



**VERSLAG
VERGADERING COMMISSIE 1
van donderdag 3 september 2020 om 19:30 uur**

Aanwezig: Moelans Paul - voorzitter

Peeters Dominique, Segers Peter, El Yakhoulfi Achraf, Der Kinderen Annemie, Dierckx Jeff, Van Lommel Reccino, Peter Janssens, Debondt Luc, Van Litsenborg Guy, Voordeckers Bart, Schafraet Wout – raadsleden
Paul Van Miert – burgemeester

Van Rompuy Jan - commissiesecretaris

Verontschuldigd: Francis Stijnen - schepen

Waren eveneens aanwezig

Jan Van Steenberghe, Kurt Persegael en Peter Roes – raadsleden,

Filip Buijs – algemeen directeur,

Els Geudens – strategie en beleid,

Joris Van Gool - strategie en beleid,

Melanie Ryckaert – lokale economie.

Goedkeuring verslag vorige vergadering

Het verslag van vorige vergadering wordt goedgekeurd.

Audio: jaarrekening 2019, toetreding nieuwe leden en kennisname beslissingen AV

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft Els Geudens toelichting bij dit punt

Voortgangsrapport organisatiebeheersing

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft Els Geudens toelichting bij dit punt

Richtlijn kernversterkend beleid voor het focusgebied stadshart

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft Melanie Ryckaert toelichting bij dit punt

Bart Voordeckers verwijst naar de 100 m² voor kleinhandel in de aanloopstraten en verwijst specifiek naar de omgeving van de Watertoren waar specieke handelspanden zijn die soms ook groot zijn. Ook verwijst hij naar de Korte Gasthuisstraat, de vroegere Peeters – Govers. Hij vraagt vanwaar die norm komt.

Het gaat hier over nieuwe bijkomende detailhandel. De huidige behouden hun status.

Bart Voordeckers volgt de redenering voor de meeste straten maar de omgeving Watertoren en Korte Gasthuisstraat zijn volgens hem specifiek. Hij verwijst naar de omgeving Watertoren waar enkele huidige zaken weg gaan. Als dat woongelegenheden worden dan gaat volgens hem het ondernemen in die omgeving kapot.

Het gaat hier om grote uitbreidingen die vaak ook voor andere problemen zorgen zoals bijvoorbeeld parkeren.

Zoals ook op commissie 2 gezegd, vindt hij het spijtig dat dit niet in één commissie aan bod komt.

Bart Voordeckers vraagt om binnen een redelijke termijn dit alles te evalueren op een commissie samen met de aanvragen die zijn binnen gekomen en hoe deze zijn opgelost.

Reccino Van Lommel begrijpt de insteek van de Burgemeester wat de omvorming tot wonen betreft en vraagt of dit nadien ook kan terug gedraaid worden.

Wanneer een subsidie verkregen wordt, dient men er vijf jaar te wonen. Na vijf jaar en er is vraag naar in de overgangszone kan dit terug bekeken worden.

Reccino Van Lommel vraagt waarom de Victoriestraat overgangszone is geworden.

De Victoriestraat kent nogal wat leegstand en heeft extra impulsen nodig.

Reccino Van Lommel vraagt of deze aanpassingen op vraag van de eigenaars zijn gekomen.

Neen.

Wout Schafraet vraagt zich af in hoeverre het aan de Stad toekomt om te oordelen welke zaken wel of niet kunnen op welke plaats. Daarenboven vraagt hij zich af in hoeverre overlast objectief is.

Het gaat hier niet om overlast maar om het straatbeeld. Bijvoorbeeld een straat met veel dezelfde zaken. Het aanbod en de leefbaarheid is belangrijk en in een straat met al veel dezelfde zaken, best geen aangroei. Uiteindelijk zal elke aanvraag objectief behandeld en afgewerkt worden.

Wout Schaetraet is van mening dat beeldkwaliteit ook subjectief is.

Burgemeester Paul Van Miert verduidelijkt dat men bepaalde dingen ziet in een bepaalde zaak en dit is juist wat we niet graag willen in een moderne stad. Bedoeling is om waakzaam te zijn. Zo zien we dat kapperszaken maar aangroeien en voor overlast zorgen omdat er wel wat andere dingen gebeuren.

