt maar om de twee jaar voorzien. Bij het doorsturen van de excell waren nog niet alle bedragen ingevoerd, vandaar dit verschil.

Josiane Driesen vraagt hoe lang de overeenkomst met Vinci nog loopt.

Schepen Marc Boogers verduidelijkt dat de concessie voor de bouw en exploitatie van de Warandeparking loopt voor 50 jaar. Nadien is de parking eigendom van de Stad. In de concessieovereenkomst staat dat er gestreefd wordt naar een financieel evenwicht. Zolang dit evenwicht niet gehaald wordt, zijn er flankerende maatregelen voorzien die geldig zijn tot eind 2014.

Reccino Van Lommel stelt vast dat in de excell veel lijnen niet zijn ingevuld en vraagt hoe hij dat moet interpreteren.

Bij het doorzenden was de excell nog niet volledig klaar.

Reccino Van Lommel wil weten wie de maker is van het relanceplan tewerkstelling.

Voorlopig wordt dit gedaan met eigen mensen. Indien later blijkt dat een inbreng van derden nodig is, zal dit aangepast worden.

Varia

Vanuit het publiek komt de opmerking dat een gesprek zoals vanavond gevoerd door het publiek niet te volgen is. Gevraagd wordt of de pers de documenten vooraf kan krijgen.

Aangezien schepen van communicatie Astrid Wittebolle niet aanwezig is, zal deze vraag aan haar bezorgd worden.

Schepen Luc Hermans deelt mee dat dit met de pers nog zal besproken worden.

De data voor de volgende vergaderingen zijn:

- 10/12 Verenigde Commissie
- 12/12 Verenigde Commissie (in optie)
- 12/12 Raad van Bestuur AGB (19 uur)
- 16/12 Gemeenteraad
- 19/12 Verenigde Commissie
- 30/12 Gemeenteraad

Jan Van Rompuy
commissiesecretaris

**Vergadering
Verenigde commissies
donderdag
14 november 2013**



Agenda

- Goedkeuring verslag vorige vergadering
- Bespreking strategisch meerjarenplan 2014 – 2019
- Varia



Inleiding p. 7

- Leefbaar
- Toekomst
- Kansen
- Samen



**1. Kader bij de financiële maatregelen
p. 8-11**

- Principes voor de financiële maatregelen
- Verder uit te werken
- Te behouden en bewaken
- Duiding en cijfers bij de financiële context van Stad en OCMW Turnhout



2. Algemeen bestuur p. 12-21

- Personeel en Organisatie
- Communicatie
- Team ICT
- Personeelsmanagement
- Facility Management
- Financiën
- Stadsbedrijven
- Stafdiensten en Managementteam



3. Brandweer p. 22-25

- Besparingen op personeelskost
- Besparingen op werkingskosten
- Besparingen op toelagen
- Verhogen van de inkomsten



4. Burger en Samenleving p. 26-37

- Tendensen
- Doel werking Burger en Samenleving
- Burgerzaken
- Gelijke Kansen
- Preventie
- GAS
- Stedelijke Scholen



5. Cultuur en Vrije Tijd p. 38-47

- Kunstacademies
- Bibliotheek
- Cultuurcoördinatie
- Evenementen
- Jeugd
- Sport
- Toerisme en UIT
- TRAM 41



6. Stedelijke Ontwikkeling p. 48-64

- Algemeen
- Personeel
- Werkingskosten en inkomsten
- Economie en Werk
- Patrimonium
- Projectmanagement
- Gis



Politieke agenda komende weken

- 10/12 Verenigde Commissie
- 12/12 Verenigde Commissie (in optie)
- 12/12 Raad van Bestuur AGB
- 16/12 Gemeenteraad
- 19/12 Verenigde Commissie
- 30/12 Gemeenteraad



Varia

...

