



**VERSLAG
VERGADERING COMMISSIE 4
van dinsdag 31 oktober 2017 om 19:30 uur**

Aanwezig: Gevers Dimitri - voorzitter

Van de Poel Katrien, Driesen Josiane, Roes Peter, Van Otten Jan, De Wilde Tine, Van Lommel Reccino, Guedon John, Gladiné Pierre - raadsleden

Hermans Luc, Wittebolle Astrid - schepenen

Van Rompuy Jan - commissiesecretaris

Verontschuldigd: Versmissen Tom, Van Damme Marc - raadsleden

Waren eveneens aanwezig

Willy Van Geirt – raadslid in vervanging van Marc Van Damme,

Herman Schaerlaekens – raadslid,

Koen Goor – CIPAL,

Michiel Wils – Ruimtelijke Ordening,

Stijn Marinus – Erfgoed Noorderkempen,

Nele Jansen – lokale economie,

Melanie Ryckaert – lokale economie,

Publiek,

Pers.

Goedkeuring verslag vorige vergadering

Het verslag van vorige vergadering wordt goedgekeurd.

Algemene Vergadering van:

- CIPAL

- Pontes

- IVEKA

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft Koen Goor toelichting bij het punt ivm de Algemene Vergadering van CIPAL.

Katrien Van de Poel geeft een korte toelichting bij het punt ivm de Algemene Vergadering van Pontes.

In het budget 2018 is het de eerste keer dat de exploitatie van de nieuwe locatie Lommel werd opgenomen.

Specifiek voor Turnhout is een investering van 10.000 euro opgenomen voor catering, telefonie en audio.

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft schepen Luc Hermans toelichting bij het punt ivm de Algemene Vergadering van IVEKA.

Reccino Van Lommel verwijst naar de mogelijkheid dat er 1,6 miljoen euro op de rekening van de Stad kan gestort worden en vraagt of dit in de begroting is opgenomen.

Dit bedrag is opgenomen in de begrotingswijziging.

Reccino Van Lommel besluit hieruit dat bij de rekening 2017 met deze ontvangst moet rekening gehouden worden.

Er zijn soms meevallers maar ook tegenvallers.

Zaak der wegen van:

- verkaveling Heizijde fase 1

- Goossens Glashandel

- Kasteelloop

- verkaveling Hoveniersstraat

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft Michiel Wils toelichting bij dit punt.

Pierre Gladiné verwijst naar de verkaveling Heizijde en vraagt welke impact dit zal hebben op het verkeer aangezien het hier toch gaat over een vrij grote verkaveling.

In de mober zijn hiervan schattingen gemaakt. Deze vraag hoort eigenlijk tot commissie 5 en zal doorgegeven worden.

John Guedon verwijst nog even naar de hagen op de scheidingen wat de verkaveling Heizijde betreft.

De plaats van de haag is niet overal even duidelijk.

Herman Schaerlaekens verwijst naar de verkaveling Heizijde en stelt vast dat er een 500-tal woningen bijkomen. Hij vraagt of dit aantal is opgenomen in het eerdere cijfer van de Heizijdse velden, namelijk 2.800 of er bijkomen.

Deze zijn opgenomen in het cijfer van 2.800.

Herman Schaerlaekens verwijst naar de zaak der wegen van de Kasteelloop en vraagt wat de definitie is van een kruiwagenpad.

Zoals het woord het zegt: een pad geschikt voor een kruiwagen en bijvoorbeeld ook een fiets.

Oprichting van een nieuwe deelwerking 'intergemeentelijke archiefwerking' en aanpassing van de statuten van de projectvereniging Erfgoed Noorderkempen

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft Stijn Marinus toelichting bij dit punt.

Stand van zaken Plan Werk

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geven Nele Jansen en Melanie Ryckaert toelichting bij dit punt.

Schepen Astrid Wittebolle vraagt wat de taak van VDAB is in dit verhaal.

Het OCMW werkt nauw samen met VDAB vooral voor mensen die niet zomaar in aanmerking komen voor een job binnen artikel 60.

Pierre Gladiné vraagt of er samenwerking is met confederaties zoals bijvoorbeeld deze van de bouw.

Daar wordt inderdaad mee samen gewerkt.

Herman Schaerlaekens vraagt hoeveel mensen er zo begeleid worden.

Het OCMW begeleidt over de verschillende fases heen ongeveer een 130 personen.

Herman Schaerlaekens vraagt of men een zicht heeft op de succesratio.

Momenteel is dit nog wat te vroeg.

Willy Van Geirt stelt vast dat VDAB er van uitgaat dat de personen over een bepaald taalniveau moeten beschikken vooraleer men kan instappen en vraagt hoe men hierop ingaat.

Het OCMW gaat ook inzetten op de taal op de werkvloer.

Vanuit het publiek wordt gevraagd hoe werkgevers reageren.

Het in dienst nemen van een artikel 60 is voor de werkgever in principe gratis maar vraagt wel een goede begeleiding. Hierop reageren werkgevers verschillend.

Schepen Luc Hermans stelt vast dat bedrijven met een krapte aan personeel toch wel ingaan op het aanbod en er ook de maatschappelijke meerwaarde er van inzien.

Punten agenda gemeenteraad

Er werden geen extra punten aangebracht.

Uit het college

Schepen Luc Hermans deelt mee dat de digital cadeaucheque een goede evolutie kent.

John Guedon vindt dat er toch een strikje rond de verpakking had gemogen.

Reccino Van Lommel vond het spijtig dat het moment van opstart samen viel met een commissie.

Schepen Luc Hermans deelt mee dat getracht wordt om dit zoveel mogelijk te vermijden.

Schepen Luc Hermans deelt mee dat in navolging van de rondgang op Turnova de projectontwikkelaar centrummanagement en de handelsadviesraad uitnodigt op een rondgang op 8 november om 14 uur.

Willy Van Geirt vraagt of iedereen aangeschreven werd.

De uitgebreide lijst van lokale economie is gebruikt om de ondernemers uit te nodigen. Aan de inschrijvingen merken we dat ook familieleden en of vrienden van de ondernemers zullen aanwezig zijn.

Schepen Astrid Wittebolle deelt mee dat Creative Factory een nieuwe woonst krijgt in de schoolgebouwen van het Goddelijk Kind waar ze ook het beheer van het gebouw op zich zullen nemen. Hierdoor kan het depot van het speelkaartmuseum verder uitgebouwd worden. Peter Roes vraagt of de gebouwen voldoen aan de veiligheidsnormen.

Ja, deze werden hiervoor gekeurd.

Varia

Vanuit het publiek wordt gevraagd naar de stand van zaken van het project van de Aa-vallei.

Schepen Astrid Wittebolle deelt mee dat de rol van de Stad hierin beperkt is. Het zal bekeken worden.

Vanuit het publiek wordt verwezen naar het project Heizijde fase 1 waar ongeveer 33.500 m² open ruimte is voorzien in tegenstelling tot het project van de Aa-vallei waar 6.100 m² open ruimte wordt voorzien. De vraag is waarom zo'n verschil.

Ook dit wordt bekeken.

Jan Van Rompuy
commissiesecretaris

Vergadering Commissie 4 dinsdag 31 oktober 2017

Agenda

- Goedkeuring verslag vorige vergadering
- Algemene Vergadering van:
 - Cipal
 - Pontes
 - Iveka
- Zaak der wegen van:
 - verkaveling Heizijde fase 1
 - Goossens Glashandel
 - Kasteelloop
 - verkaveling Hoveniersstraat
- Oprichting van een nieuwe deelwerking ‘intergemeentelijke archiefwerking’ en aanpassing van de statuten van de projectvereniging Erfgoed Noorderkempen
- Stand van zaken Plan Werk
- Punten agenda gemeenteraad
- Uit het college
- Varia

Algemene Vergadering van ...

- Cipal

- Pontes

- Iveka

Kadering splitsingsvoorstel

In de buitengewone algemene vergadering IKA ligt een splitsingsvoorstel voor:

- de productiebelangen worden afgesplitst naar Zefier CVBA, en
- de belangen in transportnetbeheerders worden ingekanteld in IVEKA.

In uitvoering hiervan dient een beperkte kapitaalverhoging te worden doorgevoerd.

Voor deze operatie wordt aan de stad gevraagd in te tekenen op een kapitaalverhoging van IKA.

De stad Turnhout kan het benodigde bedrag van 1.817.298,99 euro volstorten door incorporatie van reserves.

Een restbedrag van 1.655.813,32 euro wordt vóór 31/12/2017 cash uitgekeerd aan de Stad Turnhout.

Te volstorten ifv kapitaalverhoging

IVEKA – transportnetten

79 aandelen Publigas KG 4a voor 234.916,77 euro

16 aandelen Publigas KG 4b voor 318.048 euro

4 aandelen Publigas KG 4c voor 155.760 euro

34 aandelen Publi-T KG 5e voor 15.124,22 euro

Zefier – groenestroomproductie

11.209 aandelen W4F voor 560.450 euro

162 aandelen Storm Hoogstraten-Meer: 81.000 euro

28 aandelen Storm Hoogstraten-Minderhout: 14.000 euro

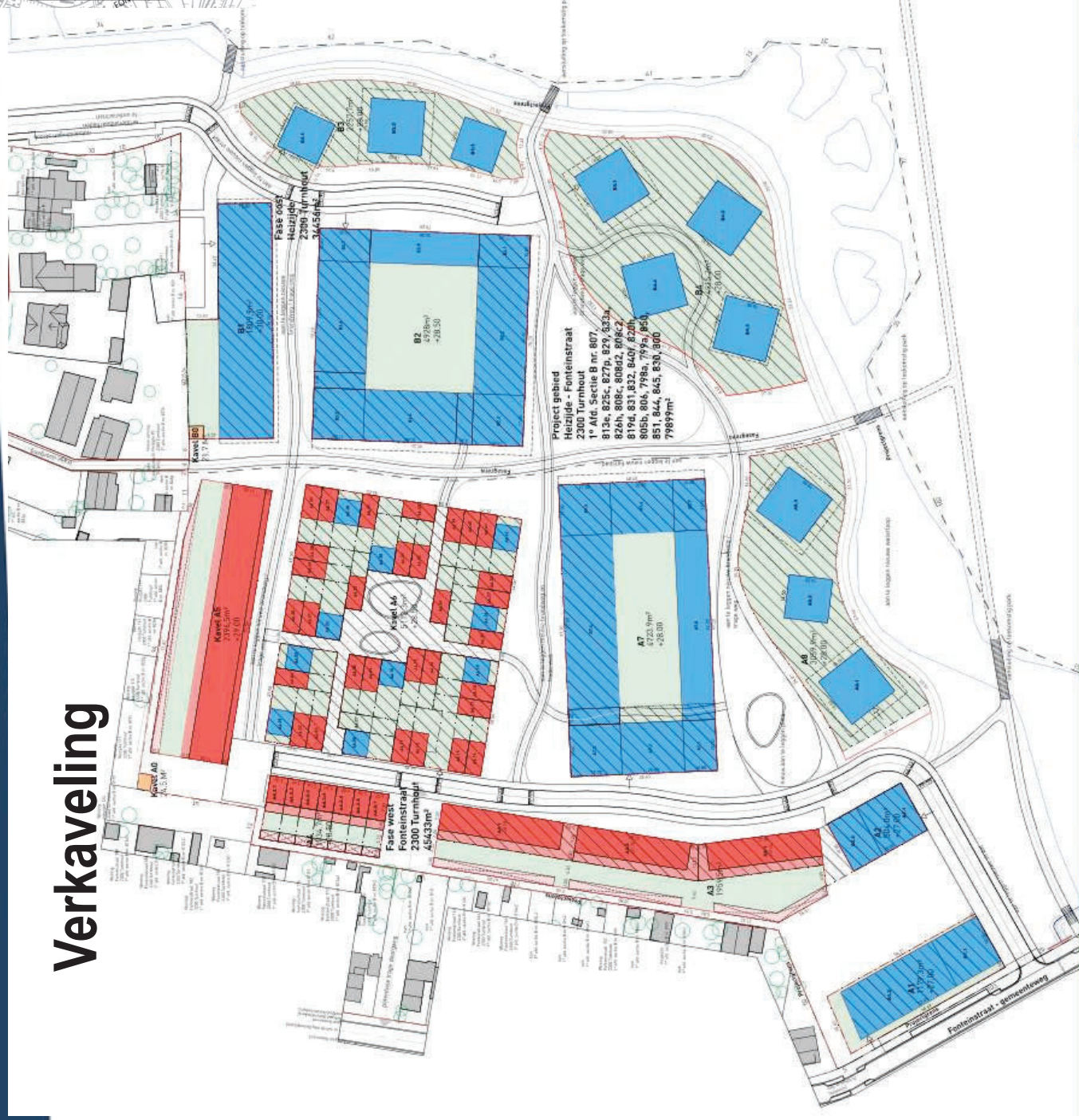
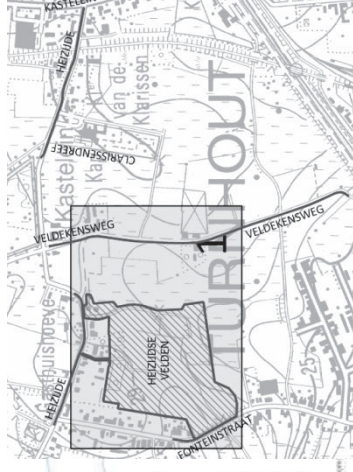
876 aandelen ENECO Turnhout voor 438.000 euro

