



**VERSLAG**  
**VERGADERING COMMISSIE 4**  
van dinsdag 23 mei 2017 om 19:30 uur

**Aanwezig:** Gevers Dimitri - voorzitter

Van de Poel Katrien, Driesen Josiane, Roes Peter, Van Otten Jan, De Wilde Tine, Van Lommel Reccino, Guedon John, Van Damme Marc - raadsleden  
Hermans Luc, Wittebolle Astrid - schepenen  
Van Rompuy Jan - commissiesecretaris

**Verontschuldigd:** Versmissen Tom, Gladiné Pierre - raadsleden

**Waren eveneens aanwezig**

Katleen De Coninck – raadslid in vervanging van Tom Versmissen,  
Paul Moelans – raadslid,  
Nick Vandevelde en Peter Joos – Eandis,  
Jan Govaerts en Kristel Grootjans – Communicatie,  
Karlien De Voecht – Archief en Musea,  
Publiek,  
Pers.

**Goedkeuring verslag volgende vergadering**

Het verslag van vorige vergadering wordt goedgekeurd.

**Algemene Vergadering Iveka**

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geven Nick Vandevelde en Peter Joos van Eandis toelichting bij dit punt.

Marc Van Damme vraagt of het transport, waarvan sprake, gebeurt via niet meer gebruikte gasbuizen.

Voor het transport gebruikt men speciaal geïsoleerde buizen.

Marc Van Damme vraagt of wij aardwarmte hebben.

Schepen Luc Hermans verduidelijkt dat er hier aardwarmte te vinden is in de ondergrond (120° op ongeveer 3 km diepte).

John Guedon vraagt hoe dit alles budgettair voorzien is.

Een dergelijk project start steeds met een businessplan waarbij rekening wordt gehouden met een afschrijving van 25 tot 30 jaar en een zeker rendement. De financiering van het project gebeurt met vreemde middelen, namelijk leningen met een looptijd van 20 tot 25 jaar.

Marc Van Damme vraagt wie instaat voor het onderhoud van dergelijke projecten.

Het onderhoud gebeurt door Eandis.

Schepen Astrid Wittebolle voegt er aan toe dat Turnhout koploper is in Vlaanderen wat warmtenetten betreft en ze verwijst naar Niefhout. Deze wijk (en later ook nog andere wijken) worden klaar gemaakt om later te koppelen aan een warmtenet.

**Algemene Vergadering Cipal**

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft Jan Van Rompuy toelichting bij dit punt.

**Algemene Vergadering Pontes**

Katrien Van de Poel geeft een korte toelichting bij dit punt.

Schepen Luc Hermans deelt mee dat aan Pontes gevraagd was om de commissievergadering te houden in het crematorium met een rondleiding maar het voor hen vandaag onmogelijk was. In het najaar zullen we een commissievergadering ter plaatse voorzien;

### **Strategische communicatie**

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geven Jan Govaerts en Kristel Grootjans toelichting bij dit punt. Paul Moelans vraagt waarom niet gekozen is voor Het Laatste Nieuws.

Commercieel was het aanbod niet zo goed en deze krant heeft ook een kleinere spreiding.

John Guedon vraagt of ook naar Nederland is gekeken om promotie te maken.

In de Nederlandse pers is geen printcampagne voorzien.

Paul Moelans merkt op dat voor hem het belangrijkste is vergeten, namelijk de kostprijs.

De kostprijs bedraagt ongeveer 50.000 euro en valt binnen het voorziene budget.

### **Collectie Archief & Musea Turnhout – definitief aanvaarden van schenkingen eerste helft 2017**

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft Karlien De Voecht toelichting bij dit punt.

### **Reglement voor de raadpleging van archeologisch ensembles, bouwkundige elementen en collecties - onroerendergoeddepot**

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft Karlien De Voecht toelichting bij dit punt.

### **Reglement voor de overdracht van een archeologisch ensemble - Onroerendergoeddepot**

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft Karlien De Voecht toelichting bij dit punt.

### **Overeenkomst Caratamundi - nieuwe museumvleugel**

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft Karlien De Voecht toelichting bij dit punt.

Schepen Astrid Wittebolle stelt voor om één van de volgende commissies te houden in het Speelkaartmuseum.

### **Punten agenda gemeenteraad**

Er werden geen extra punten aangebracht.

### **Uit het college**

Er werden geen punten aangebracht.

### **Varia**

Paul Moelans is teleurgesteld wat de communicatie van commissies betreft. Hij zocht naar een audioverslag van een gemeenteraad, maar kon dit niet beluisteren.

Jan Van Rompuy deelt mee dat Paul Moelans dit probleem aan hem heeft doorgegeven en dat inderdaad bij bepaalde webbrowsers de audioweergave niet lukt. Dit probleem werd onmiddellijk aan betrokken firma doorgegeven die naar een oplossing zoekt.

Paul Moelans deelt mee dat hij op de stedelijke website het huishoudelijk reglement niet kan vinden. Wel kan hij een massa aan reglementen vinden die echter niet overzichtelijk worden voorgesteld.

Paul Moelans verwijst naar het punt Heizijdse velden van vorige commissie. Het verslag dat hij toen vroeg, had hij niet gekregen en had dat nodig voor de vorige gemeenteraad.

Schepen Astrid Wittebolle verduidelijkt dat het gevraagde verslag niets rechtstreeks te maken had met het goed te keuren punt op de gemeenteraad. Zij voegt er aan toe dat wanneer men vaststelt dat een verslag vergeten is, men haar altijd mag bellen.

Paul Moelans blijft er op hameren dat het al meermaals is gebeurd dat hij een verslag vraagt en dit niet krijgt. Juist voor de commissie komt er dan een verslag binnen wat voor hem echt niet kan.

Vanuit het publiek wordt verwezen naar het masterplan Schorvoort en wordt gevraagd welke ontwikkelaars werden aangeschreven.

In dit stadium van de procedure kan dit niet meegedeeld worden.

Vanuit het publiek wordt nog eens verwezen naar het masterplan Schorvoort dat ondertussen is goedgekeurd. In een verslag van Gecoro wordt melding gemaakt van vijf bouwlagen terwijl men steeds heeft gezegd: vier bouwlagen.

Schepen Astrid Wittebolle verduidelijkt dat wat in de raadsbeslissing staat telt en dat is vier bouwlagen.

Jan Van Rompuy

commissiesecretaris

**Vergadering  
Commissie 4  
dinsdag 23 mei 2017**



# Agenda

- Goedkeuring verslag vorige vergadering
- Algemene Vergadering Iveka
- Algemene Vergadering Cipal
- Algemene Vergadering Pontes
- Bink-campagne
- Collectie Archief & Musea Turnhout – definitief aanvaarden van schenkingen eerste helft 2017
- Reglement voor de overdracht van een archeologisch ensemble – Onroerend erfgoeddepot
- Reglement voor de raadpleging van archeologisch ensembles, bouwkundige elementen en collecties – onroerend erfgoeddepot
- Overeenkomst Cartamundi: inrichting nieuwe museumvleugel Speelkaartmuseum
- Punten agenda gemeenteraad
- Uit het college
- Varia

## Handgiften aan Archief & Musea Turnhout

- Archief & Musea Turnhout ontvangen jaarlijks tientallen handgiften
- Deze worden bewaard in het museumdepot of het archiefdepot
- Aanwinstenregister
- Gemeenteraad is bevoegd voor definitieve aanvaarding (Gemeentedecreet, art. 43)
- Minstens 2x per jaar goedgekeurd
- Niet opgenomen: overdrachten door stadsdiensten en aankopen

## Lijst 2017

- 2016/42 – 2017/11:
  - 2016/48: bedrijfsarchief drukkerij H. Proos & C°
  - 2017/04: handgift van Brepols Publishers, papierpers in hout gebruikt door Brepols

## Reglement voor de overdracht van een archeologisch ensemble - onroerenderfgoeddepot

- Van toepassing op archeologische ensembles uit opgravingen uitgevoerd vanaf 1 april 2016 en gebaseerd op de Code van Goede Praktijk.
- Beschrijft de procedure voor aanvaarding, het eigendomsstatuut en de specifieke voorschriften waaraan het ensemble moet voldoen alvorens het kan worden opgenomen.

## **Reglement voor de raadpleging van archeologische ensembles, bouwkundige elementen en collecties - onroerend erfgoeddepot**

- Voor de raadpleging van de stedelijke museale collecties en de onroerend erfgoedcollecties.
- Bepaalt de voorwaarden en procedures met betrekking tot de raadpleging, het onderzoek, gebruik van reproducties, aanvragen van bruiklenen en publicaties en studies.

## Overeenkomst Cartamundi

- Nieuwe museumvleugel over de 'toekomst van de speelkaart' (6 toepassingen)
- Cartamundi investeerde 25.000 euro, Archief/Musea 5.000
- Overeenkomst: aantal afspraken in ruil voor investering (vb. rondleidingen voor gasten, 5 meetings per jaar, enz.)
- Installatie blijft eigendom van Cartamundi, onderhoud gebeurt in onderling overleg

# Punten agenda gemeenteraad

...

# Uit het college

...



# Varia

...

DNB-2017-104

# Welkom



# Warmtenetten

mei 2017



### **1. Waarom biedt de DNB deze opties m.b.t. warmtenetten aan?**

- In de toekomst op de meest optimale wijze op warmte-initiatieven inspelen :
  - Groeperen van de kosten en opbrengsten over de gemeenten heen
  - Vergroten leefbaarheid warmteprojecten
  - Verhogen aantal warmteprojecten
  - Solidarisering ondersteuning warmte in Vlaanderen
- Regelgeving uitbouw, exploitatie warmtenet, ODV's, ... sluit nauw aan bij deze m.b.t. het distributienetbeheer, behalve dat er geen exclusiviteit (monopolie) bestaat

## 2. Aanleiding en motivering voor eventuele beheersoverdracht?

- Warmteactiviteiten kenmerken zich door projectmatige aanpak
- Toch kunnen gemeenten in globo hierin een rol opnemen
  - In verlengde engagementen CO2-arme omgeving
  - Daadwerkelijke bijdrage aan klimaatdoelstellingen
  - Binnen afgesloten burgemeesterconvenanten
- Beheersoverdracht t.o.v. warmteprojecten waarin de gemeenten initiëren of het initiatief nemen
  - Ontzorgt gemeente
  - Tevens evenwichtige benadering op niveau DNB
    - In se geen aardgasnet waar warmtenet wordt aangelegd

### 3. Wat stelt de DNB voor aan de gemeente?

- 3 opties:
  - optie 1: integrale toetreding tot de DNB voor deze activiteit
  - optie 2: beperkte beheersoverdracht aan de DNB
  - optie 3: geen beslissing of uitstellen van beslissing

### 4. Verschillen tussen opties op budgettair vlak voor de gemeente?

Optie 1 = volledige activiteit toevertrouwen aan de DNB:

- Gemeente volstort 1 aandeel warmte
- GEEN investeringen en onderhoudskosten te voorzien in de begroting of assets in DNB
- Geen subsidies voor gemeente

Optie 2 = enkel ontwikkeling, aanleg en exploitatie toevertrouwen aan de DNB:

- Gemeente dient GEEN aandeel warmte te volstorten
- Investeringen en onderhoudskosten moeten voorzien worden in begroting
- Subsidies kunnen door gemeente aangevraagd worden

### 5. Dient keuze optie 1 of optie 2 nu reeds gemaakt te worden?

- **NEEN**, de gemeente kan de beslissing uitstellen
- De **STATUTENWIJZIGING** dient echter wel goedgekeurd te worden om de participatie in de activiteit warmte mogelijk te maken voor andere gemeenten die wel tot beheersoverdracht beslissen

### 6. Wat indien gemeente reeds een concessie uitgeschreven heeft?

- Eventuele beheersoverdracht geldt enkel voor toekomstige projecten, opgestart of geïnitieerd door de gemeente
- Eerder verleende concessies blijven hierdoor onverlet



### 7. Is bij optie 1 of 2 uitstap te allen tijde mogelijk?

- Herroeping van de beslissing is **STEEDS** mogelijk
- Er kan echter **NIET** frequent worden herroepen of teruggegeven
- Beheersoverdrachten per project vormt **GEEN** toelaatbare praktijk