Bart Voordeckers is het grotendeels met Wout Schaetraet eens.

De focus ligt op het winkelgroengebied en de evaluatie van de laatste jaren waarbij men niet het gevoel heeft de juiste dingen gedaan te hebben.

Retributiereglement FABLAB 2300

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft Melanie Ryckaert toelichting bij dit punt

Meerjarenplan 2020-2025 van de stad Turnhout en AGB Turnhout: rapportering eerste helft 2020

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft Joris Van Gool toelichting bij dit punt

Kruisbergstraat – kosteloze overdracht voor algemeen nut wegenis- en infrastructuurwerken

Een de hand van een ppt (zie bijlage) geeft burgemeester Paul Van Miert toelichting bij dit punt.

Beheersovereenkomst Natuurpunt Beheer vzw voor algemeen nut – natuureservaten

Een de hand van een ppt (zie bijlage) geeft burgemeester Paul Van Miert toelichting bij dit punt.

Bart Voordeckers komt terug op zijn vraag die hij ooit al eens gesteld heeft om op commissie 3 Natuurpunt eens een overzicht te laten geven van hun werking.

Dit wordt aan commissie 3 doorgegeven.

Onderhandse verkoop spie grond ter hoogte van Schildershof

Een de hand van een ppt (zie bijlage) geeft burgemeester Paul Van Miert toelichting bij dit punt.

Berkenrijs – Slootstraat: overeenkomst plaatsen gedenksteen

Een de hand van een ppt (zie bijlage) geeft burgemeester Paul Van Miert toelichting bij dit punt.

Infrabel toegangsweg FRAC – Parklaan: verlenging bezettingsovereenkomst onbepaalde duur

Een de hand van een ppt (zie bijlage) geeft burgemeester Paul Van Miert toelichting bij dit punt.

Vraag van raadslid Luc Debondt:

Resultaten van de snelheidscontroles Graatakker van de laatste weken

Burgemeester Paul Van Miert geeft volgende toelichting:

Er worden snelheidscontroles gedaan op 30 km/u en 50 km/u afhankelijk van analyses en de vraag (via een softwarepakket).

Het laatste jaar ging het voornamelijk op de controle van 30 km/u (90%) en dit in vele straten.

In Totaal werd er 200 u geflitst en gaf dit als resultaat: 2.400 lichte en 1.050 zware overtredingen.

De Graatakker kwam het laatste jaar niet aan bod omdat het softwarepakket geen analyses en geen vraag gaf voor deze straat. Het is ook niet altijd even makkelijk om in een bepaalde straat te flitsen. Er moet voor de flitswagen al een parkeerplaats vrij zijn en er mogen in de buurt ook geen hindernissen staan.

Luc Debondt vraagt of de cijfers beschikbaar zijn.

Deze zullen bij het verslag gevoegd worden.

Wout Schaetraet vraagt welke foutmarge er gehanteerd wordt.

Voor 30 km/u is dit 12 km/u en voor 50 km/u is dit 17 km/u.

Peter Janssens vraagt of de politie ook een speedgun heeft.

Dit moet nagevraagd worden.

Navraag bij de politie leert ons dat een speedgun niet meer gebruikt wordt omdat dit niet meer aanvaard wordt op de rechtbanken.

Vraag van raadslid Peter Janssens:

In 2019 had ik een schriftelijke vraag ingediend over de erbarmelijke staat van de historische pomp in de Gasthuisstraat.

Deze is mooi opgeschilderd en netjes, MAAR!!

Dit is ondertussen al meer dan een jaar geleden.

Er was toen ook beloofd dat het glas vervangen zou worden voor het bouwverlof van 2019 en dat de pomp terug zou zijn zoals ze geweest is.

Belofte maakt schuld, beste collega's...

Laat deze pomp niet verloederen en zorg ervoor dat de mensen terug deze pomp en put in zijn volle glorie kunnen bewonderen.

1. is de bevoegde schepen dit helemaal vergeten?
2. wanneer wordt dit in orde gebracht?
3. kan er aandacht gegeven worden voor een oplossing voor de condens aan de binnenkant van het glas?