Zaak der wegen

Verkaveling Heizijde



Verkaveling



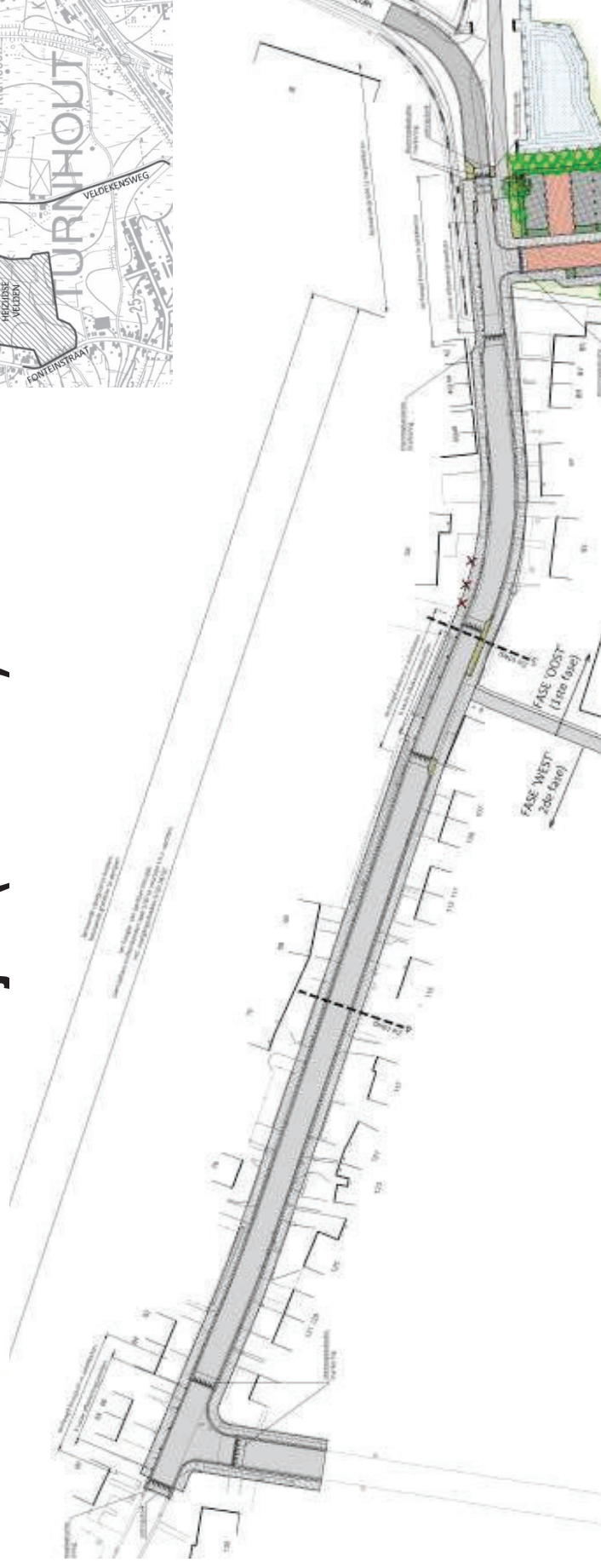
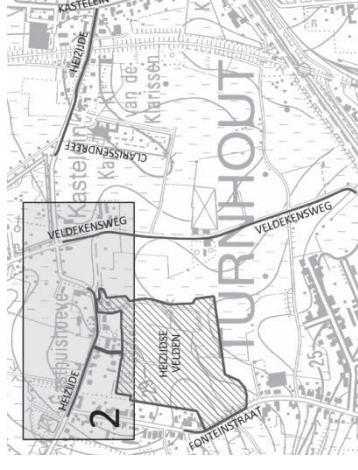
Verkaveling 12 loten:

- Eengezinswoningen
- Meergezinswoningen
- Nevenfuncties
- Max. aantal wooneenh.
= 493
- Verkaveling in 2 fases

Infrastructuur

- 2 ontsluitingswegen
- fiets- en wandelweg
- groenzones
- speelzones
- aanleg infiltratie-gracht en –bekken
- omgevingswerken
- reliëfwijzigingen
- bruggetjes etc.

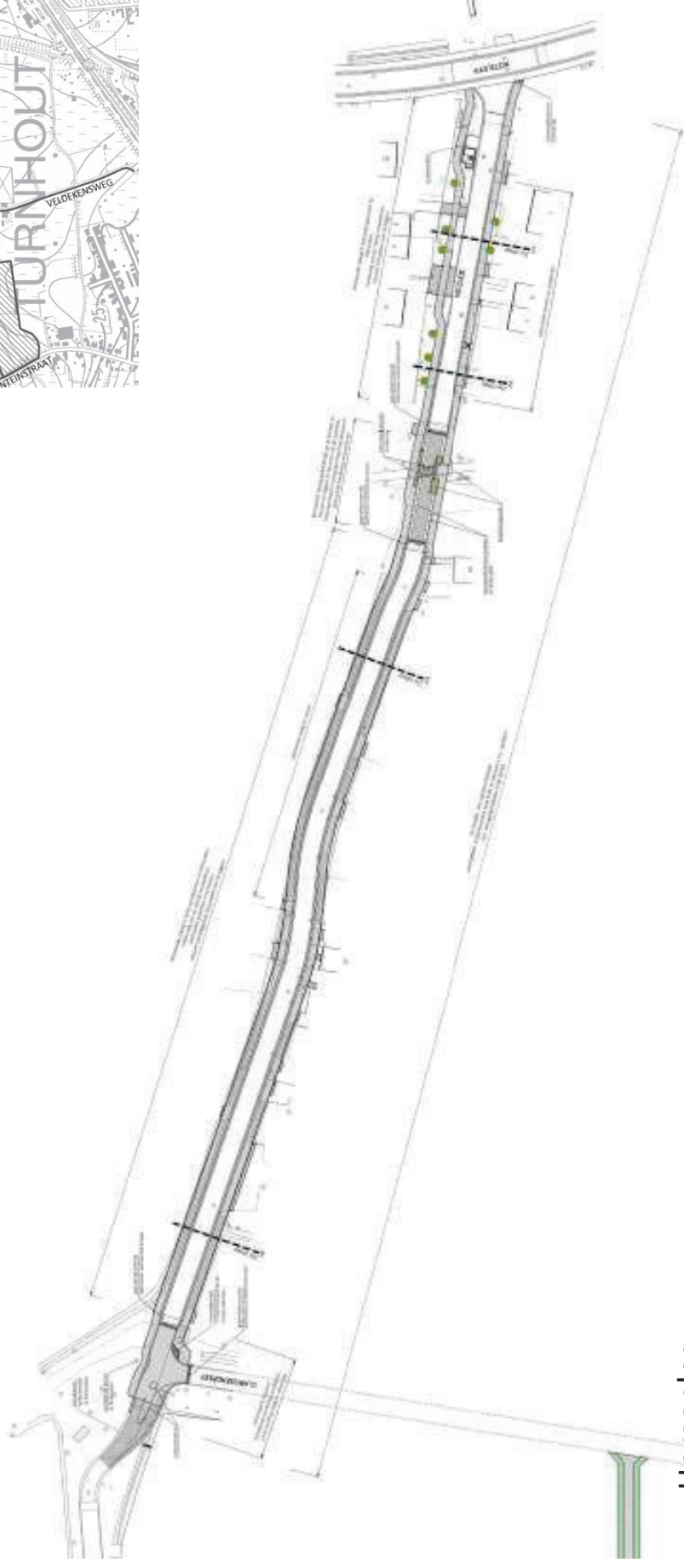
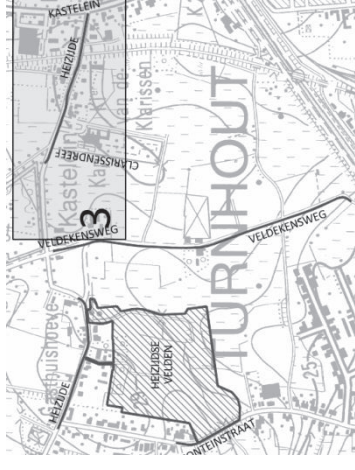
Heizijde (centraal)



Heraanleg

- Nieuwe rijbaan
- Dempen grachten, nieuwe riolering
- Bijkomende fietspaden
- Fietspaden is rechtstreekse maatregel uit MOBER

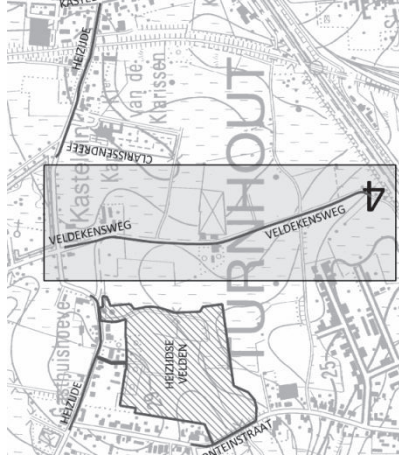
Heizijde (oost)



Heraanleg:

- Behoud rijweg
 - Inbuizen grachten
 - Bijkomende fietspaden
 - Fietspaden is rechtstreekse maatregel uit MOBER
- + aanleg pad tussen Veldekenweg en Clarissendreef

Veldekensweg



Heraanleg:

- Behoud weg + asfalteren
- Beperkt dempen grachten
- + aanleg pad tussen Veldekenweg en Clarissendreef

Gevraagde adviezen:

- Extern: Brandweer zone Taxandria, Iveka, Proximus, Telenet, Pidpa, Aquafin, de Lijn, de Vlaamse Milieumaatschappij, de Provincie Antwerpen, Dienst Integraal Waterbeleid en het Departement voor Mobiliteit en Openbare Werken (MOW)
- Intern: de Mobiliteitsambtenaar, de Groenambtenaar, de Jeugddienst, de dienst Wegen, Groen en Mobiliteit en de Milieudienst
- Geen adviezen ontvangen van MOW (cfr. MOBER), Iveka, Proximus en Telenet.
- De ontvangen adviezen en de voorwaarden ervan hadden vooral betrekking op de technische uitvoering van het openbaar domein (wegenis en riolering), watersysteem en waterloop.

-Enkel het advies van (provinciale) Dienst Integraal Waterbeleid is een aandachtspunt:

- Ter compensatie van nieuwe brug over Heizijdsse veldloop moeten 2 bestaande overwelvingen verdwijnen.
 - 2^{de} meest oostelijke overwelving heeft nu en later nog nut.
 - In advies Milieudienst wordt nut uiteengezet (omgevingsplan Fris in landschap)
 - 2^{de} overwelving is nodig voor bereikbaarheid landbouwgrond
 - later wordt deze overwelving trage wegverbinding

→ **Voorstel:** voorwaarden en adviezen te bekrachtigen

→ Enkel advies Dienst Integraal Waterbeleid niet voor 2^{de} overwelving (cfr. Milieudienst)



Ontvangen bezwaren:

- Foutieve beweringen over het ingediende dossier
- “Geen bezwaar” van Aquafin
- Mobiliteit:
 - a) Bedenkingen bij MOBER (aannames, hypothesen, geen feiten)
Werken met MOBER is gangbaar. Resultaten MOBER zijn onderbouwd en correct + aanvraag is uitvoering van MOBER (fietspaden + Modal Split – duurzame wijk)
 - b) Impact op omliggende straten, impact van nieuwe bewoners en bezoekers
*Impact is aanvaardbaar mits nemen maatregelen (cfr. MOBER)
Private parkeernorm 1/1 is uitgangspunt (mogelijk lager d.m.v. autodelen)
Publieke parkeerplaatsen aan toegangswegen*
 - c) Aanpassingen nodig in Heizijde
*Fietspaden op Heizijde (cfr. MOBER)
Inrijdend verkeer ter hoogte van kruispunt Stw op Merksplas weer mogelijk maken, is niet wenselijk → zou doorgaand verkeer stimuleren*
 - d) Eerst oplossing ring dan pas ontwikkelingen
*Ontwikkeling is aanvaardbaar mits maatregelen (cfr. MOBER)
Oplossing “sluiten ring” is dus geen voorwaarde voor dit project
→ apart onderzoekstraject*

Ontvangen bezwaren:

- Discussie over het verdwijnen van een haag

*Keuze tussen behoud van groen en verkeersveiligheid (beide is niet mogelijk)
Haag is mooi, maar niet beeldbepalend voor Heizijde
Historisch kader van haag is weg door sloop van oude hoeve door bezwaarindieners zelf*

Eigendomsaspect van haag uitklaren.

Werken op openbaar domein zijn aanvaardbaar.

→ **Voorstel:** bovenstaande standpunten in te nemen bij bezwaren en geen enkel bezwaar te weerhouden

Voorstel

Gemeenteraad keurt de zaak der wegen principieel goed

Mits aan volgende voorwaarden voldaan wordt:

- naleven van voorwaarden uit de verschillende adviezen (uitgezonderd opbreken 2^{de} overwelling)
- het programma van maatregelen bij de archeologienota's moet uitgevoerd worden
- + extra nota's van resultaten van bodemonderzoek moeten ook bijkomend bekrachtigd worden

Mits aan lasten voldaan wordt zoals bepaald in verkavelingsreglement (akkoord verklaren, kosteloze overdracht grond, borgstelling)

- + financiële last voor opmaak rooilijnplan of ontwerp rooilijnplan aanleveren.

(aan lasten voldoen alvorens werken in verkaveling gestart kunnen worden en gronden verkocht kunnen worden)

Gemeenteraad keurt de fasering van de aanvraag goed:

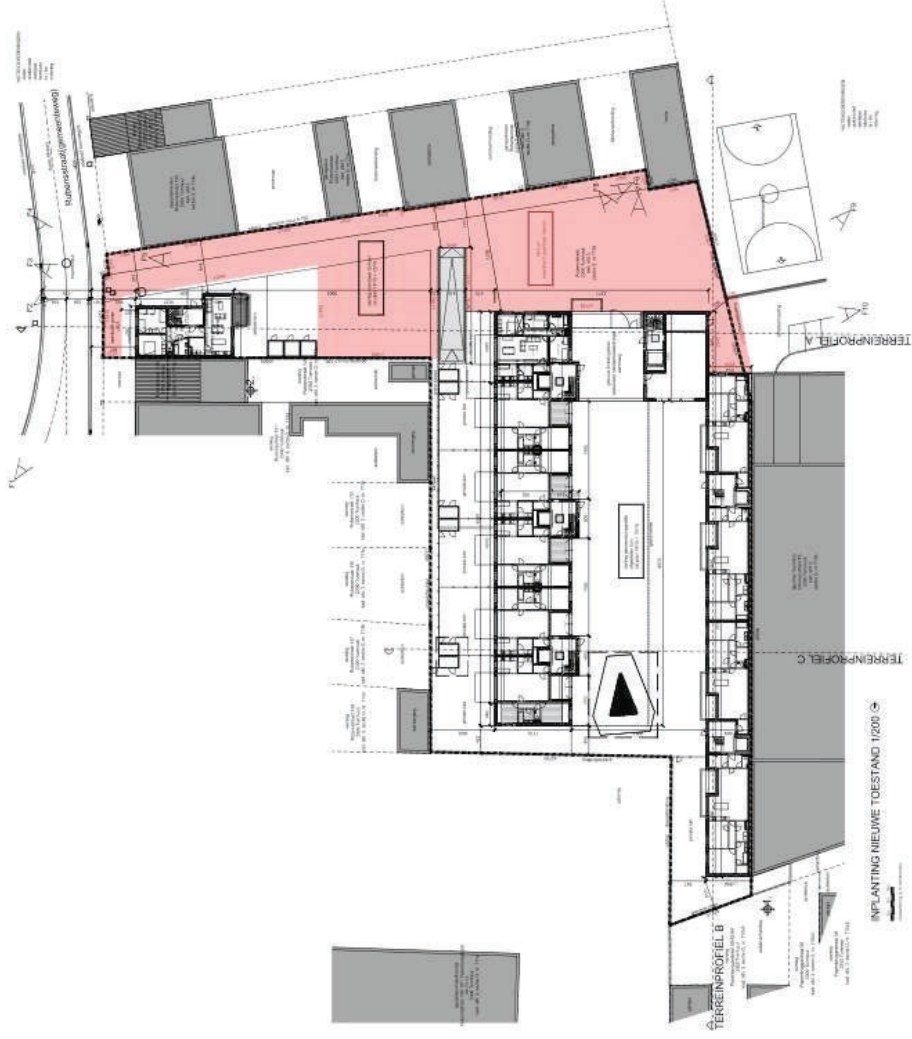
- fase II moet max. 8 jaar na afleveren vergunning moet aanvatten

Zaak van de Wegen Goossens Glashandel

Historiek

1. Stedenbouwkundige vergunning dd. 23/06/2016
2. Beroep ingesteld bij bestendige deputatie door omwonenden
3. Beroep ingewilligd, geen vergunning wordt verleend
4. Nieuwe stedenbouwkundige aanvraag ingediend. Plannen zijn dezelfde, enkel beslissing van FOD Binnenlandse Zaken m.b.t. afwijkingsaanvraag brandveiligheid bijgevoegd
5. Zaak van de wegen in kader van nieuwe aanvraag (Aanleg van openbaar domein: wegenis, ontsluiting, nutsvoorzieningen, parkeerplaatsen, aanplantingen, ...)