#### Uittredingsmogelijkheid omvat:

- Het recht van de gemeente om de installaties van het filiaal over te nemen (recht van voorkeur)
- Specifiek lopende engagementen die nog resten in hoofde van de betrokken gemeente

### 8. Waarom participeren zonder eigen warmteprojecten?

- Uit solidariteit ter ondersteuning van warmteactiviteit in Vlaanderen
- Past daarnaast ook in:
  - In verlengde engagementen CO<sub>2</sub>-arme omgeving
  - Daadwerkelijke bijdrage aan klimaatdoelstellingen
  - Binnen afgesloten burgemeesterconvenanten

### 9. Waarom is verdeelsleutel winst/verlies tussen Eandis en Infracx 50/50?

- 50/50 benadering is gebaseerd op het gekende potentieel aan warmte binnen respectievelijk Eandis- en Infracxgebied
- In Infracxgebied is verhoudingsgewijs ruim meer warmtepotentieel aanwezig

### 10. Waarom wordt Warmte@Vlaanderen in de toekomst de warmtenetbeheerder?

- Gemeente vertrouwt de activiteit warmte toe aan de DNB waarvan zij reeds aandeelhouder is
- DNB's doen op hun beurt een beroep via hun respectieve werkmaatschappijen Eandis System Operator en Infracx op hun gemeenschappelijk filiaal Warmte@Vlaanderen (onder opschortende voorwaarde van de eventueel te nemen beslissing van de Belgische Mededingingsautoriteit inzake de aanmelding van Warmte@Vlaanderen)
- Filiaal zal instaan voor de aanleg van het warmtenet en de distributie van de warmte tot bij de verbruikers en wordt eigenaar van de assets

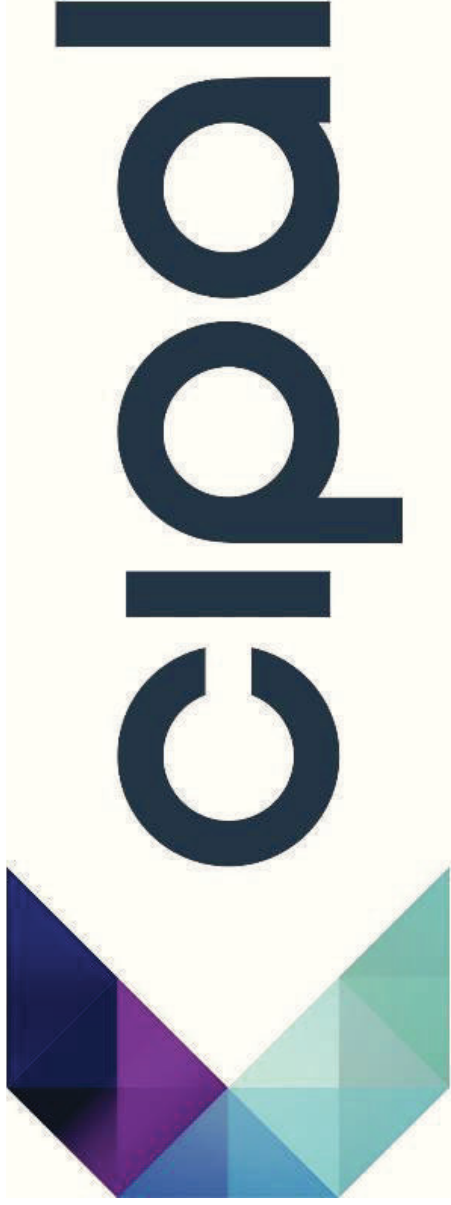
### 11. Is de beheersoverdracht een monopolie of exclusiviteit?

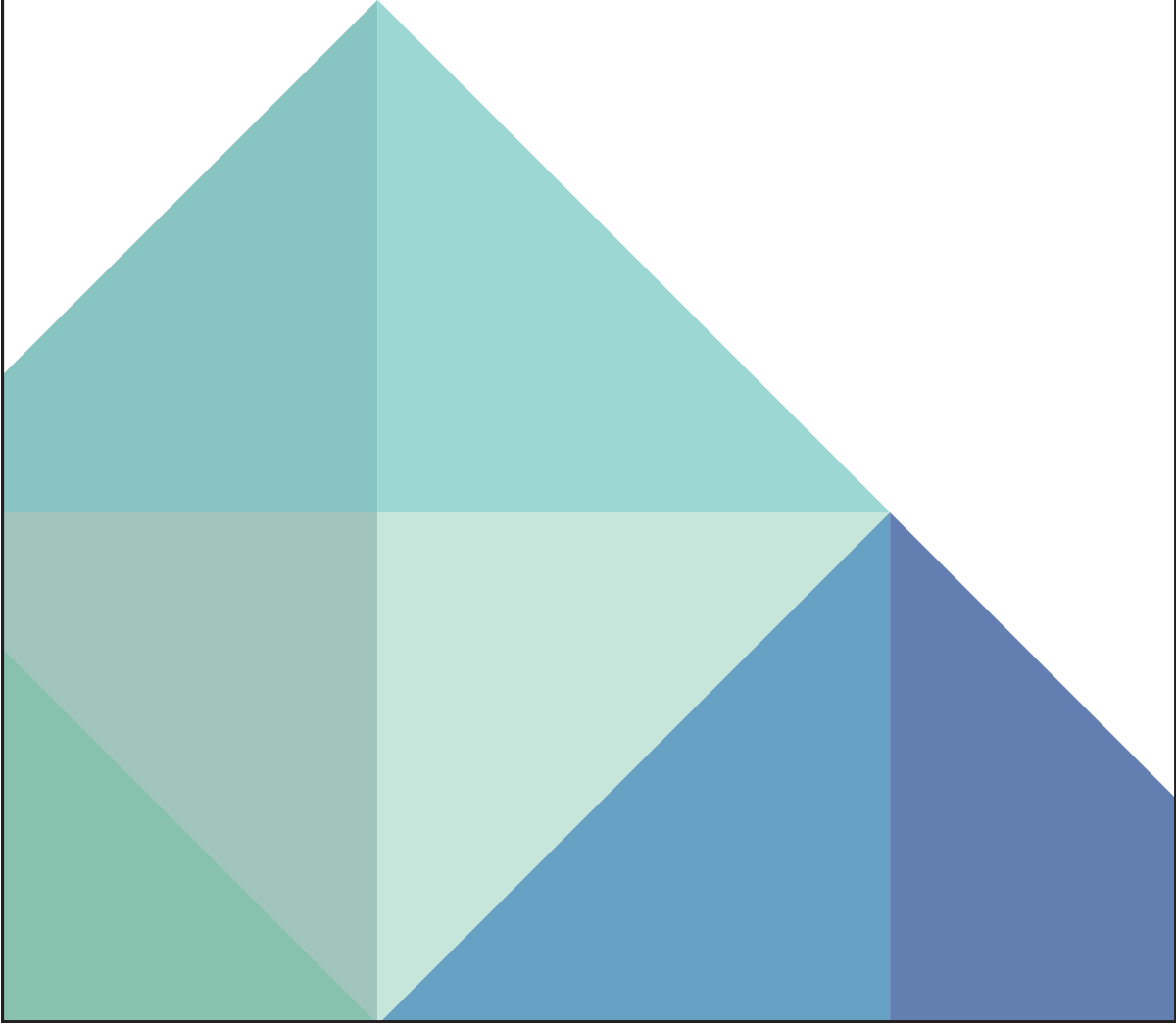
- Geen van beide
- Noch in de Europese regelgeving, noch in de Vlaamse wetgeving worden alleenrechten (monopolie) toegekend voor beheer en distributie van warmtenetten
- Op hetzelfde grondgebied kunnen meerdere partijen naast elkaar, mits domeintoelating, aanleg en beheer warmtenetten organiseren (dus geen exclusiviteit)

## CONCLUSIE

### **DNB's verstoren en monopoliseren markt is onterechte kritiek, er is immers geen exclusiviteit**

- Ontbreken van 'alleenrechten' in Europese en Vlaamse regelgeving
- Voorgestelde beheeroverdracht richt zich enkel op toekomstige projecten van of door de gemeente geïnitieerd
- 'Derden' kunnen steeds eigen warmtenet aanleggen mits verkrijgen van gemeentelijke domeintoelating
- DNB / werkmaatschappij / Warmte@Vlaanderen (op termijn) doen steeds beroep op de 'markt' (verplichte toepassing wetgeving overheidsopdrachten)





**Stad Turnhout**  
**23 mei 2017**

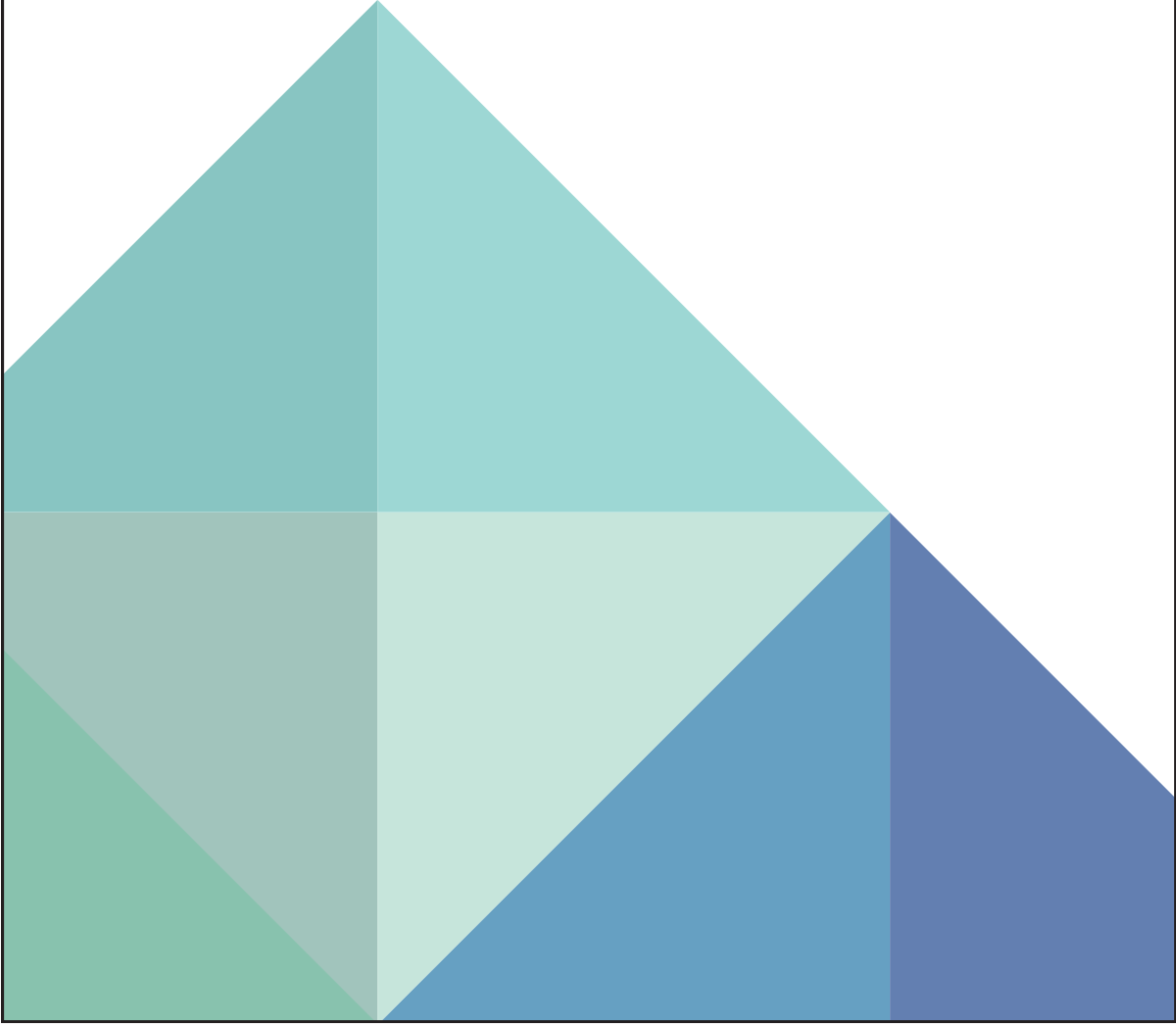




## Agenda



- De Cipal-groep: een overzicht
- Cipal dv: huidige dienstverlening
- Cipal dv: toekomstdialog evolutie dienstverlening
- Cipal groep: jaarverslag 2016 - financiën