Plan wegenis-, riolerings- en omgevingswerken



Enkel gekleurde gedeelte zal overgedragen worden naar het openbaar domein

Plan wegenis-, riolerings- en omgevingswerken



Verschillende instanties (intern en extern) werden om advies verzocht.

- De voorwaarden opgenomen in de adviezen, die handelen over de zaak van de wegen, dienen nageleefd te worden.
- Het gaat hierbij voornamelijk om technische opmerkingen op het plan van de volgende adviesinstanties: Telenet, Proximus, Iveka, Brandweer, dienst Waterbeleid, De Lijn, Beleidsadviseurs Mobiliteit, Groen en Patrimonium, dienst Wegen, Groen en Mobiliteit

Openbaar onderzoek

Ingediende bezwaren handelend over zaak van de wegen:

- geen

Voorstel

Gemeenteraad keurt de zaak van de wegen principieel goed mits volgende voorwaarden nageleefd worden:

- Voorwaarden met betrekking tot de zaak van de wegen gesteld in de ingewonnen adviezen strikt naleven
- Archeologienota naleven
- Voldoen aan verordening voetgangersverkeer en verordening inzake opvang van hemelwater

en

een aantal lasten nageleefd worden, zoals verkavelingsreglement naleven en opmaak van een rooilijnplan door financiële last op te leggen.

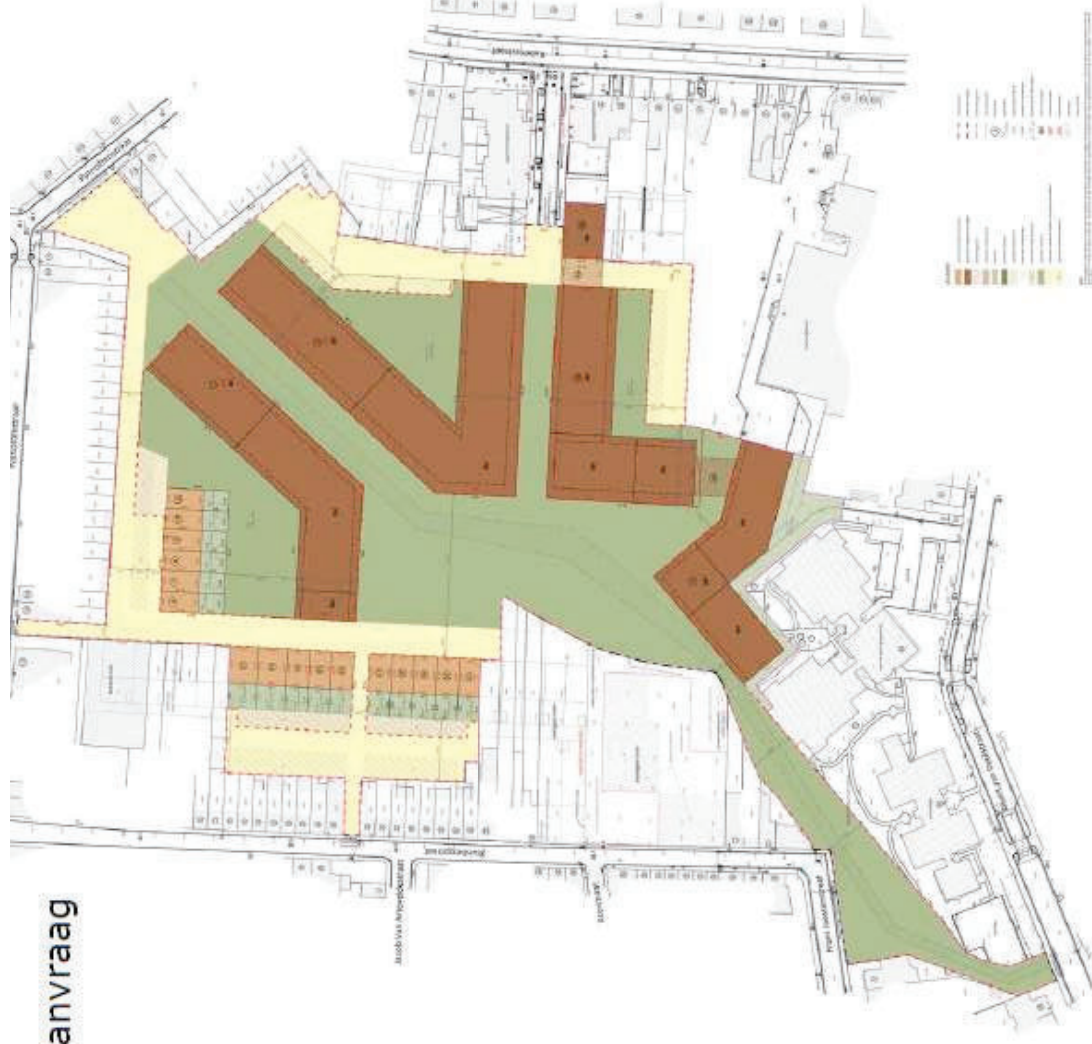
Zaak van de Wegen Kasteelloop

Aanleg openbaar domein

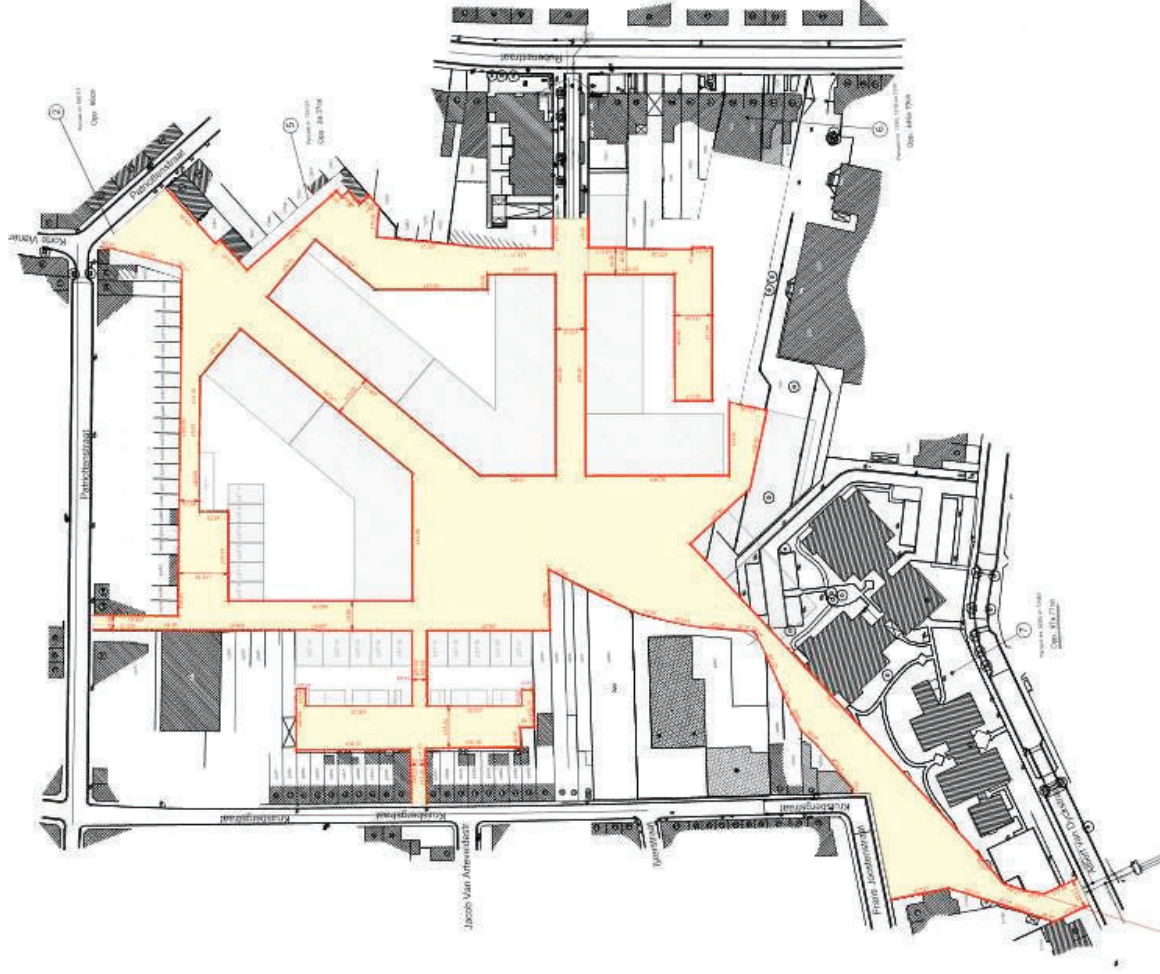
- Wegenis
- Ontsluiting
- Nutsvoorzieningen
- Parkeerplaatsen
- Aanplantingen
- ...

Verkavelingsvergunning dd. 24/03/2016

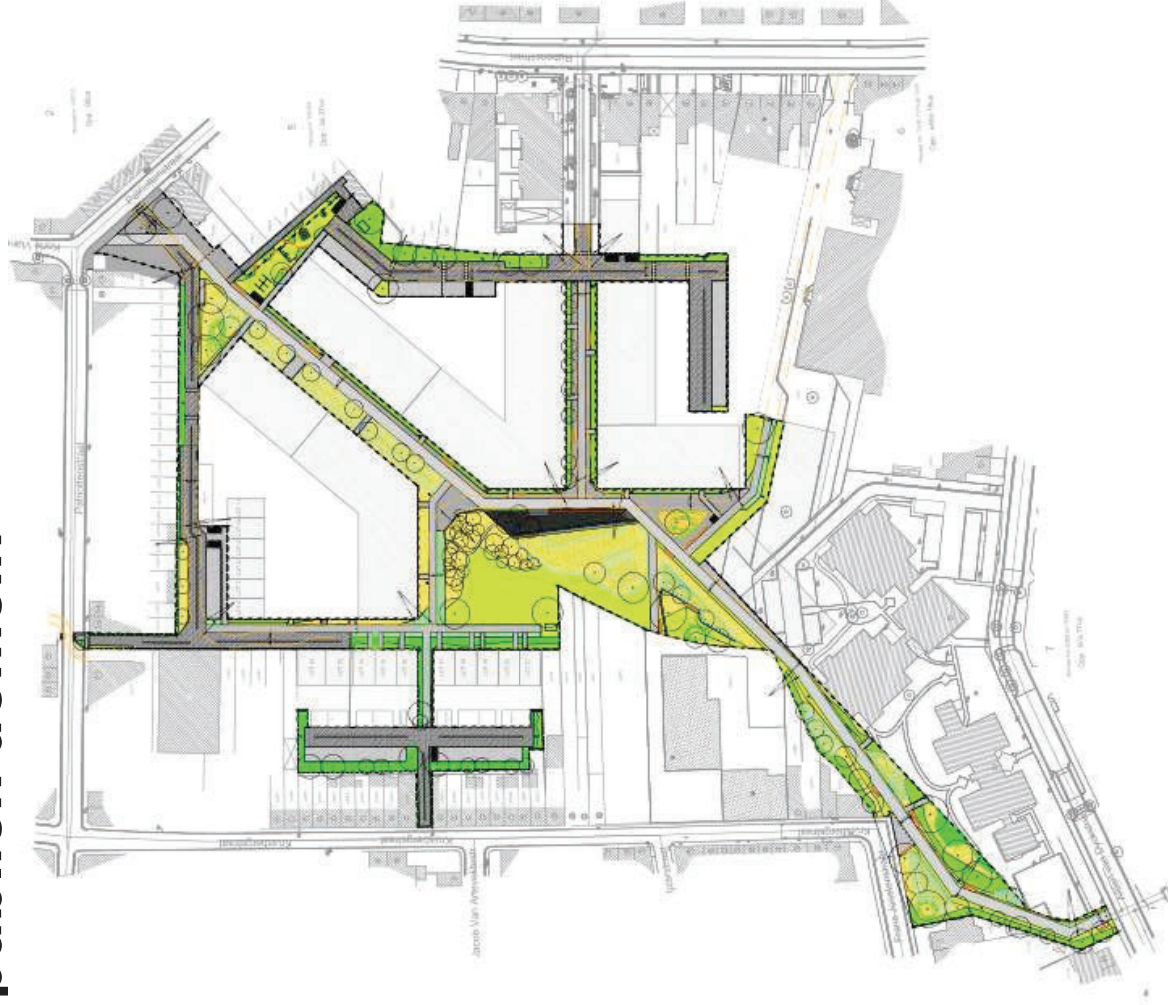
verkavelingsaanvraag



Rooilijnplan dd. 7/03/2016



Ontwerp publiek domein



Verschillende instanties (intern en extern) werden om advies verzocht.

- De voorwaarden opgenomen in de adviezen, die handelen over de zaak van de wegen, dienen strikt nageleefd te worden.

→ Het gaat hierbij voornamelijk om technische opmerkingen op het plan van de volgende adviesinstanties: dienst Waterbeleid, Brandweer, Erfgoed Noorderkempen, Beleidsadviseurs Groen en Mobiliteit, dienst Wegen, Groen en Mobiliteit

Openbaar onderzoek

Ingediende bezwaren handelend over zaak van de wegen:

- 2 bezwaarpunten m.b.t. de creatie van een woning/garage/achteringang in aansluiting op het nieuw aan te leggen openbaar domein

→ mogelijkheden kunnen onderzocht worden en voorstel om als voorwaarde op te nemen om een kruiwagenpad te voorzien achter de woningen van de Kruisbergstraat

Voorstel

Gemeenteraad keurt de zaak van de wegen principieel goed mits volgende voorwaarden nageleefd worden:

- Voorwaarden met betrekking tot de zaak van de wegen gesteld in de ingewonnen adviezen strikt naleven
- Voldoen aan verordening voetgangersverkeer en verordening inzake opvang van hemelwater

en

een aantal lasten nageleefd worden, zoals verkavelingsreglement naleven.

Zaak van de Wegen Verkaveling Hovenierstraat

Historiek

1. Verkavelingsaanvraag goedgekeurd 6 juli 2015
2. Beroep ingesteld bij bestendige deputatie door ontwikkelaar aanpalende verkaveling
3. Beroep ingewilligd, geen vergunning wordt verleend
4. Nieuwe verkavelingsaanvraag ingediend, nieuwe aanvraag met dezelfde inhoud, maar met enkele wijzigingen om aan bemerkingen deputatie en stad Turnhout te voldoen.
5. Zaak van de wegen in kader van nieuwe aanvraag (Aanleg van openbaar domein: wegenis, ontsluiting, nutsvoorzieningen, parkeerplaatsen, aanplantingen, ...)

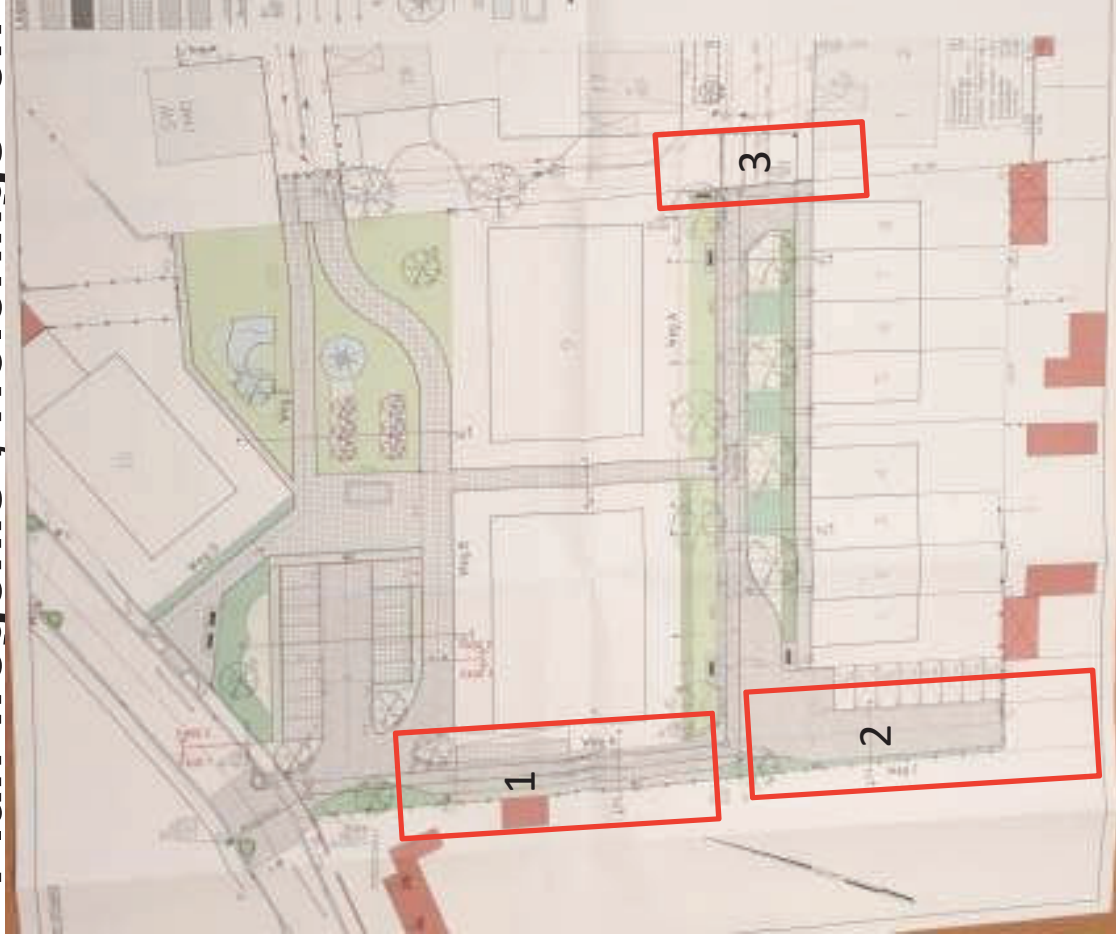
Plan wegenis-, riolerings- en omgevingswerken

Wijzigingen tov vorige plan:

- 1 ontsluitingsweg naar 8 ééngezinswoningen
- 2 Parkeergarages los van woningen ifv draaien Brandweer en vergroening straat
- 3 Geen autoontsluiting naar Schupstraat

Ontwerp:

- voldoende publieke parkeerplaatsen
- Doorsteekbaar voor fietsers en voetgangers
- Speelplein en verharde ontmoetingsruimte
- Beperkte aanpassing Hovenierstraat ivm aansluiting van verkaveling op Hovenierstraat



Verschillende instanties (intern en extern) werden om advies verzocht.

- De voorwaarden opgenomen in de adviezen, die handelen over de zaak van de wegen, dienen nageleefd te worden.
- Het gaat hierbij voornamelijk om technische opmerkingen op het plan van de volgende adviesinstanties: Telenet, Proximus, Iveka, Brandweer, dienst Waterbeleid, Beleidsadviseurs Mobiliteit, Groen, dienst Wegen, Groen en Mobiliteit

Openbaar onderzoek

Ingediende bezwaren handelend over zaak van de wegen:

- 1 bezwaar
hetzelfde bezwaarschrift als vorige keer over
aansluiting nieuwe verkaveling op Schupstraat.

Antwoord: Het nieuwe ontwerp voorziet niet in een
ontsluiting op de Schupstraat dus bezwaar is niet
relevant.

Voorstel

Gemeenteraad keurt de zaak van de wegen principieel goed mits volgende voorwaarden nageleefd worden:

- Voorwaarden met betrekking tot de zaak van de wegen gesteld in de ingewonnen adviezen strikt naleven
- Voldoen aan verordening voetgangersverkeer en verordening inzake opvang van hemelwater

en

een aantal lasten nageleefd worden, zoals verkavelingsreglement naleven en opmaak van een rooilijnplan door financiële last op te leggen.

Oprichting van een nieuwe deelwerking ‘intergemeentelijke archiefwerking’
en aanpassing van de statuten van de projectvereniging Erfgoed
Noorderkempen

Programma WERK: commissie

31 oktober 2017

PROGRAMMA WERK

DOEL

- = Inzetten op hoog aantal leefloners in Turnhout
- = creatie van bijkomende tewerkstellingsplaatsen

PROGRAMMA WERK

Structuur programma WERK-OCMW



PROGRAMMA WERK

Structuur programma WERK-OCMW

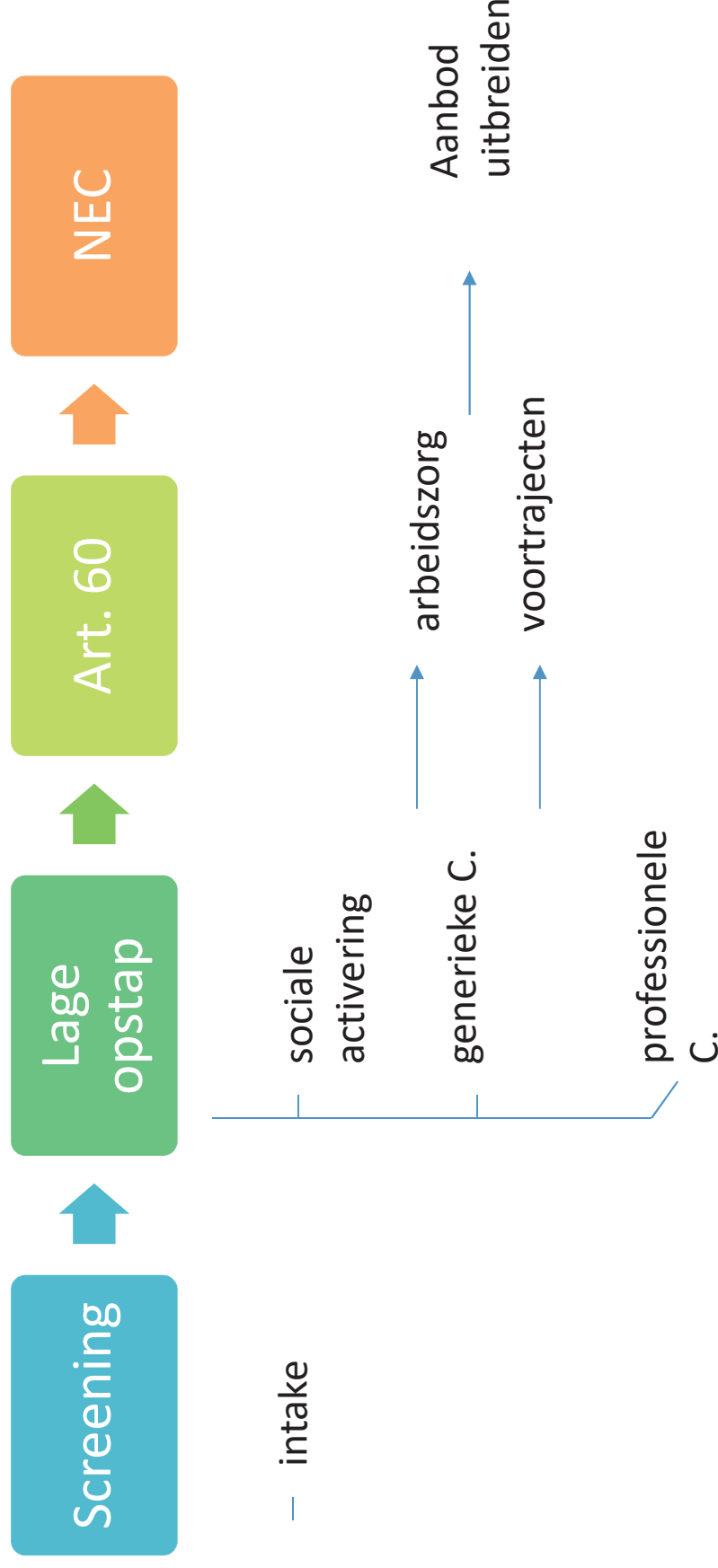


— intake —————> nieuwe fiche

— Obv
individuele
begeleiding

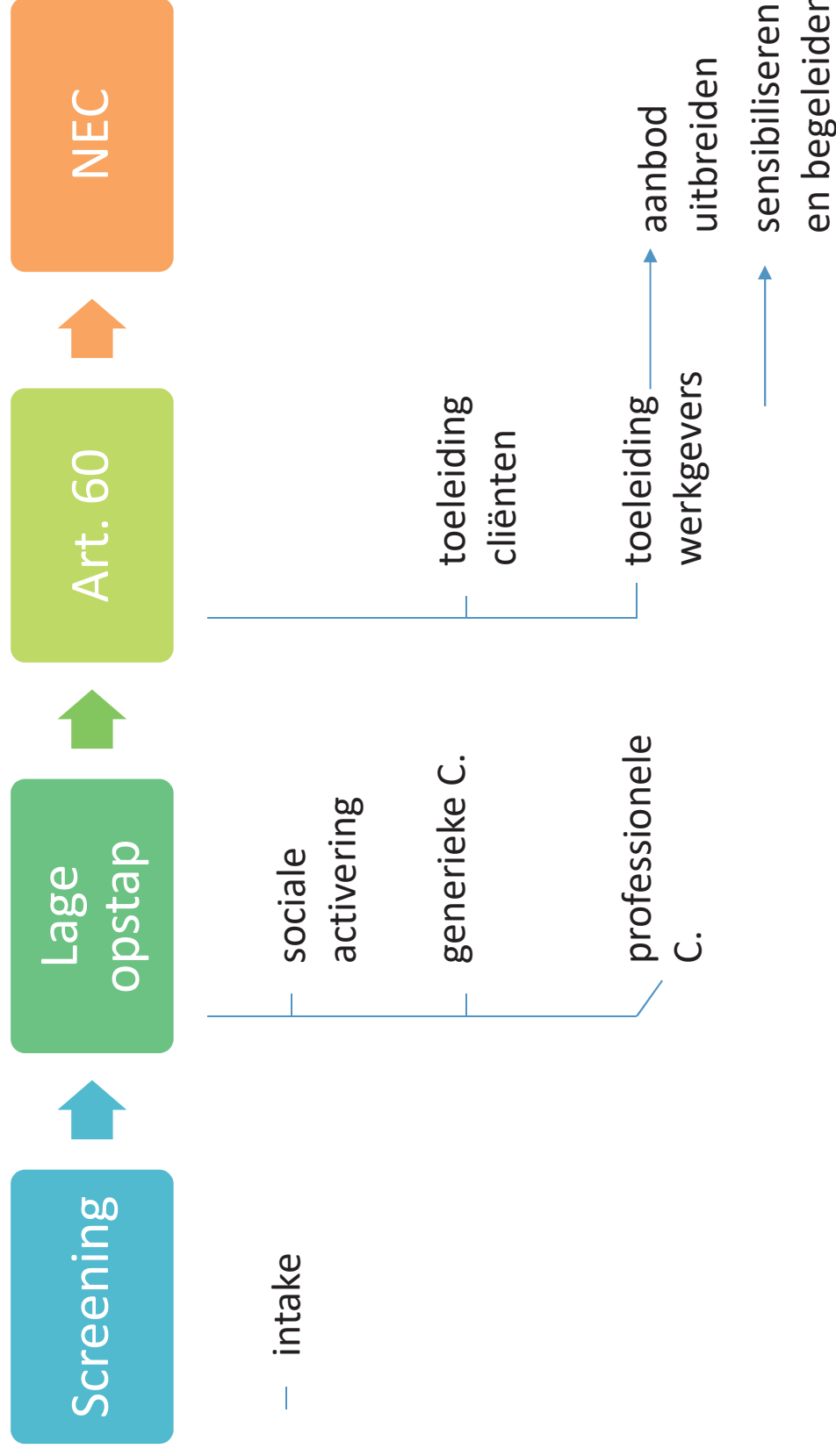
PROGRAMMA WERK

Structuur programma WERK-OCMW



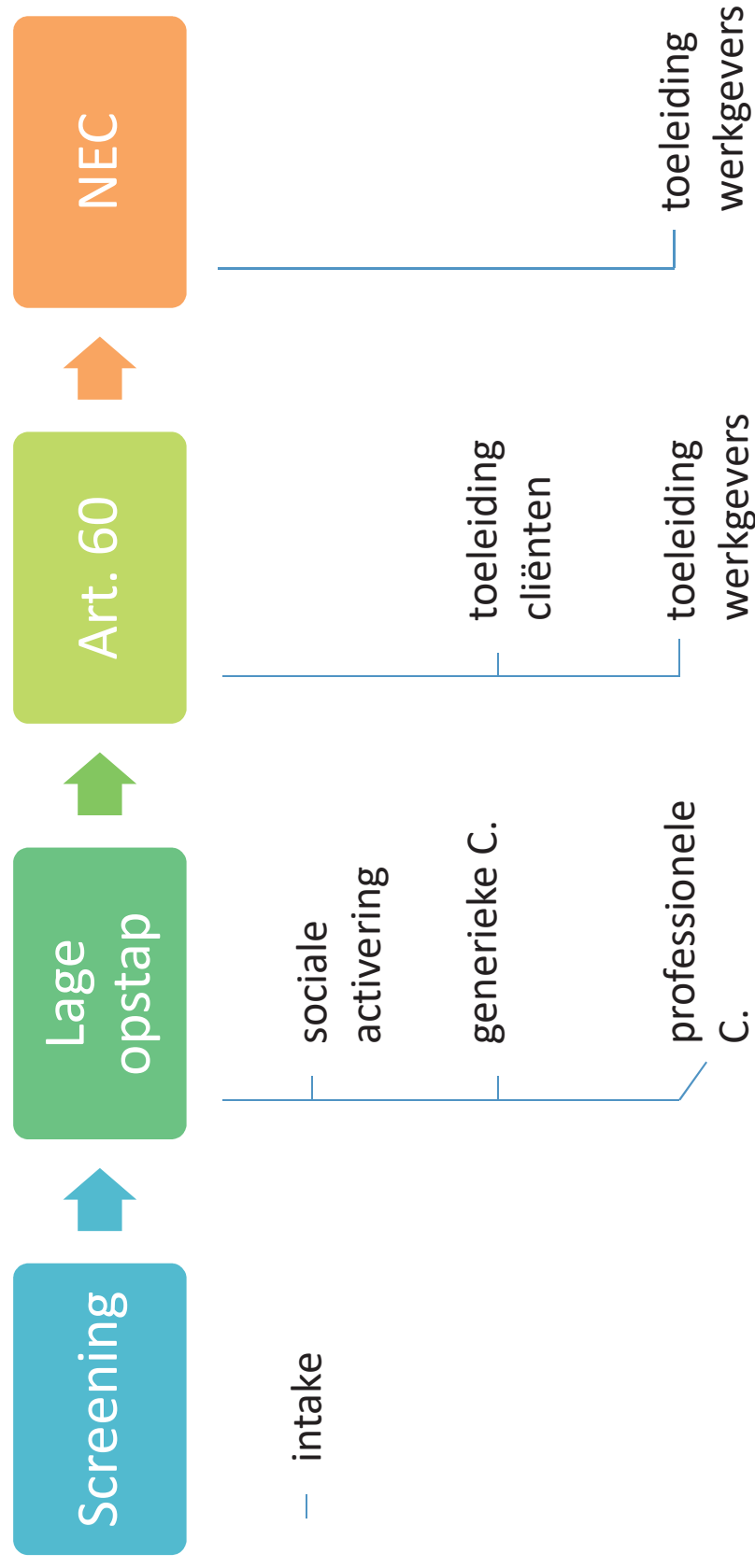
PROGRAMMA WERK

Structuur programma WERK-OCMW



PROGRAMMA WERK

Structuur programma WERK-OCMW



PROGRAMMA WERK

Conclusie

Projecten creëren als lage opstap

+

Bedrijfsbezoeken (informeren naar artikel 60) → niet de hoofdwerking op dit moment