## Cipal-groep: Overzicht



# Strategische heroriëntering: waarom?



## Omgevingsfactoren

- Decreet Intergemeentelijke Samenwerking: Vliegen met strakker gebonden vleugels
- Regeerakkoord: Verplichte uittreding van de provincies, vennootschapsbelasting, ...
- Evolutie Europese consolidatie perimeters en impact op financieringsmogelijkheden

## Trends bij lokale besturen

- Herschaling lokale besturen: inkanteling OCMW in gemeente, samenwerkingsverbanden, fusies, ...
- Budgettaire uitdagingen lokale besturen & afname intercommunale reflex voor ICT producten

## Trends in de ICT & HR markt

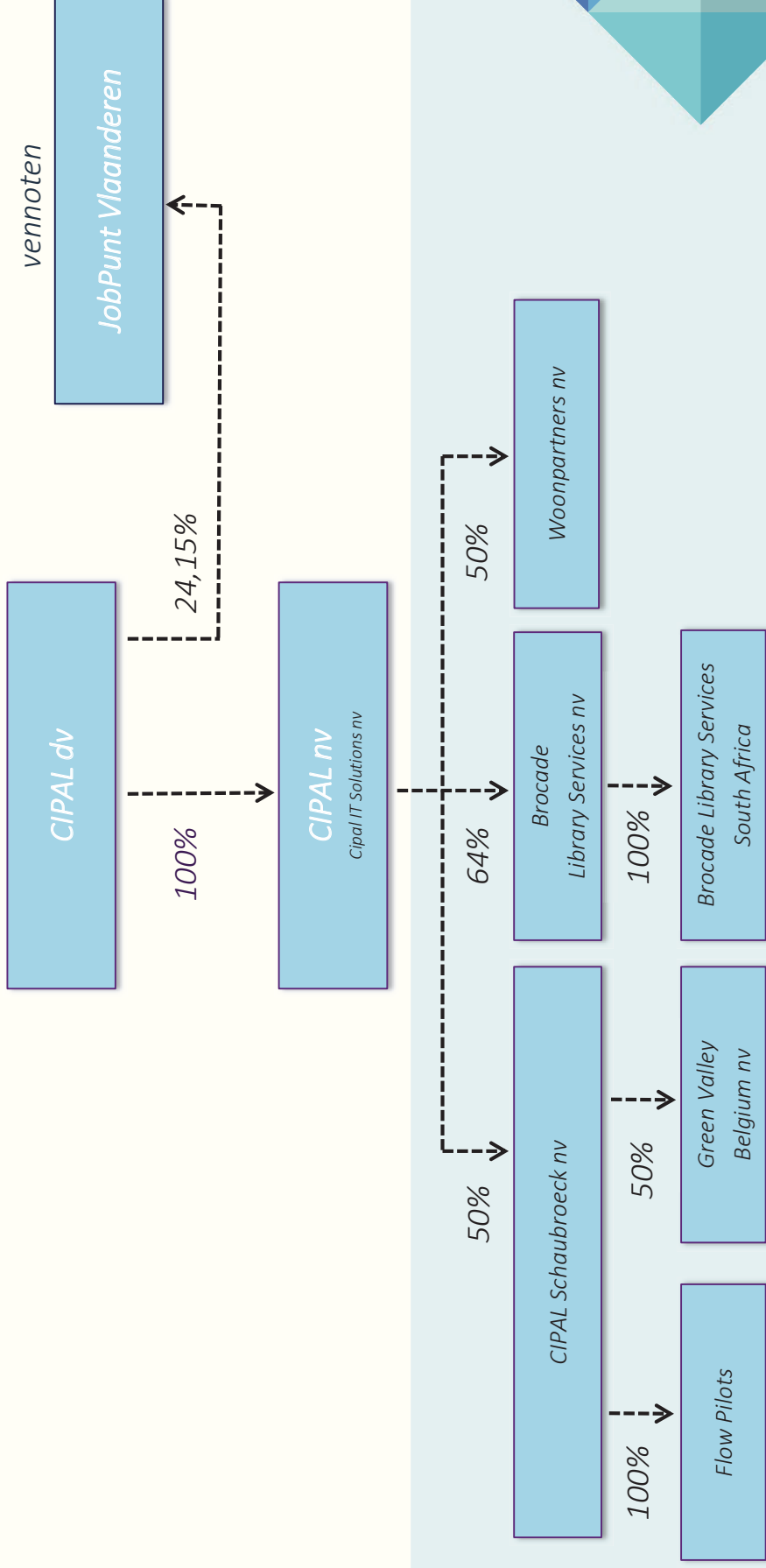
- Inkanteling van RSP PPO in RSZ: nieuwe, generieke privé spelers op de markt
- Impact van hogere overheden op IT landschap & globalisering en schaalvergroting
- Exponentiële IT revolutie (IoT, AI, ...) gedreven door startups en durf kapitalisten

*Strategische herpositionering noodzakelijk*

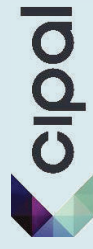
# Cipal structuur



250 vennoten



# Rolverdeling



Intercommunaal Expertisecentrum: C-smart, lokaal digitaal

- Strategische visie op IT & Dienstverlening
- Begeleiding op vlak van informatieveiligheid
- Aankoop & contract management IC



## Cipal IT solutions

- Investeren in ICT-bedrijven met focus op overheden van de toekomst;
- Incubatiecentrum, inclusief datacenterdiensten



- De sleutelrol spelen in de digitale transformatie van de overheid
- Inzake Personeelsbeheer & Organisationsmanagement
- Inzake Informatietechnologie en softwaretoepassingen



- E-besluitvormingsplatform met meer dan 4000 gebruikers
- Platform voor digitalisatie van processen en dienstverlening  
incl. 360° zicht op - en P.I.P. (personal internet page) voor - de burger

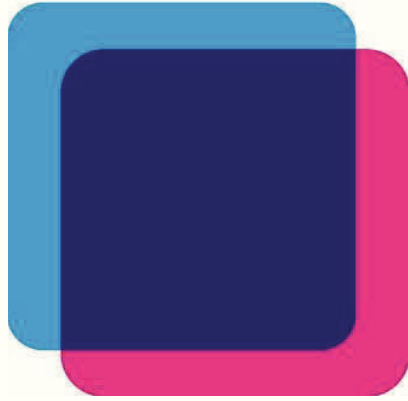


- Ontwikkeling en internationale verkoop van bibliotheekplatform
- Meer dan 1300 bibliotheken, van Zuid Afrika, over Vlaanderen, tot Nederland



- Applicaties voor sociale huisvestingsmaatschappijen in Vlaanderen
- > 90 sociale huisvestingsorganisaties, van "Ijzer en Zee" tot "Zonnige Kempen"

De ICT PARTNER VOOR DE SOCIALE HUISVESTINGSSECTOR



# CIPAL SCHAUBROECK

“Cipal Schaubroeck wil, via duurzame co-creatie met klanten, innoveren om de digitale transformatie van overheden op een hoger niveau te tillen. Daarbij staat de mens centraal. Zowel de burger, de gebruiker als onze medewerkers moeten daar beter van worden. De burger door een klantvriendelijke en efficiënte overheid, de ambtenaar dankzij gebruiksvriendelijke en betrouwbare toepassingen en onze medewerkers door hen de kans te geven hun talenten te ontplooien.”

*Dé sleutelrol spelen in de digitale revolutie van de overheden.*

10

**Bundelen  
van  
krachten**

**Samen  
bouwen aan  
overheden  
van de  
toekomst**

**Innoveren  
in nieuwe  
domeinen**

**Duurzaam &  
Mensgericht  
ondernemen**

Bedrijfspresentatie

# Kerncijfers Cipal Schaubroeck NV

11

Omzet: >50 Mio euro

Software & IT: +40 Mio €  
Payroll & HR: +10 Mio €

Medewerkers: 400 VTE

Software & IT: 300 VTE  
Payroll & HR: 100 VTE

R & D: >6 Mio euro per jaar

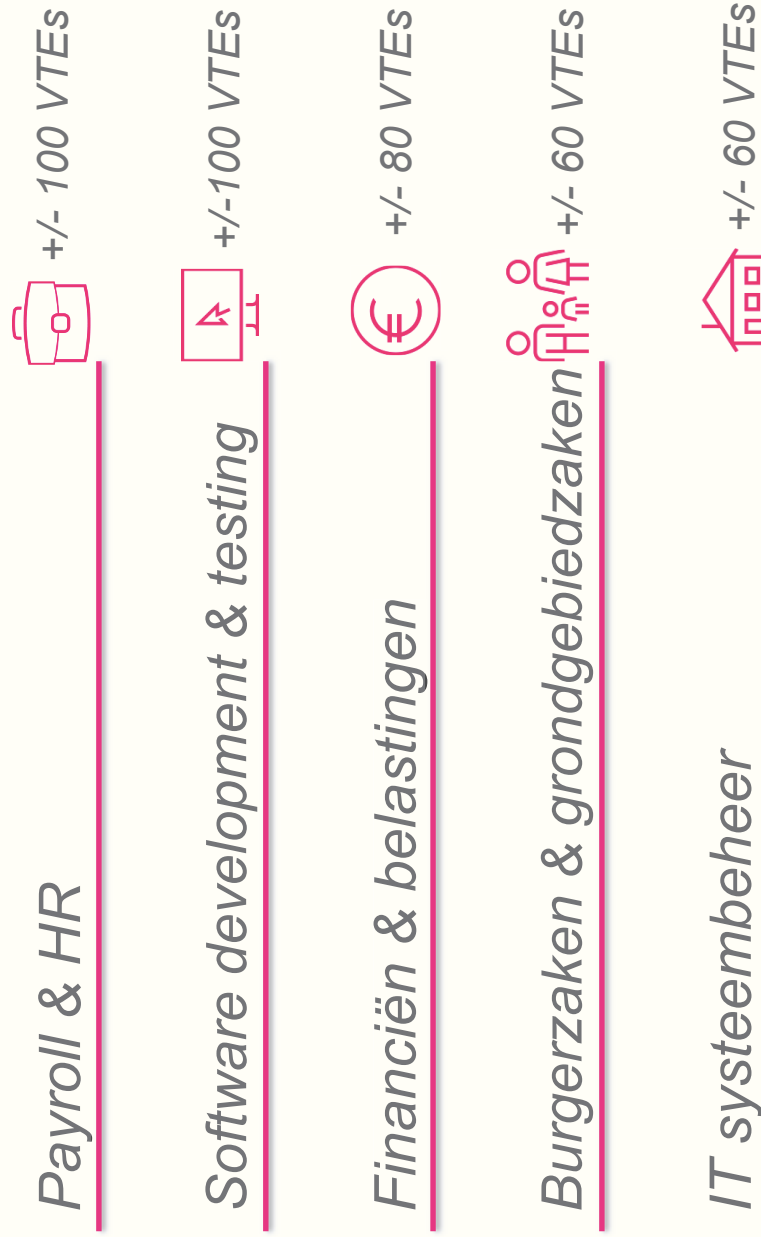
Onderzoek en  
ontwikkeling: 100 VTE

**meer  
slagkracht**



## Expertisecentra

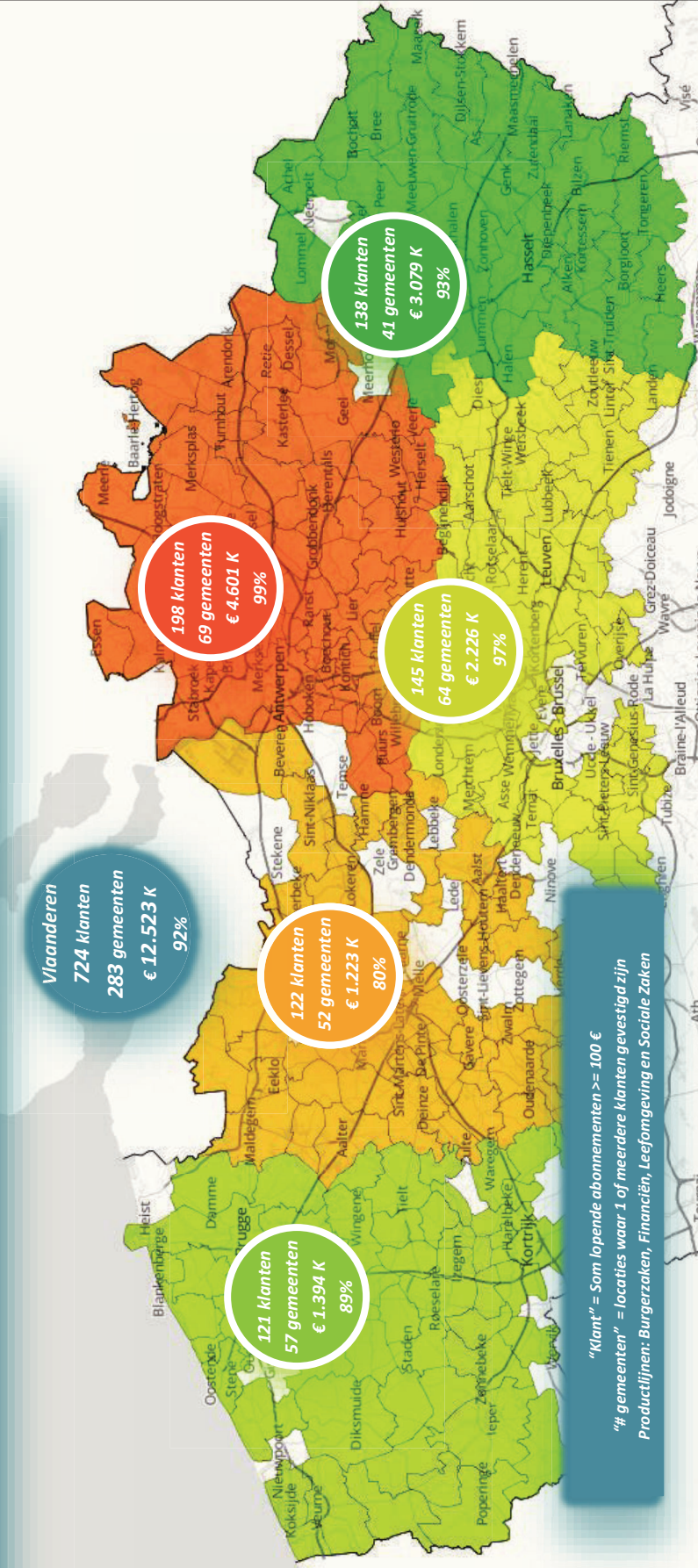
12



# Vertegenwoordiging in Vlaanderen - Algemeen

13

Gemeenten die klant zijn bij Cival Schaubroeck voor één of meerdere productlijnen



"Klant" = Som lopende abonnementen >= 100 €

"# gemeenten" = locaties waar 1 of meerdere klanten gevestigd zijn  
Productlijnen: Burgerzaken, Financiën, Leefomgeving en Sociale Zaken

# Vertegenwoordiging in Vlaanderen - Specifiek

14

FINANCIËN / BELEID & FINANCIËN



SOCIALE ZAKEN / ZORG & WELZIJN



Bedrijfspresentatie

## Enkele belangrijke projecten

16

1. Optimaliseren helpdesk & dienstverlening (Geel)
2. Geïntegreerde software: één suite
3. Schaalvoordelen ten dienste van onze besturen
4. Investeren, innoveren, groeien



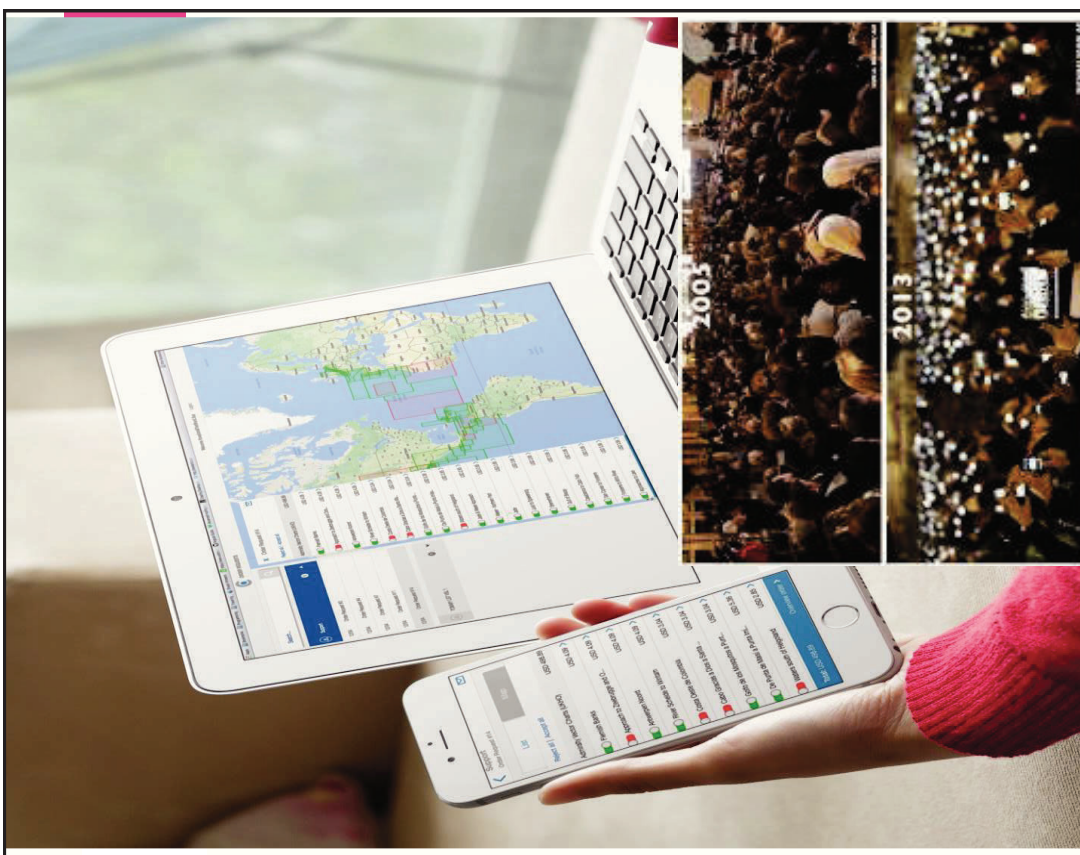
# Flow Pilots

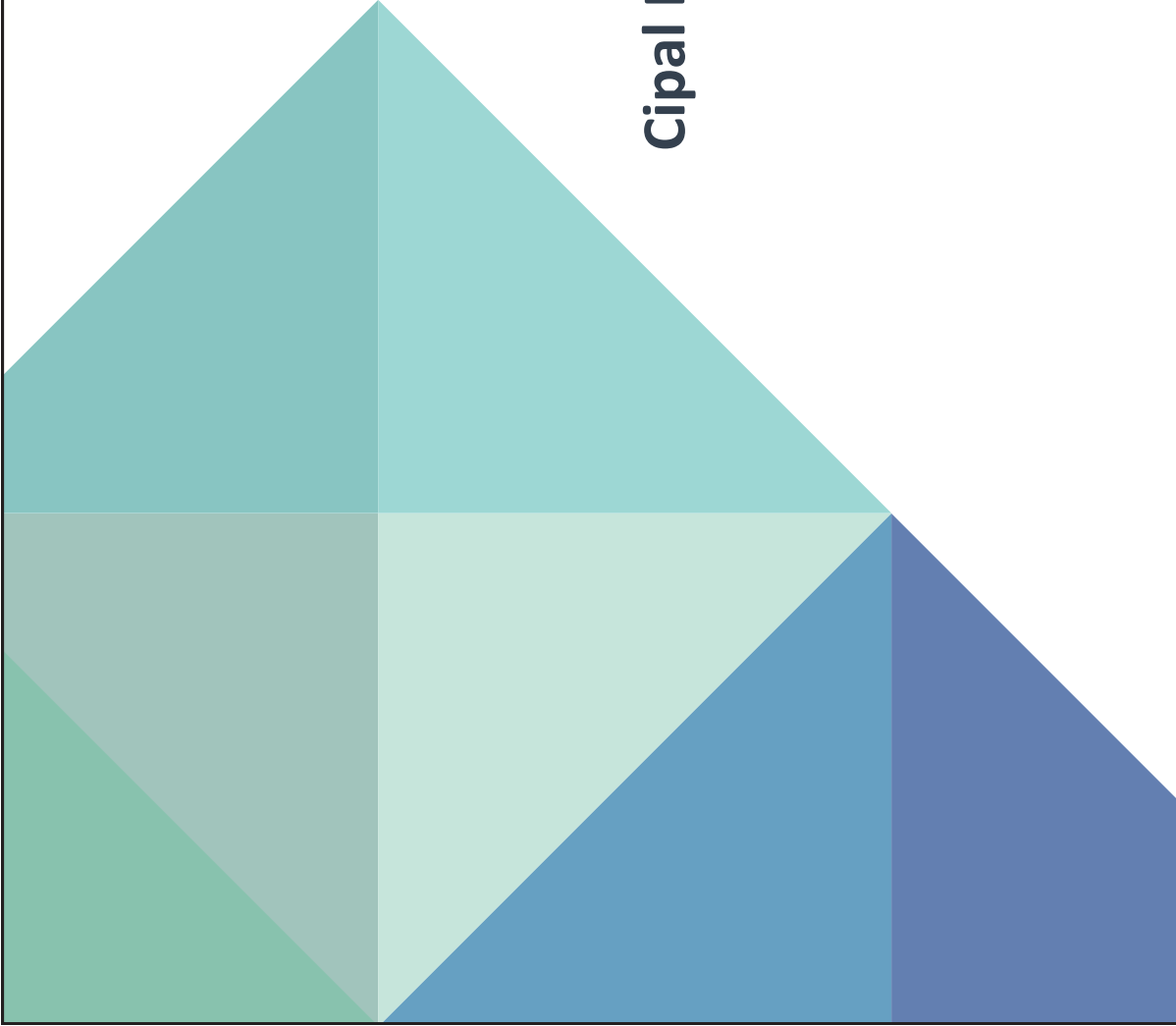
- Mobile & "customer-centric" applications
- Corporate Venturing



GlaxoSmithKline

Westtoer  
Vlaams provinciaal bedrijf  
voor Toerisme en Recreatie





## Cipal DV – Huidige Dienstverlening



## Uitdagingen voor onze besturen



- Hoe een **BURGERNABIJ** bestuur blijven in een **MAATSCHAPPIJ** die **DIGITAAL** gaat?
- Hoe **ACTIEVE PARTICIPATIE** en **BETROKKENHEID** creëren in zulke omgeving?
- Hoe **DIGITALE KANALEN** in uw **DIENST-VERLENING** integreren?

- Hoe **EFFICIENT** omgaan met **(ICT)-MIDDELEN** in een klimaat van **HERSCHALING**?
- Hoe **DUURZAAM** op **ICT BESPAREN** en toch een efficiënte dienstverlening uitbouwen?
- Werkt **SAMEN** ICT aankopen? **SAMEN** ICT organiseren? **SAMEN** in overleg met de hogere overheid?