Punten agenda gemeenteraad

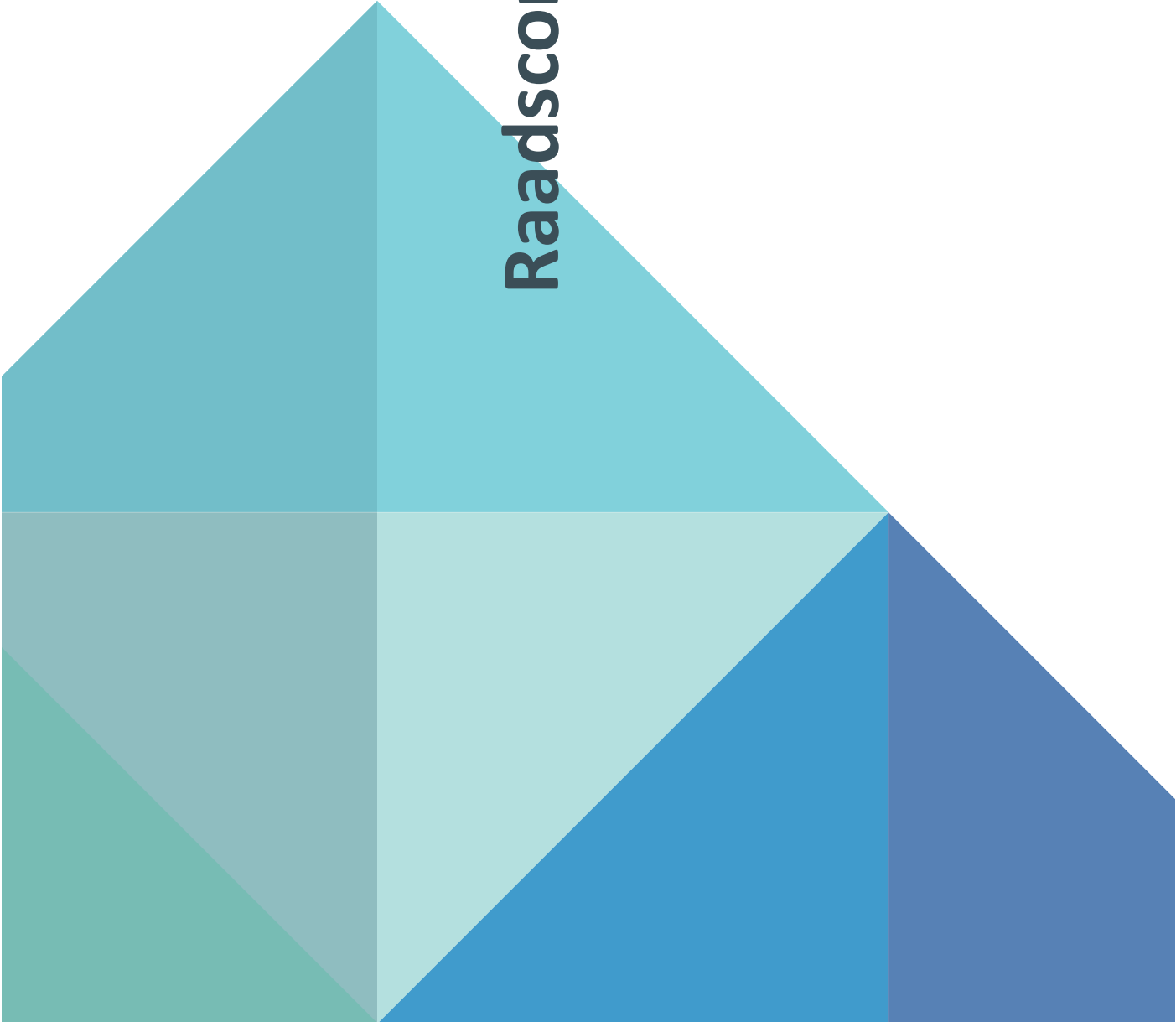
- AV Pontes
- AV Iveka

Uit het college

...

Varia

...



Raadscommissie Stad Turnhout

31 oktober 2017

Koen Goor
Cipal dv



Agenda 31 oktober 2017

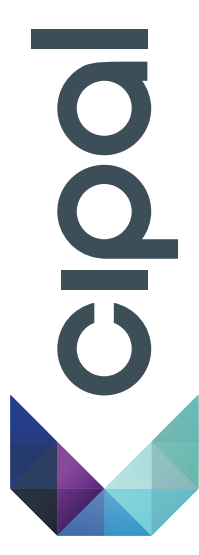


Agenda

1. Cipal dv – structuur en financiën
2. Cipal dv – Bijzondere Algemene Vergadering 15 december 2017
3. Cipal dv – huidige dienstverlening
4. Cipal Schaubroeck



Cipal - Structuur & Financiën



Cipal structuur



250 vennoten

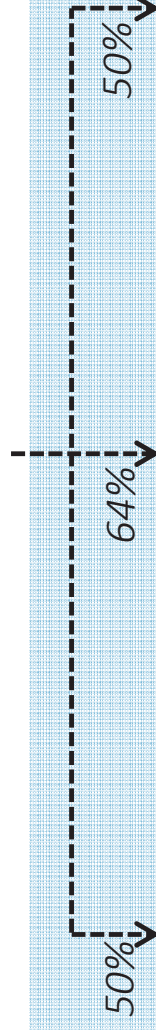
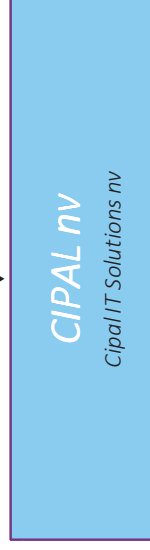


+250 vennoten



100%

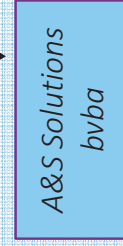
24,15%



100%



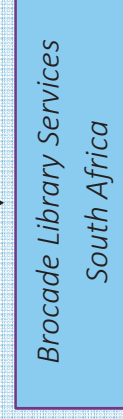
100%



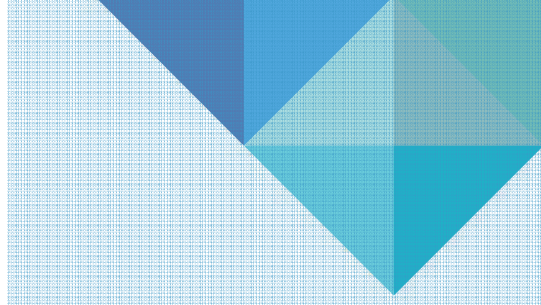
50%



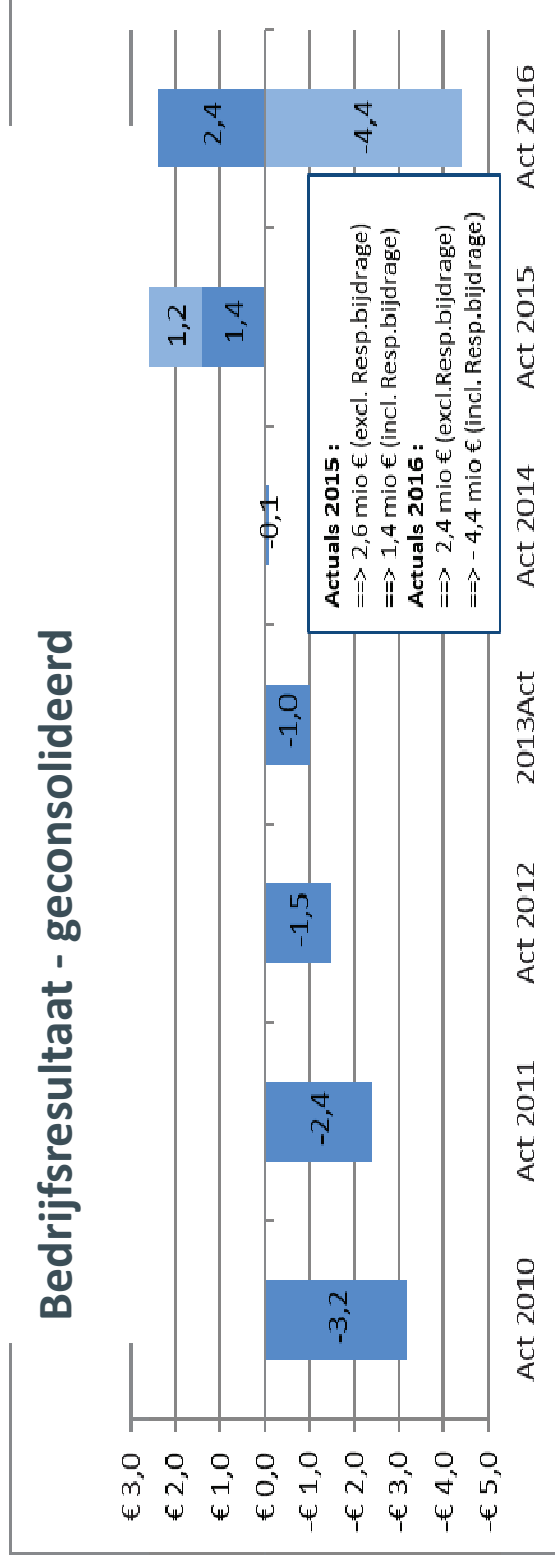
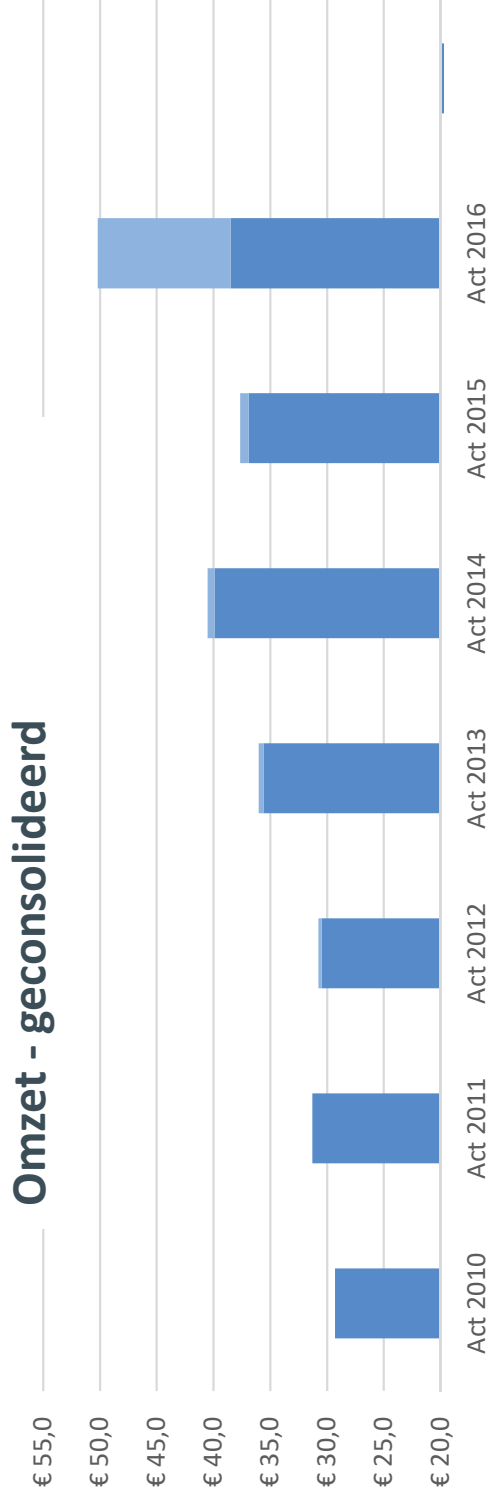
100%



50%



Omzet & bedrijfsresultaat - geconsolideerd



Dochterondernemingen - Resultaten

Rechtstreekse participaties

	Deelname %	Eigen vermogen	Netto Resultaat
Cipal nv	99,9	10.878 k €	441 k €
Jobpunt Vlaanderen cvba	24,15	4.809 k €	651 k €