### SAMENLEVING

### ICT BASIS DIENSTVERLENING

# Lokaal digitaal

### ORGANISATIE TRANSFORMATIE

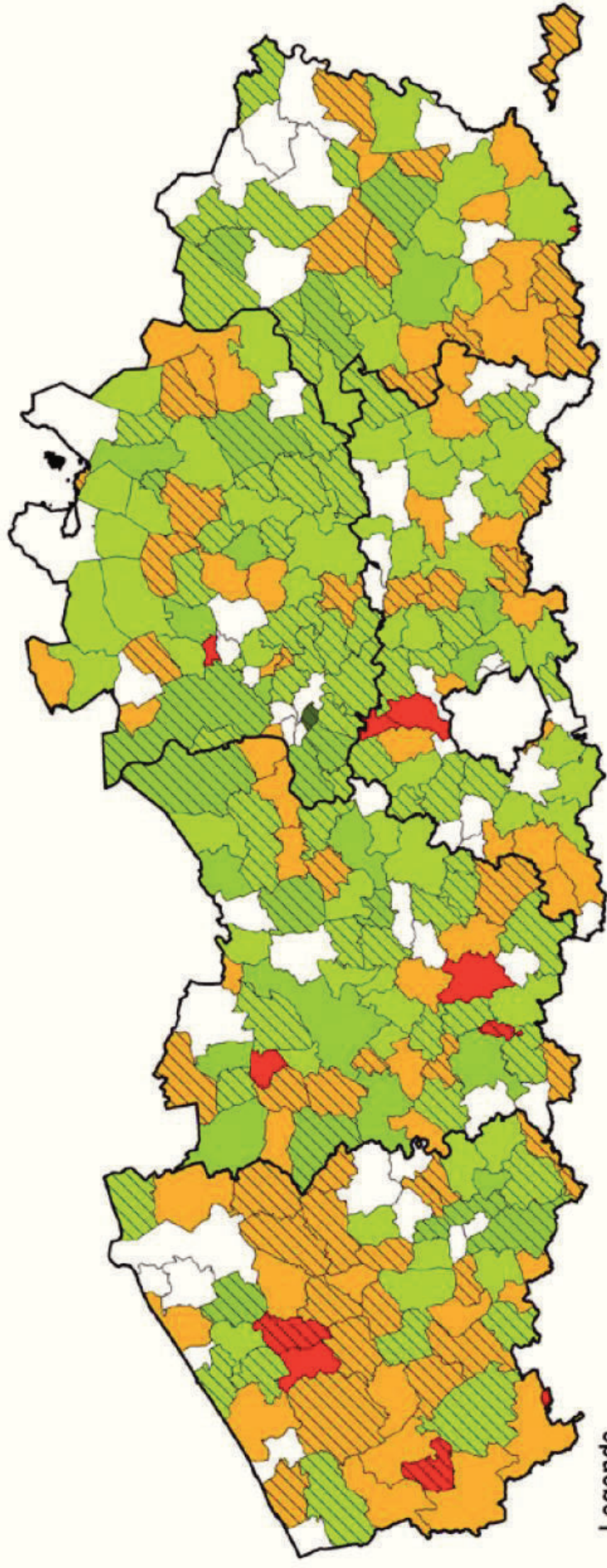
### TOEKOMST VISIE

- Hoe een strategische **ICT VISIE** en meerjaren **BELEID** uittekenen?
- Hoe onze **PROCESSEN** optimaliseren en digitaliseren?
- Hoe onze **INTERNE ORGANISATIE** digitaal **TRANSFORMEREN** in een context van **SAMENWERKING** tussen lokale besturen?
- Hoe de bijhorende organisatieveranderingen vorm geven?

- Hoe tijdig een **“SLIMME REGIO”** worden?
- Hoe verzekeren dat **PUBLIEKE DATA** onze regio ten goede komt?
- Hoe **NIEUWE TECHNOLOGIEEN** – IoT, artificiële intelligentie, machine learning, Blockchain, .... – **als opportuniteit** aangrijpen?



# Digitale maturiteit van de gemeenten in Vlaanderen, 2016



## Legende

- type 1
- type 2
- type 3
- type 4
- type 5
- Gemeente en OCMW werken samen op het vlak van IT



Bron: Bevraging I-monitor  
Cartografie: Agentschap Informatie Vlaanderen

Gemeente en OCMW werken samen op het vlak van IT



Cipal dv: Dienstverlening

Ondersteuning lokaal e-government (lokaal digitaal)



**C-SMART**

LOKAAL DIGITAAL

Hoe?

*Lokaal Digitaal Adviseurs - “Inhouse” & “kostendelend”*

▪ Ondersteuning lokale besturen inzake **SLIMME digitalisering**

▪ Een (strategische) visie op IT &

- dienstverlening
- samenwerking
- informatiebeheer
- Informatieveiligheid

▪ **Aankoop & contractmanagement inzake IT**

## Voorbeeld van een actueel thema - Omgevingsvergunning



### Software

- Digitaal omgevingsloket Vlaamse overheid
- Backoffice softwaretoepassing voor afhandeling van de omgevingsvergunning

### Implementatie in uw bestuur

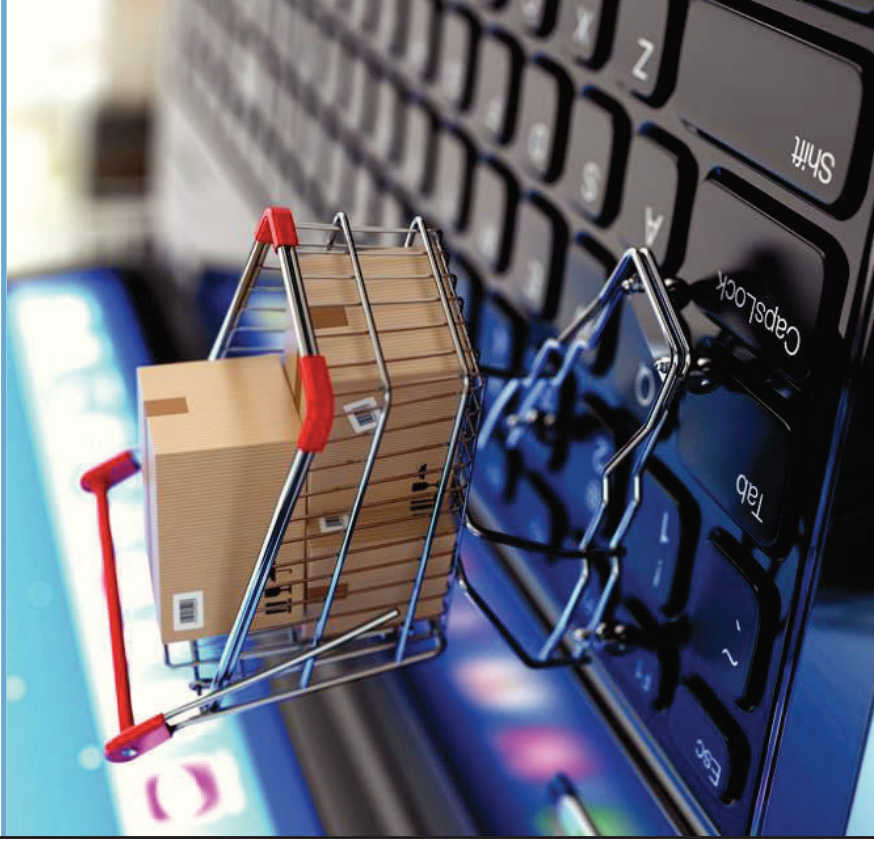
- Technische oplossing (softwaretoepassing)
- Invoeren nieuwe werkwijze

### Hoe starten met de omgevingsvergunning ?

- Aanstelling gemeentelijke omgevingsambtenaar
- Integratie diensten Milieu & Ruimtelijke Ordening
- Aanpassen van interne processen
- Projectplanning, ...



## Voorbeeld: Samenaankoop IT



### Generieke IT-software

**88,5% van de besturen vindt dat dit een besparing oplevert**

- “Cipal opdrachtcentrale is goedkoper ...”
- “Ik koop nu rechtstreeks bij de groothandel/distributeur ...”

#### Impact

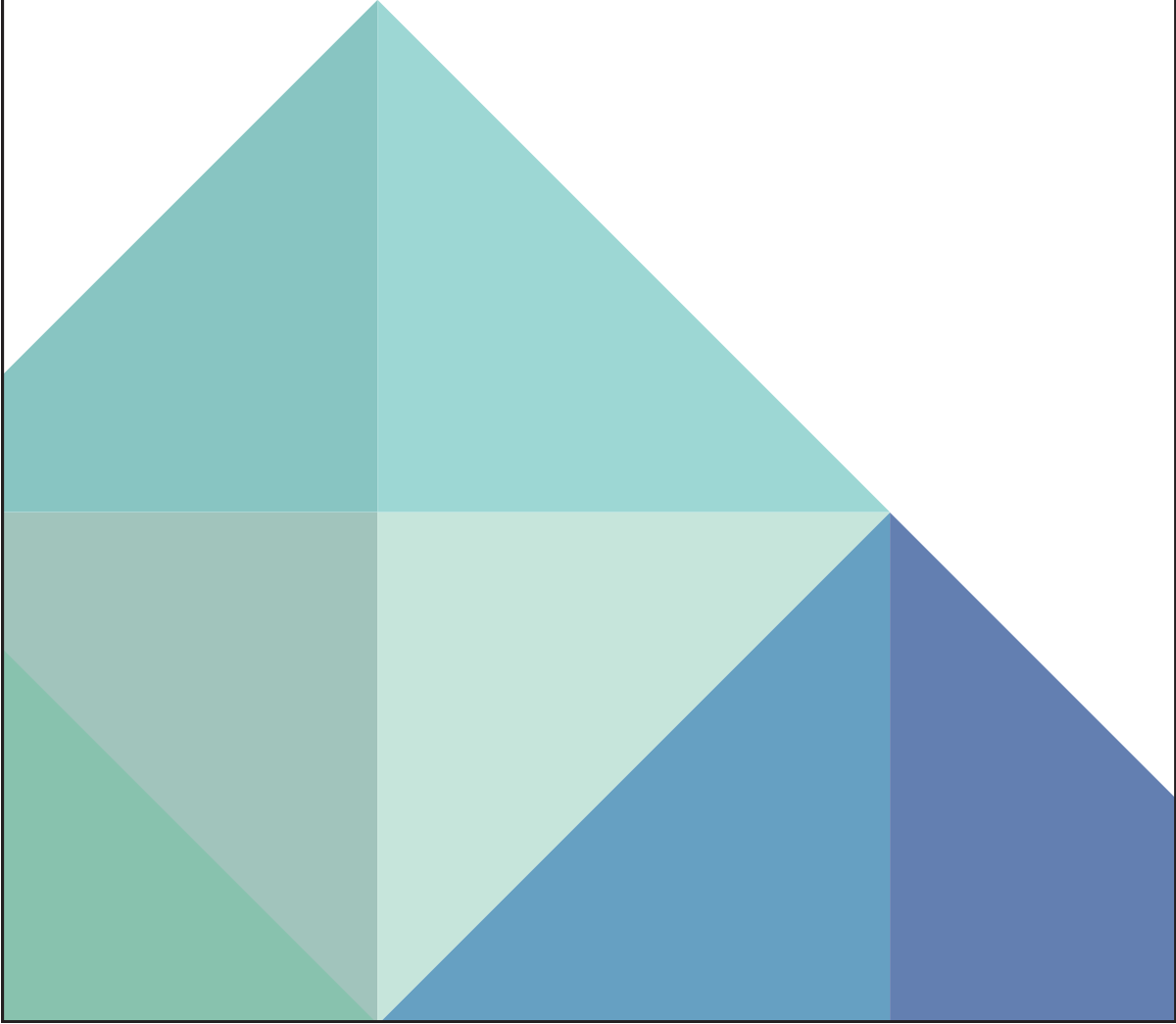
- Onmiddellijke winst voor het bestuur (financieel / administratief)
- Gemiddelde minderkost per aankoop van 4 à 5% (schatting)
- Reeds 162 deelnemers die samen Windows, Office, VM-Ware, enz. aankopen (voor meer dan 3 miljoen Euro reeds)

### Specifieke ICT-oplossingen

Zaalreservatie: reeds meer dan 20 afnemers

Gepland: Servers, netwerken, telefonie, ...