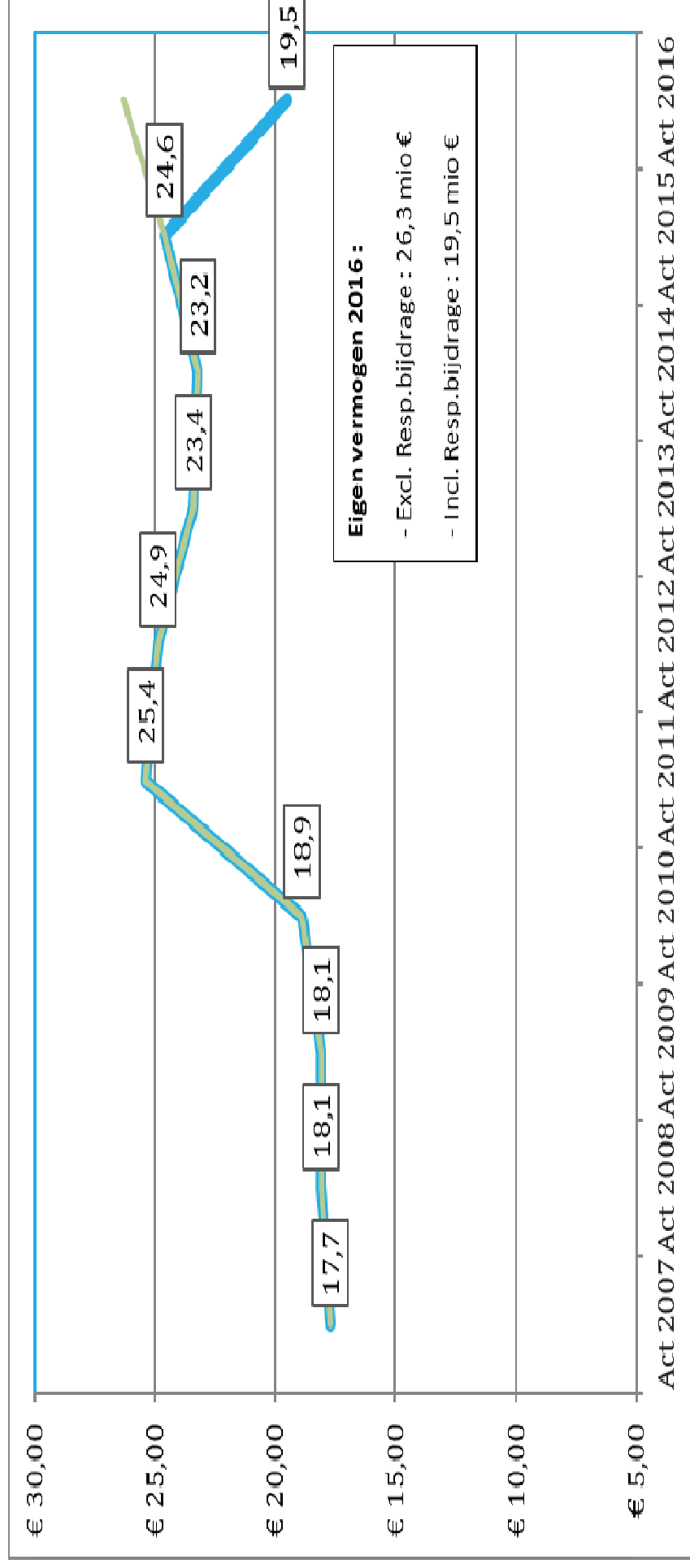
Onrechtstreekse participaties

	Deelname %	Eigen vermogen	Netto Resultaat
Cipal Schaubroeck nv (tussentijds 9 maanden – verlengd boekjaar tot 31/12/2017)	50,0	10.375 k €	2.539 k €
Brocade Library Services nv	63,89	1.860 k €	141 k €
Green Valley Belgium nv	25,0	1.494 k €	107 k €
Woonpartners nv	22,25	240 k €	93 k €





Eigen Vermogen – geconsolideerd



Begroting 2018 – voor te leggen op de B.A.V. van 15 december



- Wat de financiële cijfers voor de begroting 2018 betreft, verwijzen we in het bijzonder naar pagina 9 tot 13 van het begrotingsdocument, waarin kan vastgesteld dat een voorziening ten bedrage van 3,075 miljoen euro wordt gebudgetteerd met betrekking tot de in de toekomst mogelijks door Cipal dv te betalen responsabiliseringsbijdragen.
- De huidige begroting voorziet voor 2018 ten gevolge daarvan een negatief netto resultaat van -3.219 k€ voor Cipal dv, en een negatief geconsolideerd netto resultaat van -1.672 k€. Dit negatief resultaat is volledig te wijten aan de aanleg van voorzieningen t.b.v. 3.075 k€ voor de pensioenen van statutaire medewerkers. Ook de te betalen belastingen van 625 k€ wegen op het resultaat. Het negatief netto resultaat van de vereniging in deze begroting is dus niet toe te schrijven aan de operationele prestaties van Cipal zelf – al onze dochterondernemingen zijn winstgevend - maar is een gevolg van beslissingen die in het verleden genomen zijn op hogere overheidsniveaus.

Cipal dv
Bijzondere Algemene Vergadering
15 december 2017



Agendapunten B.A.V. 15 december 2017



Agendapunten:

01. Bespreking en goedkeuring van de begroting voor het boekjaar 2018 met inbegrip van de te ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie
02. t.e.m. 14: Statutenwijzigingen
15. Toetreding en aanvaarding van nieuwe deelnemer(s)
16. Statutaire ontslagen en benoemingen
17. Machten te verlenen tot uitvoering van de genomen besluiten



Agendapunten B.A.V. 15 december 2017



Agendapunten:

01. Bespreking en goedkeuring van de begroting voor het boekjaar 2018 met inbegrip van de te ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie

http://www.c-smart.be/av_december_17

02. t.e.m. 14: Statutenwijzigingen

15. Toetreding en aanvaarding van nieuwe deelnemer(s)

16. Statutaire ontslagen en benoemingen

17. Machten te verlenen tot uitvoering van de genomen besluiten



Budget 2018



BEGROTING 2018	RESULTAAT CIPAL DV 2016 (in k Euro)	RESULTAAT CIPAL gecons. 2016 (in k Euro)	BEGROTING CIPAL DV 2018 (in k Euro)	BEGROTING CIPAL gecons. 2018 (in k Euro)
I. BEDRIJFSOPBRENGSTEN				
A. OMZET	21 135	38 526	17 800	39 459
C. GEPROD. VASTE ACTIVA	0	835	0	0
D. ANDERE BEDRIJFSOPBR.	2 682	2 425	2 541	1 922
TOTAAL BEDRIJFSOPBRENGSTEN	23 817	41 786	20 341	41 381
II. BEDRIJFSKOSTEN				
A. HANDEL SCOEDEREN EN ONDERAANNEMINGEN	20 316	13 814	17 434	15 369
B. DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN	657	7 313	409	3 945
C. BEZOLDIGINGEN SOC. LAST&PENS.	3 791	18 203	3 242	18 885
D. AFSCHRIJVINGEN	8	1 504	0	1 534
E. WAARDEVERMINDERINGEN	0	-6	0	0
F.a. VOORZ. VOOR KOST	-172	-1 939	0	0
F.b. VOORZ. VOOR RESPONSAABILISERINGSELIDRAGE	6 780	6 780	3 075	3 075
G. ANDERE BEDRIJFSK.	20	209	0	0
H. AFSCHR. OP POS. CONS. VERSCHILLEN	0	263	0	0
TOTAAL BEDRIJFSKOSTEN	31 400	46 161	24 220	42 868
III. BEDRIJFSRESULTAAT	-7 583	-4 375	-3 879	-1 487
IV. FINANCIËLE OPBRENGSTEN	399	59	660	440
V. FINANCIËLE KOSTEN	18	122	0	0
VI. RESULTAAT UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING	-7 202	-4 438	-3 219	-1 047
VII. UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN	0	0	0	0
VIII. UITZONDERLIJKE KOSTEN	0	0	0	0
IX. RESULTAAT VOOR BELASTINGEN	-7 202	-4 438	-3 219	-1 047
X. BELASTINGEN	6	1 069	0	625
NETTO RESULTAAT VAN DE PERIODE	-7 208	-5 507	-3 219	-1 672
AANDEEL VENNOOTSCHAPPEN (VERMOGEN SMUTATIE)		175		
GECON SOLIDEERDE WINST/VERLIES		-5 332		

Agendapunten B.A.V. 15 december 2017



Agendapunten:

01. Bespreking en goedkeuring van de begroting voor het boekjaar 2018 met inbegrip van de te ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie
02. t.e.m. 14: Statutenwijzigingen
15. Toetreding en aanvaarding van nieuwe deelnemer(s)
16. Statutaire ontslagen en benoemingen
17. Machten te verlenen tot uitvoering van de genomen besluiten



In artikel 1 wordt een louter formele aanpassing gedaan, dusdanig dat de statutaire naam van Cipal voortaan ook met kleine letters geschreven wordt en niet met hoofdletter.

In artikel 2, eerste lid wordt verduidelijkt dat voortaan, in overeenstemming met artikel 10, §1 DIS, in Cipal ook politiezones en hulpverleningszones kunnen deelnemen. Bovendien wordt hieraan toegevoegd dat ook elke andere persoon waarvan de deelname decretaal zou worden toegestaan in Cipal kan deelnemen. Alhoewel dit gelet op de voorrang van het decreet op een statutaire bepaling geen strikt juridische vereiste is, zal het op deze manier niet meer nodig zijn om telkens via een statutenwijziging nader in concreto te preciseren welke personen in Cipal kunnen deelnemen.

In artikel 4bis van de statuten wordt momenteel nog vermeld dat voorafgaand aan een onteigening een machtiging van de Vlaamse regering vereist is. Zulks zal onder het nieuwe onteigeningsdecreet echter niet meer (in alle gevallen) vereist zijn. Om iedere discussie ter zake te vermijden wordt dit aangepast naar “overeenkomstig de ter zake geldende decretale voorschriften”. Op die wijze zullen ook bij toekomstige wijzigingen de statuten niet telkens aangepast moeten worden.



De zetel van de vereniging wordt verplaatst naar Winkelom 4 te Geel. Artikel 5 van de statuten wordt hieraan aangepast.

In artikel 7 wordt het eerste lid in overeenstemming met de nieuwe bewoordingen van artikel 10, §1 DIS verduidelijkt. Voorts wordt gepreciseerd dat een toetredingsbeslissing niet kan genomen worden in de loop van het jaar waarin verkiezingen voor een algehele vernieuwing van de gemeenteraden worden georganiseerd. Voordien werd gesproken van de toetreding an sich, zodat het niet geheel duidelijk was of ook de aanvaarding door de algemene vergadering niet kon worden genomen in de loop van het jaar van de gemeenteraadsverkiezingen. Deze onduidelijkheid wordt nu weggewerkt in overeenstemming met artikel 33, eerste zin DIS.



Het uitgangspunt van het DIS is dat gedurende de decretale duurtijd geen uittreding mogelijk is. Zowel inzake de deelname van private deelnemers als inzake – meer recent – de uittreding van de provincies, is evenwel gebleken dat er over de tijd verschillende uitzonderingen op dit beginsel werden bepaald. Zulks geeft dan telkens aanleiding tot discussies over de waarde van het scheidingsaandeel dat te betalen is. De huidige bewoordingen “waarde van zijn aandeel in de vereniging” kan immers tot tal van verschillende interpretaties aanleiding geven (betreft dit de nominale waarde, de boekwaarde, de economische waarde, ... moet dan rekening gehouden worden met al dan niet latente meer- en minwaarden etc.).

Om zulke discussies en de rechtsonzekerheid die hiermee gepaard gaat in de toekomst te vermijden wordt in deze bepaling verduidelijkt dat bij uittreding aanspraak kan worden gemaakt op het aandeel aan nominale waarde in de vereniging. Hiermee wordt aangesloten bij gelijklopende bepalingen bij andere intergemeentelijke verenigingen, zoals bv. IOK, en wordt ook de coöperatieve gedachte van de samenwerking binnen de intergemeentelijke context benadrukt (nl. dat de samenwerking niet beoogt de deelnemers te verrijken of te verarmen, en dat de uittreding de operationele werking van de vereniging ten behoeve van de overige deelnemers niet in het gedrang mag brengen).

Wel is te benadrukken dat voormelde regeling niet zal gelden voor de komende uittreding van de provincie uit Cipal. Ter zake heeft de decreetgever immers bepaald dat de waarde van het aandeel moet bepaald worden op een tussen de partijen overeen te komen waarde en de statuten kunnen hiervan niet afwijken. Dit laatste is daarom opgenomen in een afzonderlijke overgangsbepaling van de statuten, het nieuwe artikel 48 (zie verder).



In artikel 13 wordt in §1 voorzien dat de bedragen die bij de toetreding moeten worden onderschreven door de deelnemers, bepaald zullen worden door de algemene vergadering. Mede in functie van de ruimere verscheidenheid aan deelnemers die kunnen deelnemen aan een IGS (zoals politiezone en hulpverleningszones) en de wens van bepaalde gemeentelijke deelnemers om met een beperktere deelname in het kapitaal deelnemer te worden, wordt aldus de nodige ruimte gecreëerd voor de algemene vergadering om geval per geval gemotiveerd te bepalen wat het meest optimale kapitaalsaandeel is.

De tekst van de derde paragraaf blijft behouden, maar wordt nu ondergebracht in de tweede paragraaf.

Vervolgens wordt er een nieuwe paragraaf §3 toegevoegd. Volgens deze nieuwe paragraaf kan, nadat de gemeenteraadsverkiezingen georganiseerd werden, worden overgegaan tot een correctie van de aandelen van de vennoten zodat bepaalde scheefftrekkingen in de aandeelhoudersstructuur kunnen worden gecorrigeerd. Als voorbeeld kan hier gewezen worden op het gegeven dat bepaalde gemeenten op het ogenblik van hun toetreding over minder inwoners dan nu beschikken en bijgevolg over minder aandelen beschikken dan een gemeente met een gelijkaardig inwonersaantal die op een later moment is toegetreden. Op grond van deze bepaling kan de raad van bestuur beslissen om tot een kapitaalsverhoging over te gaan waarbij de gemeenten met verhoudingsgewijs minder aandelen dan de mogelijkheid krijgen (zonder daar evenwel toe verplicht te zijn) om in te tekenen om de bijkomende aandelen



In artikel 15, §1 wordt verduidelijkt dat de bestuurders niet zozeer een welbepaald bestuur vertegenwoordigen, maar wel alle deelnemers samen. Op deze manier wordt het gegeven dat een bestuurder niet zozeer het voordragende bestuur vertegenwoordigt, maar wel het geheel van de deelnemers die samen de vereniging uitmaken, benadrukt. Zulks ligt niet alleen in lijn met de ratio van het DIS, maar versterkt ook de idee van de intergemeentelijke vereniging als een rechtspersoon die onder gezamenlijke controle staat van alle deelnemers (en niet van slechts enkele van de deelnemende besturen).

Om dezelfde reden wordt in artikel 16, §2, eerste lid de bepaling geschrapt dat een bestuurder geacht wordt ontslagnemend te zijn op verzoek van het bestuur dat hem heeft voorgedragen. Een dergelijke bepaling zou er immers toe kunnen bijdragen dat een bestuurder zich vooral als een vertegenwoordiger van het bestuur dat hem heeft voorgedragen zou beschouwen.



Het adviescomité werd ongeveer 17 jaar geleden opgericht. De bedoeling was dat dit comité op regelmatige tijden advies zou verschaffen vanuit de schoot en de leefwereld van de deelnemers aan de raad van bestuur. Tevens zou het als forum ook zorgen voor een doorstroming van informatie komende van de bestuursorganen naar de deelnemers toe. En tot slot konden deelnemers die geen vertegenwoordiger in de raad van bestuur hebben, iemand afvaardigen in het adviescomité zodat toch alle besturen actief betrokken zouden zijn in de werking van Cipal.

De afgelopen jaren is het aantal deelnemers van Cipal fors gegroeid en zo ook het aantal afgevaardigden in het adviescomité. In praktijk is dit door het grote aantal deelnemers een 1richtingsvergadering geworden.

We stellen vast dat het oorspronkelijk doel van informatiedoorstroming naar de deelnemers, alsook het verschaffen van advies aan de raad van bestuur, in praktijk niet gerealiseerd wordt.

Tevens dient rekening gehouden met de geografische spreiding van de deelnemers die alsmear meer verdeeld worden over gans Vlaanderen en waarbij we er onvoldoende in slagen om deelnemers uit gans Vlaanderen te bereiken in een enkele vergadering. Het huidige concept lijkt dan ook voorbijgestreefd en zijn beste tijd achter zich te hebben. Naar aanleiding van het nakende einde

van de bestuursperiode van de gemeenten, wordt dan ook voorgesteld het adviescomité af te schaffen en artikel 25bis van de statuten met ingang van 1 januari 2019 integraal op te heffen.



In artikel 36, §1, laatste lid wordt nu verduidelijkt dat wanneer het aantal vertegenwoordigde stemmen op een algemene vergadering onvoldoende is om geldig te beraadslagen en te beslissen, er een termijn geldt van 30 kalenderdagen om een nieuwe algemene vergadering bijeen te roepen. Er hoeft dan niet langer uitdrukkelijk vastgesteld te worden dat het gaat om een spoedgeval. Dit zal de werking van CIPAL ten goede komen.

In artikel 48 wordt een overgangsbepaling toegevoegd met het oog op de uittreding van de provincies uiterlijk op 31 december 2018. Van zodra de provincies niet langer in CIPAL deelnemen zullen volgens §1 een aantal bepalingen van de statuten van rechtswege worden opgeheven. Het aantal bestuurders zal volgens §2 dan worden teruggebracht van vijftientig tot tweeëntwintig. Uiteraard kan hier nog geen rekening gehouden met de inwerkingtreding van het decreet lokaal bestuur, gelet op het gegeven dat hier nog geen definitieve tekst voorligt en het nog even zal duren vooraleer dit nieuw decreet in werking zal treden. Tot slot wordt er in §3 volmacht verleend aan de raad van bestuur van CIPAL om de statuten te coördineren van zodra de wijzigingen zoals omschreven in artikel 48 plaatsvinden



Agendapunten B.A.V. 15 december 2017



Agendapunten:

01. Bespreking en goedkeuring van de begroting voor het boekjaar 2018 met inbegrip van de te ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie
02. t.e.m. 14: Statutenwijzigingen
15. Toetreding en aanvaarding van nieuwe deelnemer(s)
16. Statutaire ontslagen en benoemingen
17. Machten te verlenen tot uitvoering van de genomen besluiten



Agendapunten B.A.V. 15 december 2017



15. Toetreding en aanvaarding van nieuwe deelnemer(s)

16. Statutaire ontslagen en benoemingen

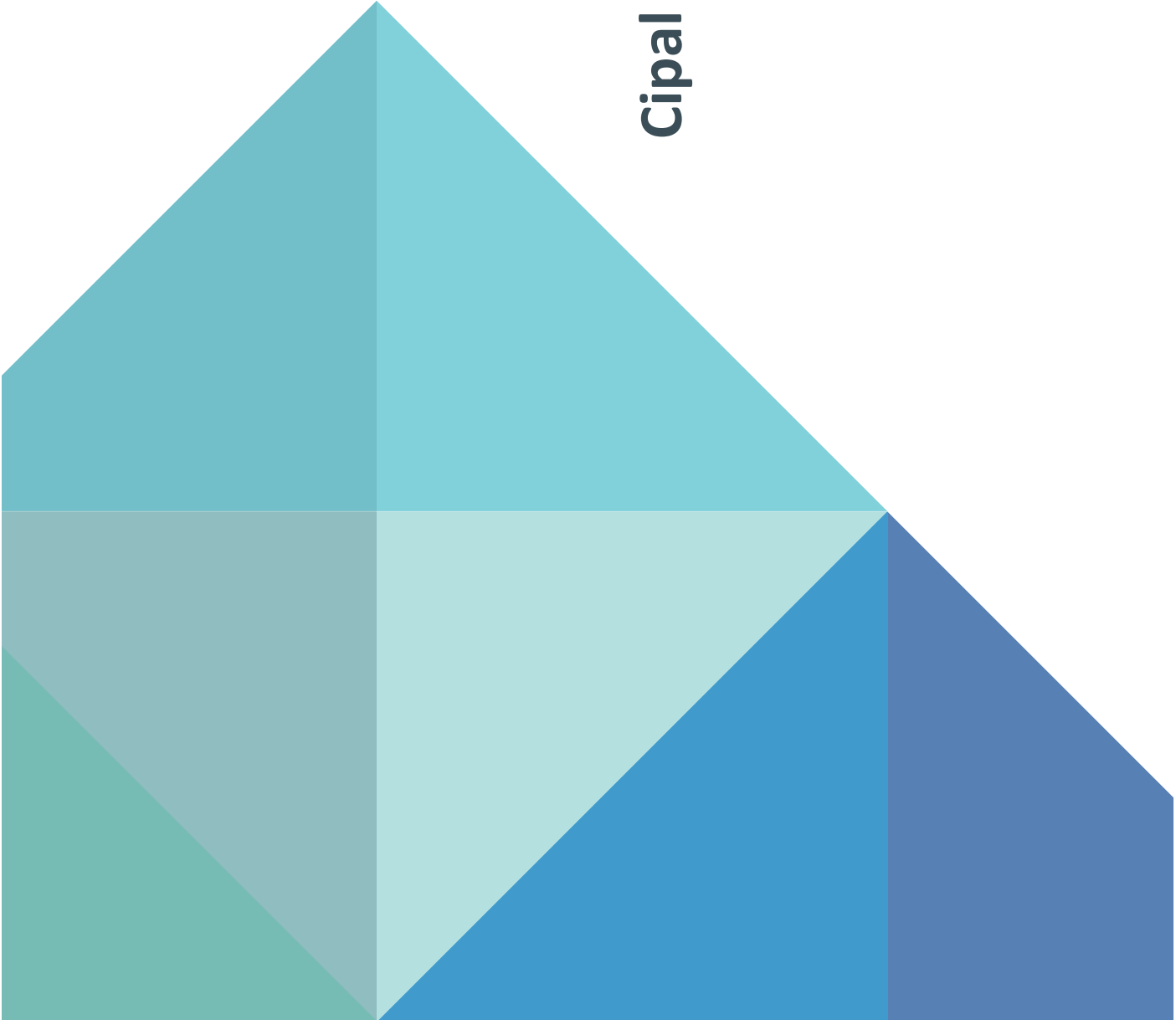
Een lid van de Raad van Bestuur heeft ontslag genomen. De gemeenteraad van Brakel heeft een vervanger voorgesteld (stemming)

Een lid met raadgevende stem van de Raad van Bestuur is overleden. Een vervanger wordt aangeduid uit de lijst van de opvolgers (geen stemming)

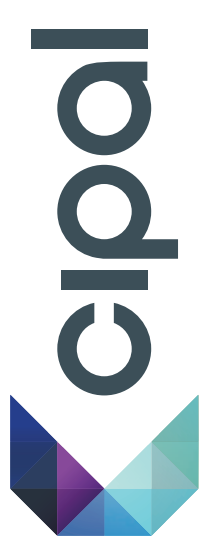
17. Machten te verlenen tot uitvoering van de genomen besluiten

De aanwezige notaris krijgt de volmacht om de goedgekeurde statutenwijziging uit te voeren en het verslag van de Bijzondere Algemene Vergadering op te maken.





Cipal dv – Huidige Dienstverlening



Uitdagingen voor onze besturen



- Hoe een **BURGERNABIJ** bestuur blijven in een **MAATSCHAPPIJ** die **DIGITAAL** gaat?
- Hoe **ACTIEVE PARTICIPATIE** en **BETROKKENHEID** creëren in zulke omgeving?
- Hoe **DIGITALE KANALEN** in uw **DIENST-VERLENING** integreren?

- Hoe **EFFICIENT** omgaan met **(ICT)-MIDDELEN** in een klimaat van **HERSCHALING**?
- Hoe **DUURZAAM** op **ICT BESPAREN** en toch een efficiënte dienstverlening uitbouwen?
- Werkt **SAMEN** ICT aankopen? **SAMEN** ICT organiseren? **SAMEN** in overleg met de hogere overheid?

SAMENLEVING

ICT BASIS DIENSTVERLENING

Lokaal digitaal

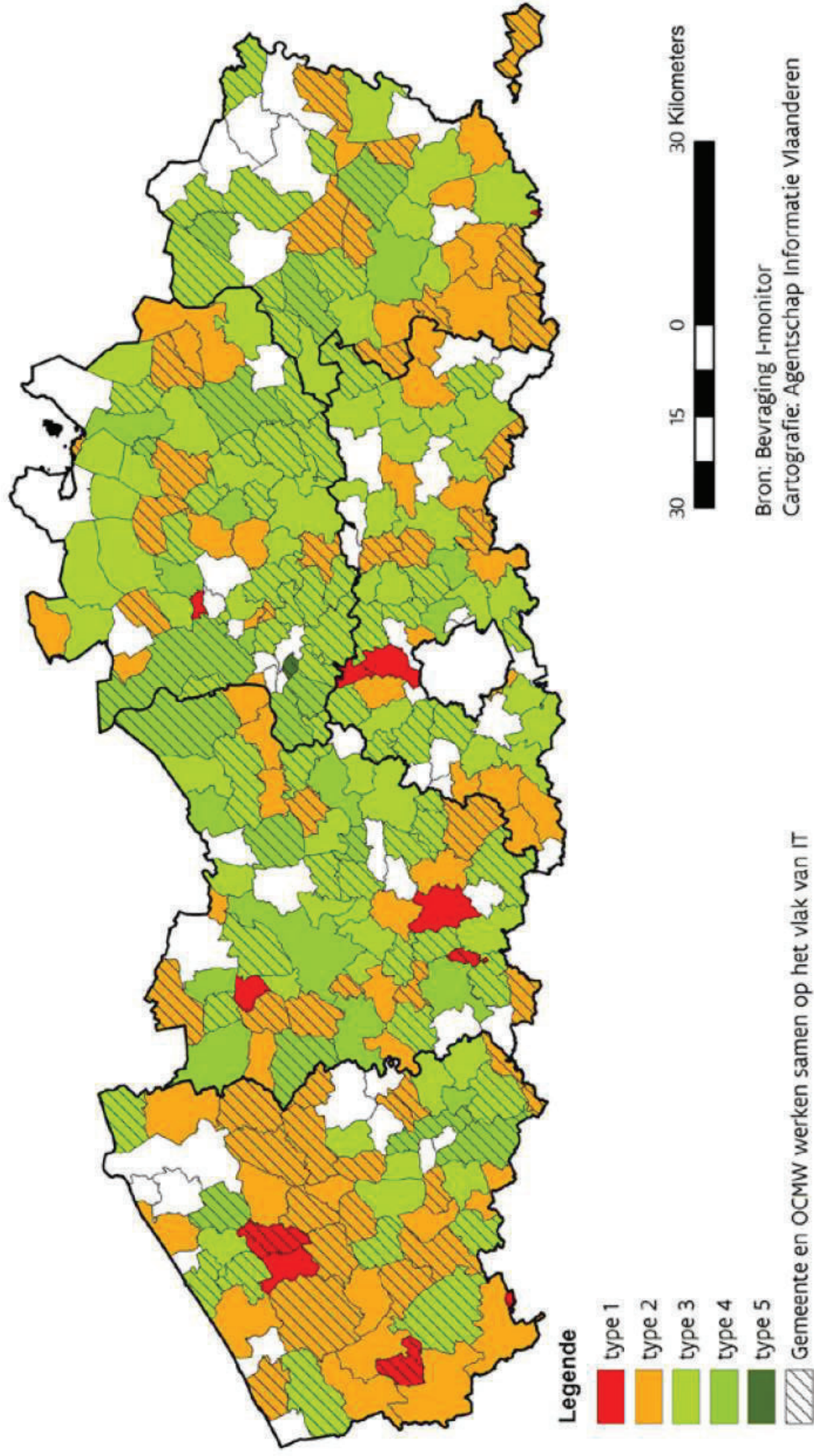
ORGANISATIE TRANSFORMATIE

- Hoe een strategische **ICT VISIE** en meerjaren **BELEID** uittekenen?
- Hoe onze **PROCESSEN** optimaliseren en digitaliseren?
- Hoe onze **INTERNE ORGANISATIE** digitaal **TRANSFORMEREN** in een context van **SAMENWERKING** tussen lokale besturen?
- Hoe de bijhorende organisatieveranderingen vorm geven?

TOEKOMST VISIE

- Hoe tijdig een “**SLIMME REGIO**” worden?
- Hoe verzekeren dat **PUBLIEKE DATA** onze regio ten goede komt?
- Hoe **NIEUWE TECHNOLOGIEEN** – IoT, artificiële intelligentie, machine learning, Blockchain, – als **opportuniteit** aangrijpen?

Digitale maturiteit van de gemeenten in Vlaanderen, 2016



Cipal dv: Dienstverlening

Ondersteuning lokaal e-government (lokaal digitaal)



- Ondersteuning lokale besturen inzake SLIMME digitalisering
- Een (strategische) visie op IT &
 - dienstverlening
 - samenwerking
 - informatiebeheer
 - Informatieveiligheid
- Aankoop & contractmanagement inzake IT

Hoe?

Lokaal Digitaal Adviseurs - “Inhouse” & “kostendelend”



Voorbeeld: Informatieveiligheid & GDPR



- General Data Protection Rules – EU regelgeving in voege vanaf 25/05/2018
- Het bestuur dient
 - te weten welke gegevens er worden verwerkt & wie ze verwerkt & er toegang toe heeft;
 - vast te leggen waar en hoelang u ze bewaart & te investeren in beveiligingsmaatregelen
 - adequaat (<72 u) te reageren op datalekken en inbreuken
- Wie de wet overtreedt riskeert
 - Boetes tot 20 miljoen euro & schadeclaims van burgers (“juridisch afdwingbaar”)
- Hoe voorbereiden?
 - Aanstellen van een **Data Protection Officer** & privacyverklaring extern te publiceren
 - Data Protection Impact Assessment (risicoanalyse) uitvoeren
 - Opmaak en uitrol van informatieveiligheidsplan
 - Aantonen van beveiliging van de data



Voorbeeld: Samenaankoop IT



Generieke IT-software

88,5% van de besturen vindt dat dit een besparing oplevert

- “Cipal opdrachtcentrale is goedkoper ...”
- “Ik koop nu rechtstreeks bij de groothandel/distributeur ...”

Impact

- Onmiddellijke winst voor het bestuur (financieel / administratief)
- Gemiddelde minderkost per aankoop van 4 à 5% (schatting)
- Reeds **168** deelnemers die samen Windows, Office, VM-Ware, enz. aankopen (voor meer dan 3 miljoen Euro reeds)

Specifieke ICT-oplossingen

Zaalreservatie: reeds meer dan 20 afnemers

Gepland: Servers, netwerken, telefonie, ...