> 160 besturen hoefden zelf niet aan te besteden



# Toekomstdialoog Cipal DV



## Strategische herpositionering Cipal dv



■ leverancier-klant



intergemeentelijk/partner

■ operationeel



strategisch

■ commercieel



kostendelend



## Samengevat



### ■ ICT-beleid en strategie

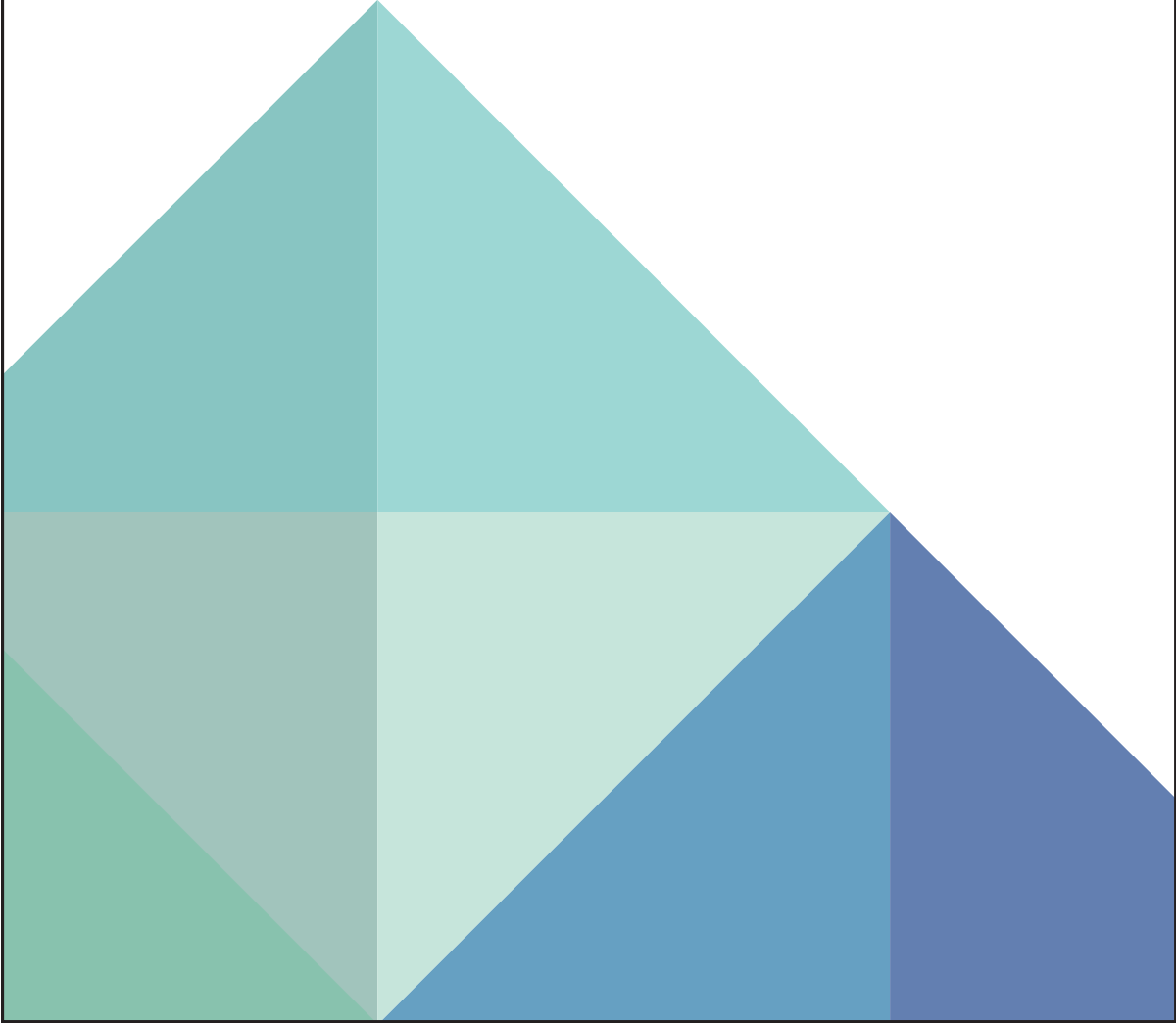
- Welke digitalisering is nodig voor uw bestuur?

### ■ ICT implementatie en organisatie

- Hoe zorgen we er voor dat digitalisering werkt in uw bestuur?

### ■ Slimme Technologieën en uw bestuur

- Hoe kunnen we voorop lopen inzake slimme digitalisering?

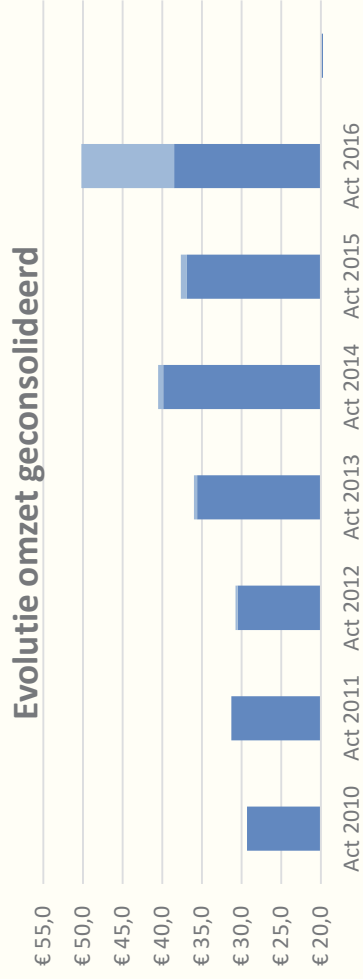


# Cipal – jaarverslag 2016

## Financiën



# Geconsolideerde omzet & bedrijfsresultaat

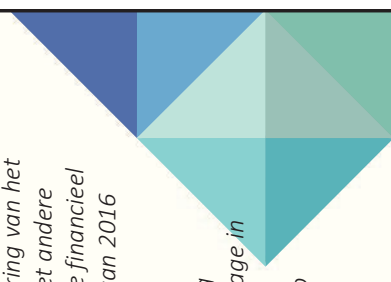
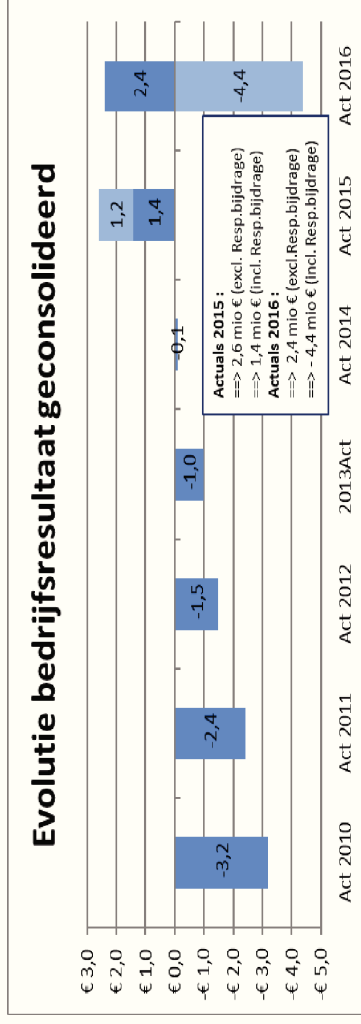


De eerste grafiek geeft de evolutie van de omzet weer, die een onderliggende stijgende trend toont.

De 2de grafiek toont de evolutie van het geconsolideerde bedrijfsresultaat van Cipal dv. Het bedrijfsresultaat is de barometer voor de gezondheid van de operationele activiteiten van het bedrijf. De evolutie geeft duidelijk de verbetering van de operationele resultaten van Cipal dv weer over de voorbije jaren.

Exclusief de voorziening betreffende de responsabiliseringsbijdrage wordt in 2016 een geconsolideerde bedrijfswinst opgetekend van 2,4 miljoen Euro. De stelselmatige verbetering van het bedrijfsresultaat sinds 2010 zet zich met andere woorden ook verder in 2016. Het sterke financieel resultaat van 2015 wordt in de cijfers van 2016 bevestigd.

Brengen we de aangelegde voorziening aangaande de responsabiliseringsbijdrage in rekening dan bekomen we in 2016 een bedrijfsresultaat van – 4,4 miljoen Euro

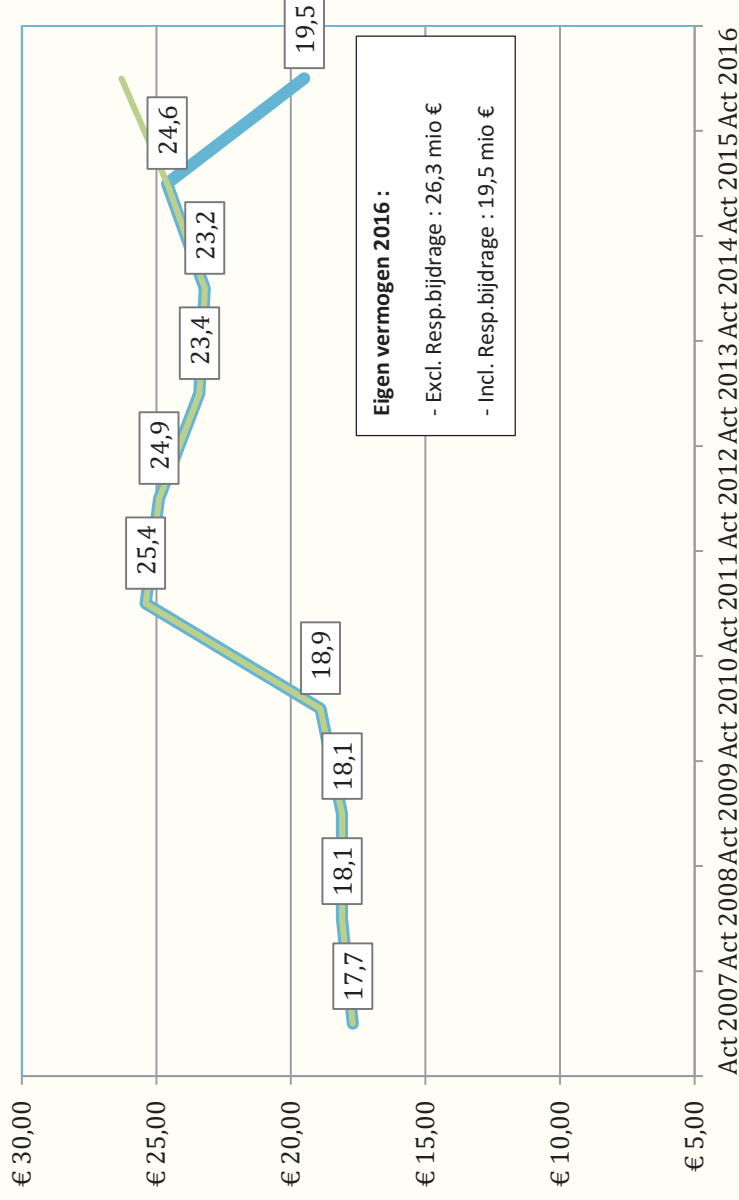




# Eigen Vermogen en Responsabiliseringsbijdrage



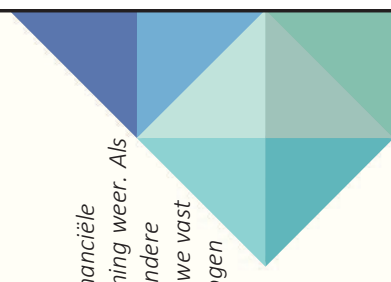
## Eigen vermogen - evolutie



Sinds 2007 steeg het geconsolideerde eigen vermogen van 17,7 miljoen Euro naar bijna 25 miljoen Euro in 2015. Indien we abstractie maken van de aangelegde voorzieningen in kader van de responsabiliseringsbijdragen zou het eigen vermogen verder gestegen zijn tot boven de 26 miljoen Euro. Rekening houdende met de aangelegde voorzieningen in 2016 voor de responsabiliseringsbijdragen bedraagt het eigen vermogen nog bijna 20 miljoen Euro, nog altijd beter in vergelijking met het eigen vermogen van de periode 2007-2010.

De kapitaalsinbreng van alle vennoten samen bedroeg 1,175 miljoen Euro. Gezien het eigen vermogen momenteel 19,5 miljoen Euro bedraagt, betekent dit dat de inleg van alle vennoten samen ondertussen "x17" is geworden.