> 168 besturen hoefden zelf niet aan te besteden

Opdrachtcentrale standaardsoftware



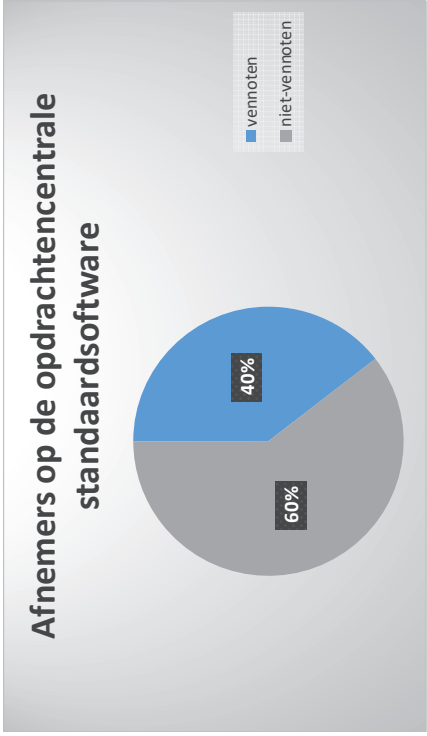
Gemeente As	Stad Lommel	Gemeente Wijnegem
Stad Beringen	Gemeente Machelen	Gemeente Zoersel
Gemeente Bornem	Stad Mechelen	Gemeente Zonhoven
Gemeente Bocholt	Stad Mortsel	OCMW Balen
Gemeente Borsbeek	Gemeente Neerpelt	OCMW Dessel
Gemeente Brecht	Gemeente Niel	OCMW Haacht
Gemeente Dessel	Gemeente Nijlen	OCMW Heist-op-den-Berg
Stad Dilsen-Stokkem	Gemeente Oud-Heverlee	OCMW Hoeselt
Gemeente Edegem	Stad Peer	OCMW Huldenberg
Stad Genk	Gemeente Ravels	OCMW Hulshout
Gemeente Gingelom	Gemeente Retie	OCMW Mechelen
Gemeente Grobbendonk	Gemeente Rijkvorsel	OCMW Nijlen
Gemeente Haacht	Gemeente Schelle	OCMW Oud-Heverlee
Gemeente Heers	Stad Scherpenheuvel-Zichem	OCMW Turnhout
Gemeente Heist-op-den-Berg	Stad Sint-Niklaas	OCMW Zonhoven
Gemeente Huldenberg	Gemeente Sint-Pieters-Leeuw	OCMW Zutendaal
Stad Izegem	Gemeente Stabroek	Provincie Antwerpen
Gemeente Kortenen	Gemeente Tessenderlo	Provincie Limburg
Gemeente Laakdal	stad Vilvoorde	IGEAN
Gemeente Liedekerke	Gemeente Vorselaar	IVAREM
stad Lier	Gemeente Westerlo	



Opdrachtencentrale standaardsoftware



Gemeente Asse	Stad Ninove	OCMW Kortenaeken	Politiezone Grimbergen
Gemeente Bekkevoort	Gemeente Olen	OCMW Kraainem	Politiezone Hageland
Gemeente Bertem	Gemeente Steenokkerzeel	OCMW Lennik	Politiezone Herko
Gemeente Bever	Gemeente Ternat	OCMW Leuven	Politiezone Pajottenland
Gemeente Bierbeek	Stad Tienen	OCMW Linkebeek	Politiezone Tienen-Hoegaarden
Gemeente Boortmeerbeek	Gemeente Tremelo	OCMW Linter	Politiezone Voer en Dijle
Gemeente Boutersem	Gemeente Wemmel	OCMW Merchtem	Autonoom Provinciebedrijf VERA
Gemeente De Haan	Gemeente Zemst	OCMW Oud-Heverlee	AG Bornem
Gemeente Drogenbos	Stad Zoutleeuw	OCMW Overijse	AG Stadsontwikkeling Leuven
Gemeente Galmaarden	OCMW Aarschot	OCMW Pepingen	Gem. Havenbedrijf Antwerpen
Gemeente Glabbeek	OCMW Affligem	OCMW Roosdaal	HeLics
Gemeente Grimbergen	OCMW Asse	OCMW Sint-Genesius-Rode	Interleuven
Gemeente Herent	OCMW Bekkevoort	OCMW Sint-Niklaas	Provincie Oost-Vlaanderen
Gemeente Herne	OCMW Bierbeek	OCMW Steenokkerzeel	Provincie West-Vlaanderen
Gemeente Holsbeek	OCMW Boortmeerbeek	OCMW Ternat	Provincie Vlaams-Brabant
Gemeente Huldenberg	OCMW Bornem	OCMW Tielt-Winge	Ruimte Vlaanderen
Gemeente Keerbergen	OCMW Boutersem	OCMW Tienen	Vera Pivo
Gemeente Kampenhout	OCMW Galmaarden	OCMW Tremelo	VITO NV
Gemeente Kapelle-op-den-Bos	OCMW Gooik	OCMW Vilvoorde	Museum Leuven
Gemeente Laarne	OCMW Grimbergen	OCMW Wijnegem	Agentschap Overheidspersoneel
Gemeente Linkebeek	OCMW Herne	OCMW Zoutleeuw	Bednet vzw
Gemeente Linter	OCMW Hoeilaart	Politiezone Aarschot	Havenbedrijf Antwerpen NV van publiek recht
Gemeente Machelen	OCMW Holsbeek	Politiezone Dijleland	



■ ICT-beleid en strategie

- Welke digitalisering is nodig voor uw bestuur?

■ ICT implementatie en organisatie

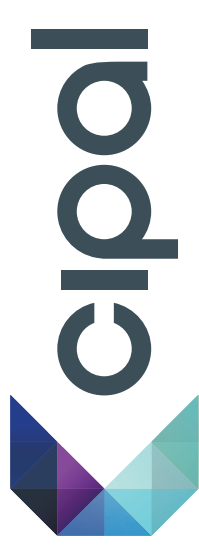
- Hoe zorgen we er voor dat digitalisering werkt in uw bestuur?

■ Slimme Technologieën en uw bestuur

- Hoe kunnen we voorop lopen inzake slimme digitalisering?



Cipal Schaubroeck



“Cipal Schaubroeck wil, via duurzame co-creatie met klanten, innoveren om de digitale transformatie van overheden op een hoger niveau te tillen. Daarbij staat de mens centraal. Zowel de burger, de gebruiker als onze medewerkers moeten daar beter van worden. De burger door een klantvriendelijke en efficiënte overheid, de ambtenaar dankzij gebruiksvriendelijke en betrouwbare toepassingen en onze medewerkers door hen de kans te geven hun talenten te ontplooien.”

Bundelen
van
krachten

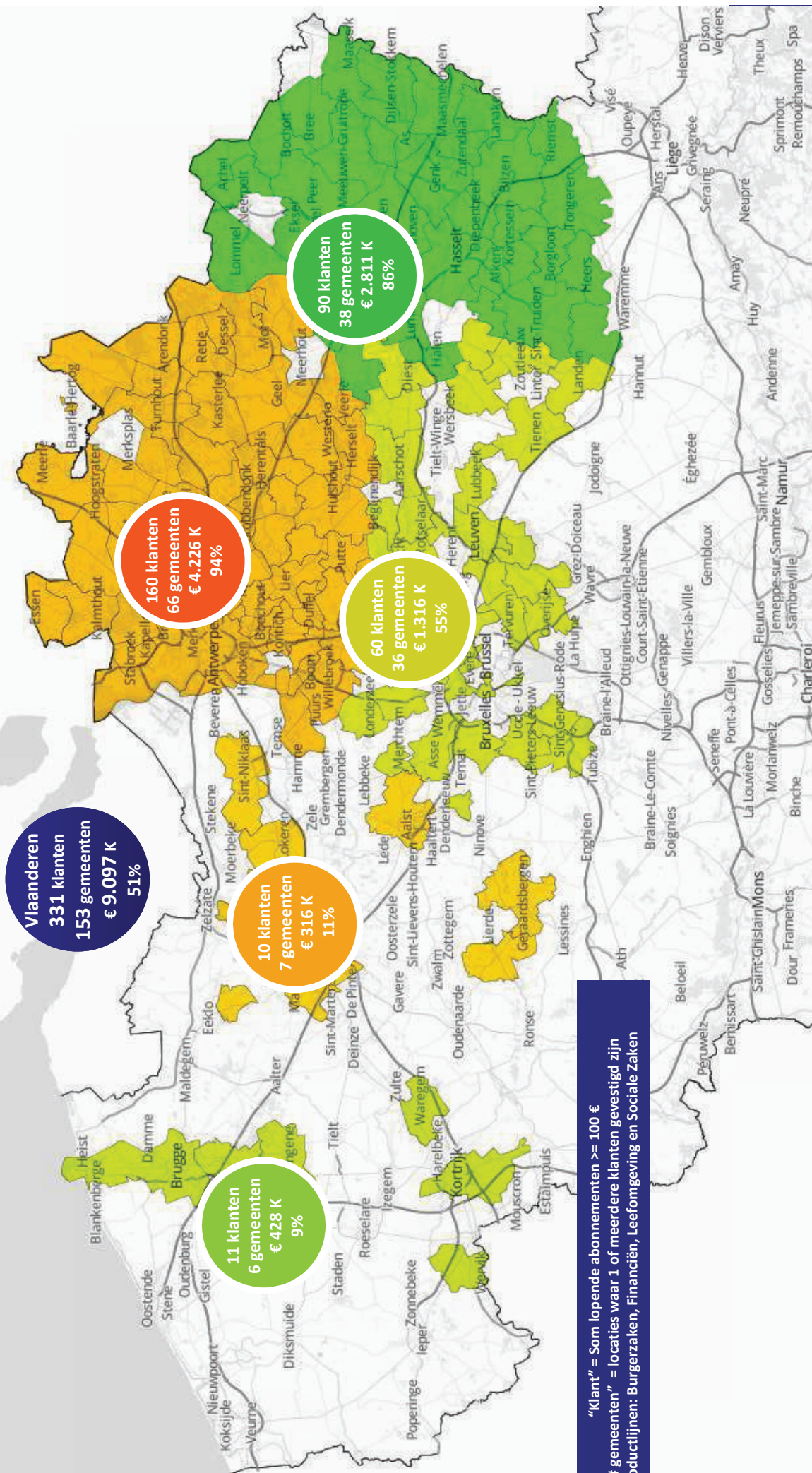
Samen
bouwen aan
overheden
van de
toekomst

Innoveren
in nieuwe
domeinen

Duurzaam &
Mensgericht
ondernemen

*Dé sleutelrol spelen in de digitale
revolutie van de overheden.*

Gemeenten die klant zijn bij CIPAL voor één of meerdere productlijnen

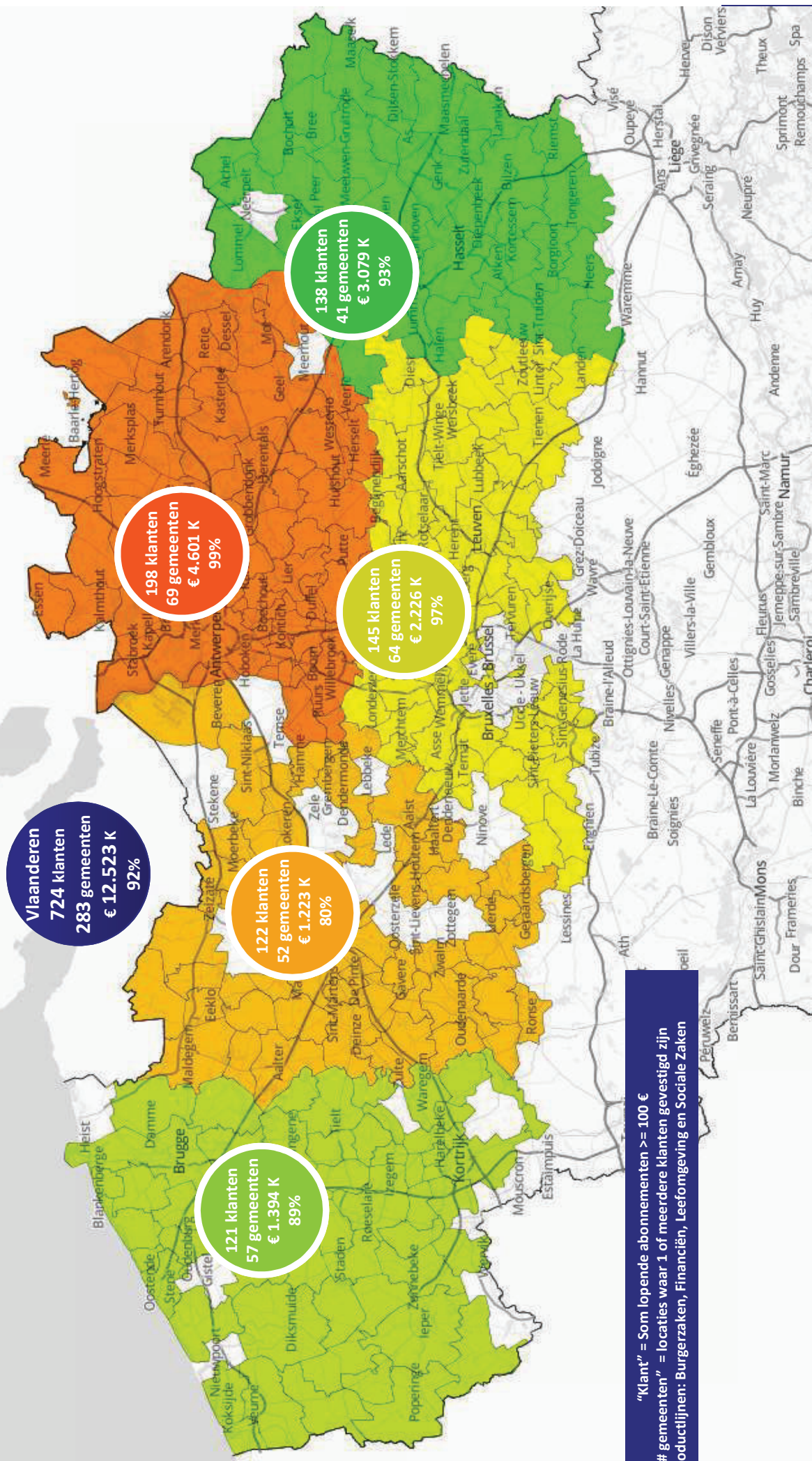


"Klant" = Som lopende abonnementen >= 100 €

"# gemeenten" = locaties waar 1 of meerdere klanten gevestigd zijn

Productlijnen: Burgerzaken, Financiën, Leefomgeving en Sociale Zaken

Gemeenten die klant zijn bij de JV voor één of meerdere productlijnen



"Klant" = Som lopende abonnementen >= 100 €

"# gemeenten" = locaties waar 1 of meerdere klanten gevestigd zijn
Productlijnen: Burgerzaken, Financiën, Leefomgeving en Sociale Zaken

Smart Regions