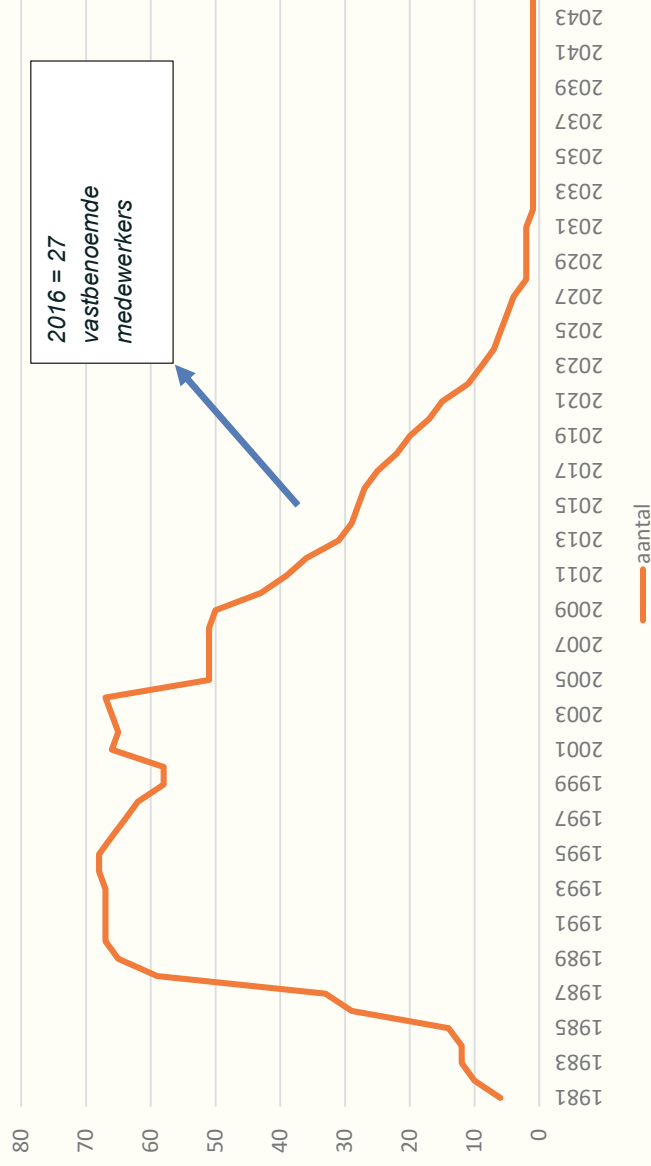
Het eigen vermogen geeft de financiële draagkracht van onze onderneming weer. Als we de vergelijking maken met andere soortgelijke spelers, dan stellen we vast dat we het sterkste eigen vermogen uit de sector hebben.



# Statutaire medewerkers en responsabiliseringsbijdrage



Evolutie aantal vastbenoemde medewerkers



*Sedert 2003 voerde Cipal bv geen enkele nieuwe statutaire benoeming meer door. En vanaf 2009 werd een beleid gevoerd dat resulteerde in een systematische daling van het aantal statutaire medewerkers. Daardoor nam het aantal statutaire medewerkers sindsdien zichtbaar af. In 2016 waren er nog 27 statutaire medewerkers in dienst bij Cipal bv.*

*Deze dalende trend van statutaire medewerkers heeft echter een negatieve impact op de inschatting van de in de toekomst mogelijk te betalen responsabiliseringsbijdragen.*

*De totale directe tewerkstelling in de groep is wel gestegen naar meer dan 400, en nog eens een 50-tal consultants, dus 450 in totaal*



# Voorzieningen en responsabiliseringsbijdrage

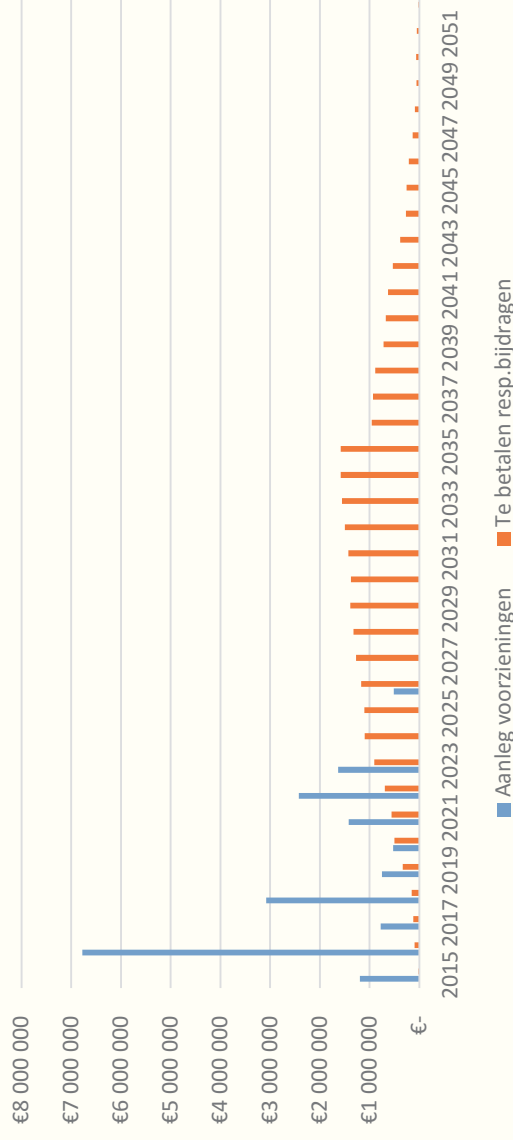


Er dient een onderscheid gemaakt te worden tussen enerzijds het aanleggen van de voorzieningen wat helemaal geen impact heeft op de beschikbare liquide middelen en anderzijds het betalen van de responsabiliseringsbijdrage in een bepaald jaar (wat wel impact heeft op de beschikbare liquide middelen). In totaliteit heeft Cipal dv tot op vandaag 7,9 miljoen Euro aan voorzieningen getroffen, terwijl er nog maar 0,1 heden dienden betaald te worden.

Uit de grafiek blijkt dat Cipal tot na 2050 de geschatte uitgaven voor responsabiliseringsbijdrage in rekening brengt (in tegenstelling tot vele gemeenten die volgens de BBC 6 jaar dienen vooruit te kijken). De hoogte van de aan te leggen voorzieningen, en van de in de toekomst te betalen responsabiliseringsbijdragen, binnen zulke lange tijdschors (tot na 2050 !) zijn sterk afhankelijk van eventuele toekomstige wijzigingen in de gevoerde politiek van Cipal dv inzake nieuwe statutaire benoemingen, alsook bijvoorbeeld wijzigingen in de betreffende wetgeving. De werkelijke impact kan op vandaag onmogelijk correct vastgesteld worden.

## Cipal dv legt de nodige voorzieningen aan

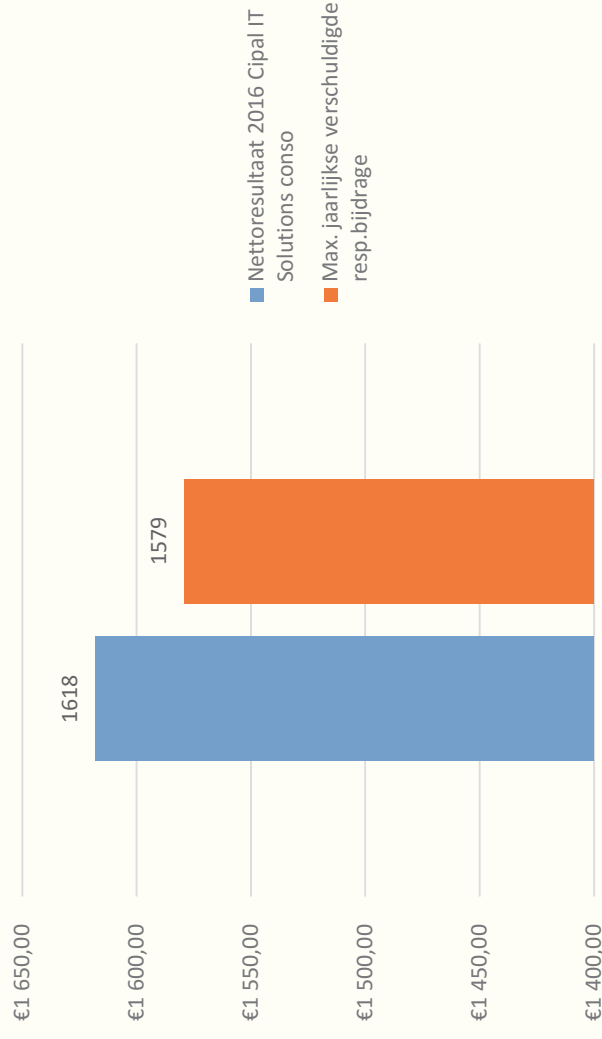
Aanleg voorzieningen vs te betalen resp.bijdragen



# Cash en responsabiliseringsbijdragen



## Resultaat van de dochterondernemingen: netto resultaat (na belastingen)



*Indien de dochterondernemingen in de toekomst even sterk blijven presteren als in 2016, en indien de omgevingsfactoren en onderliggende assumpties niet significant zouden wijzigen in negatieve zin, dan kan gesteld worden dat Cipal de voldoende liquide middelen kan genereren om de jaarlijkse responsabiliseringsbijdrage te betalen.*



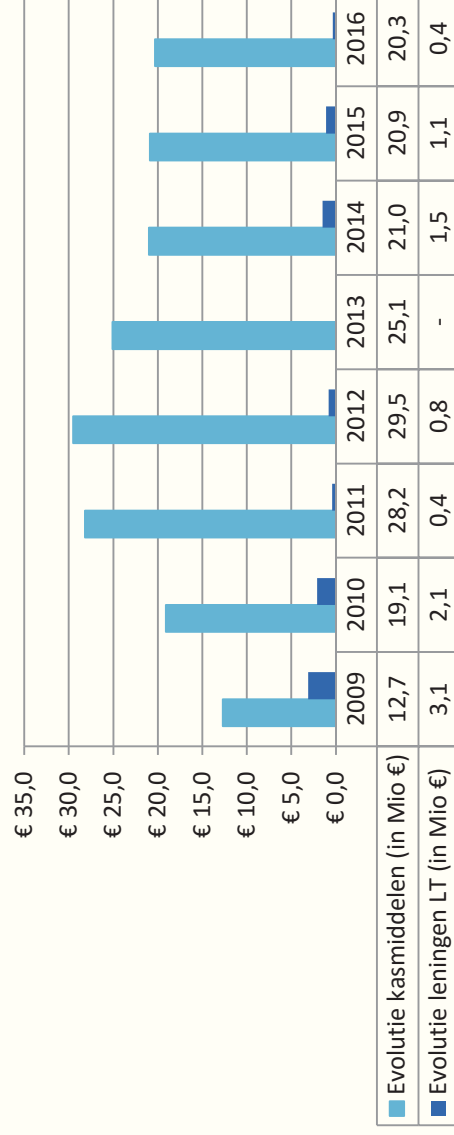
# Kaspositie

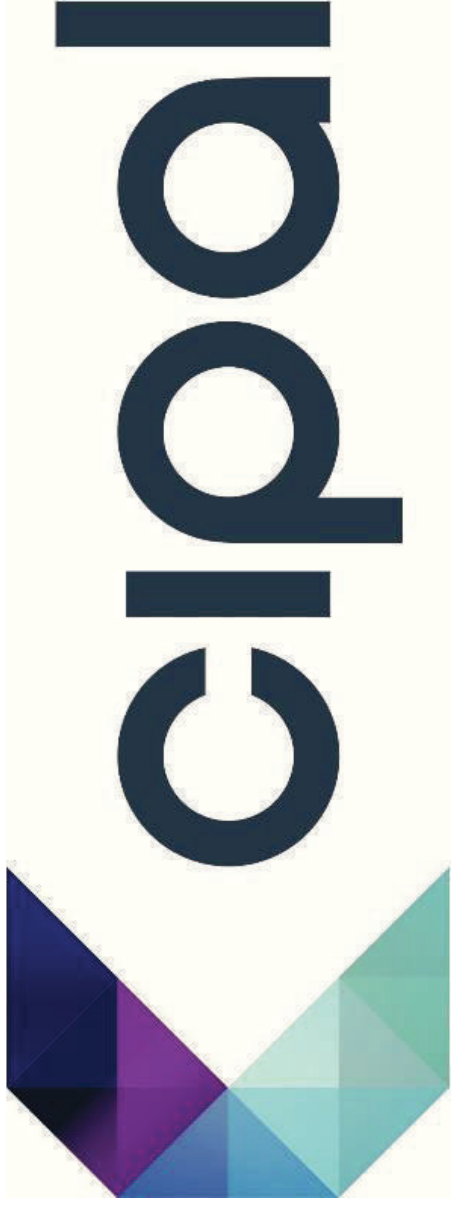


## Kaspositie en financiële schulden

Zoals eerder aangegeven hebben de aangelegde voorzieningen met betrekking tot de responsabiliseringsbijdrage geen impact op de liquide middelen. Per einde 2016 bedroeg de geconsolideerde kaspositie immers 20,3 miljoen Euro. Deze middelen zullen aangewend worden om verder te investeren en alzo ook de toekomstige financiële opstroom mogelijk te maken. Cipal nv heeft geen financiële schulden meer en in het geconsolideerd resultaat van de ganse groep zijn er slechts 350.000 Euro financiële schulden op meer dan één jaar. Cipal is dus met andere woorden schuldenvrij.

De netto cash is sinds 2009 gestegen met meer dan 10 miljoen Euro, van 9,6 miljoen Euro tot 19,9 miljoen Euro, in 2016..





# Bink - campagne

WIE: Turnhout

WAT: PR campagne

WANNEER: juni en oktober

BOODSCHAP: wij zijn trots op Turnhout omdat ...

HOE: verschillende bekende en minder bekende personen in beeld brengen die fier zijn op hun stad

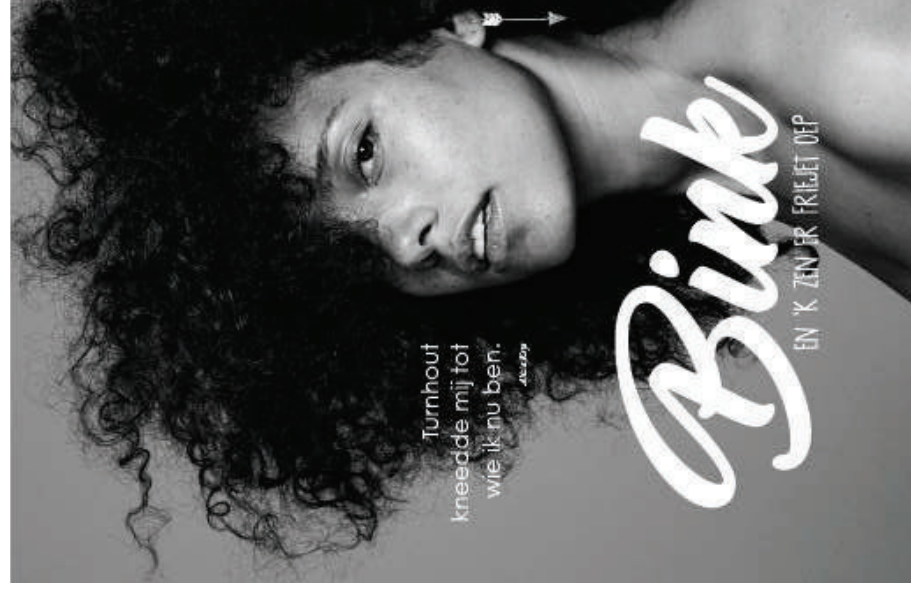
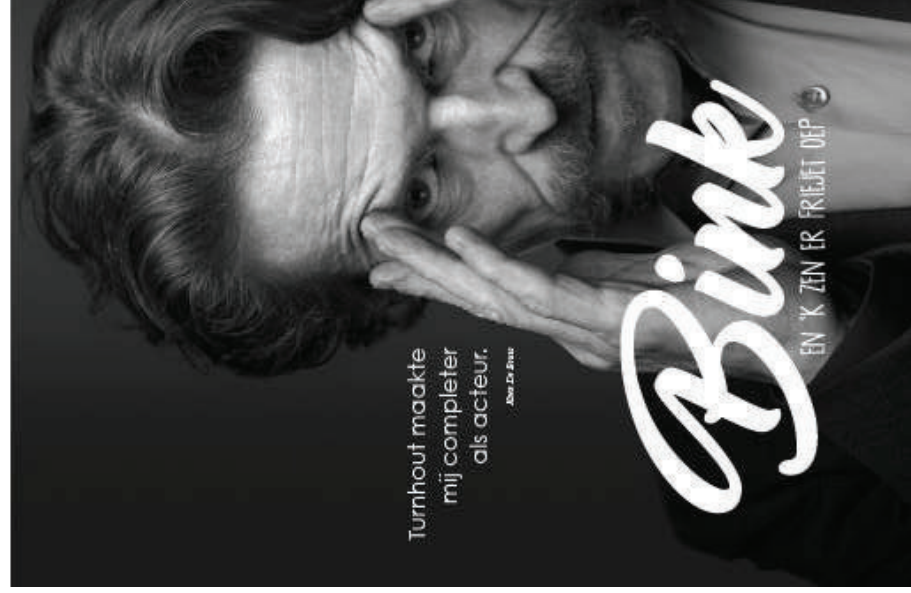
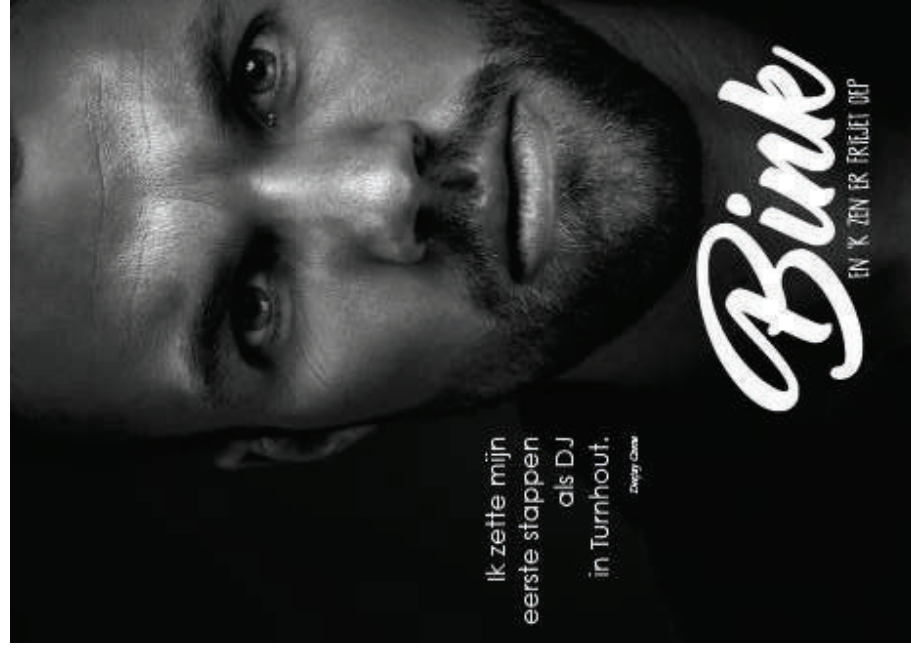
STIJL: label los van huisstijl Stad Turnhout dat op zichzelf kan staan en personen ook kunnen claimen



**Bink**

EN 'K ZEN ER FRIEJET OEP

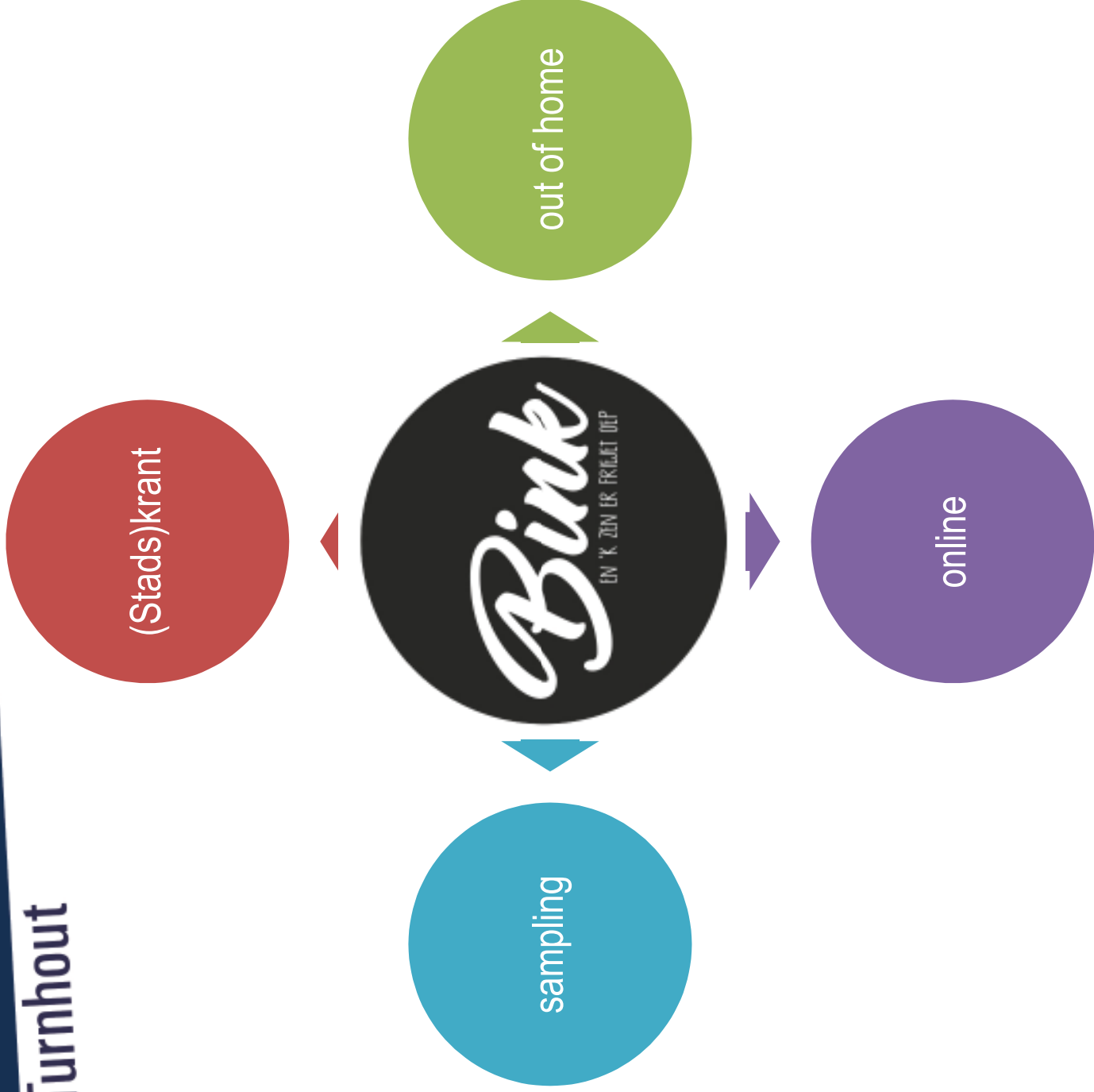
# Look & feel



# Ambassadeurs voor Turnhout



**Hebben reeds toegezegd:** Koen De Bouw, Guido Belcanto, Marianne Moonen (Ladychef Amu), DJ Coone (internationaal DJ), Raf van Puymbroeck (Mister Gay Belgium 2016, Mister Gay Europe 2016), Hans Op de Beeck (internationaal visueel kunstenaar), Walter Van den Broeck (schrijver), Barbara Dex, Elfje Willemsen, Jamil, Vic Swerts



# Krant – regionaal katern

**GAZET VAN ANTWERPEN**

102.140

-> advertentie 1/1 pagina



**N** Het Nieuwsblad

-> 27/05, 03/06, 10/06, 17/06

56.701





# Stadskrant

- > cover
- > A3 poster om aan de raam te hangen + wedstrijd
- > Bink in beeld

Oplage: 22 000

# Out of home



10 bussen regionale net

Kadernetwerk Turnhout



# Online

teasing 'Making of'  
overlay profielfoto Facebook  
wedstrijd



# Sampling



Personeel

Binkies, Stadsparkfeesten, Straatartiesten



T-shirts

Horeca & wedstrijd

Slabbetje voor elk kind  
geboren en wonende in  
Turnhout 2017