Burgemeester Paul Van Miert geeft volgende antwoord:

Het is allemaal niet zo simpel. Het probleem van de condens is een mechanisch probleem en voor de verlichting dient elektriciteit tot in de put gebracht worden. Een serieus kostenplaatje en de vraag is of dit te verantwoorden is en wat extra troef dit geeft voor Turnhout. Daarom werd het geheel wel opgepoetst maar de rest on hold gezet. Peter Janssens vindt dat erfgoed toch wel belangrijk is.

Burgemeester Paul Van Miert begrijpt dit wel.

Peter Janssens merkt op dat men het wel duur vindt maar de exacte prijs niet kent en vraagt of men weet in welke grootorde men spreekt.

Het gaat dan toch wel om enkele tienduizenden euro.

Peter Janssens verwijst nog eens naar het probleem van de condens en vraagt of het aanbrengen van roostertjes kan helpen.

Burgemeester Paul Van Miert verduidelijkt dat de technische dienst hem heeft gemeld dat dit niet helpt.

Peter Janssens zou toch graag de exacte kosten kennen.

Burgemeester Paul Van Miert zal dit opvragen.

Bart Voordeckers wijst er op dat de heraanleg van de Gasthuisstraat voorzien is deze legislatuur en stelt voor om de aanpassingen aan de waterput samen uit te voeren met de heraanleg van de straat zodat de kosten dan niet zo hoog zouden oplopen.

Burgemeester Paul Van Miert zal deze suggestie meenemen.

Punten agenda Gemeenteraad en Raad Maatschappelijk Welzijn

De jaarrekening Stad en OCMW en kennisname van het burgemeestersbesluit in verband met het beperkt aantal publiek tijdens de fysieke gemeenteraad, ocmw-raad en commissies.

Uit het college

Er werden geen punten aangebracht.

Jan Van Rompuy
Commissiesecretaris

**Vergadering
Commissie 1
donderdag 3 september 2020**

Agenda

- Goedkeuring verslag vorige vergadering
- Audio: jaarrekening 2019, toetreding nieuwe leden en kennisname beslissingen AV
- Voortgangsrapport organisatiebeheersing
- Richtlijn kernversterkend beleid voor het focusgebied stadshart
- Retributiereglement FABLAB 2300
- Meerjarenplan 2020-2025 van de stad Turnhout en AGB Turnhout: rapportering eerste helft 2020
- Kruisbergstraat – kosteloze overdracht voor algemeen nut wegenis- en infrastructuurwerken
- Beheersovereenkomst Natuurpunt Beheer vzw voor algemeen nut – natuureservaten
- Onderhandse verkoop spie grond ter hoogte van Schildershof
- Berkenrijs – Slootstraat: overeenkomst plaatsen gedenksteen
- Infrabel toegangsweg FRAC – Parklaan: verlenging bezettingsovereenkomst onbepaalde duur

Agenda

- Vraag van raadslid Luc Debondt
- Vraag van raadslid Peter Janssens
- Punten agenda Gemeenteraad en Raad Maatschappelijk Welzijn
- Uit het college

Audio: jaarrekening 2019, toetreding nieuwe leden en kennisname beslissingen AV

Voortgangsrapport organisatiebeheersing

Kernversterkend beleid

Richtlijn focusgebied stadshart

Kader kernversterkend beleid

- In kader van relance en SMJP set van maatregelen om in te zetten in het centrum om ondernemerschap te ondersteunen, te werken aan beeldkwaliteit en kwaliteit van commercieel vastgoed en in te zetten op betaalbaar en kwaliteitsvol wonen
- = beleid voor leefbaarheid stadshart te versterken:
- Premiestelsels voor huurders en eigenaars handelspanden
 - Premie voor omvorming van handelspanden naar woningen in specifieke gebieden
 - Richtlijn focusgebied Stadshart

Kader kernversterkend beleid

- Nood aan aangepaste afbakening:
 - Kernwinkelgebied en winkelgroengebied (tot heden)
 - Kernwinkelgebied, overgangszones en aanloopstraten

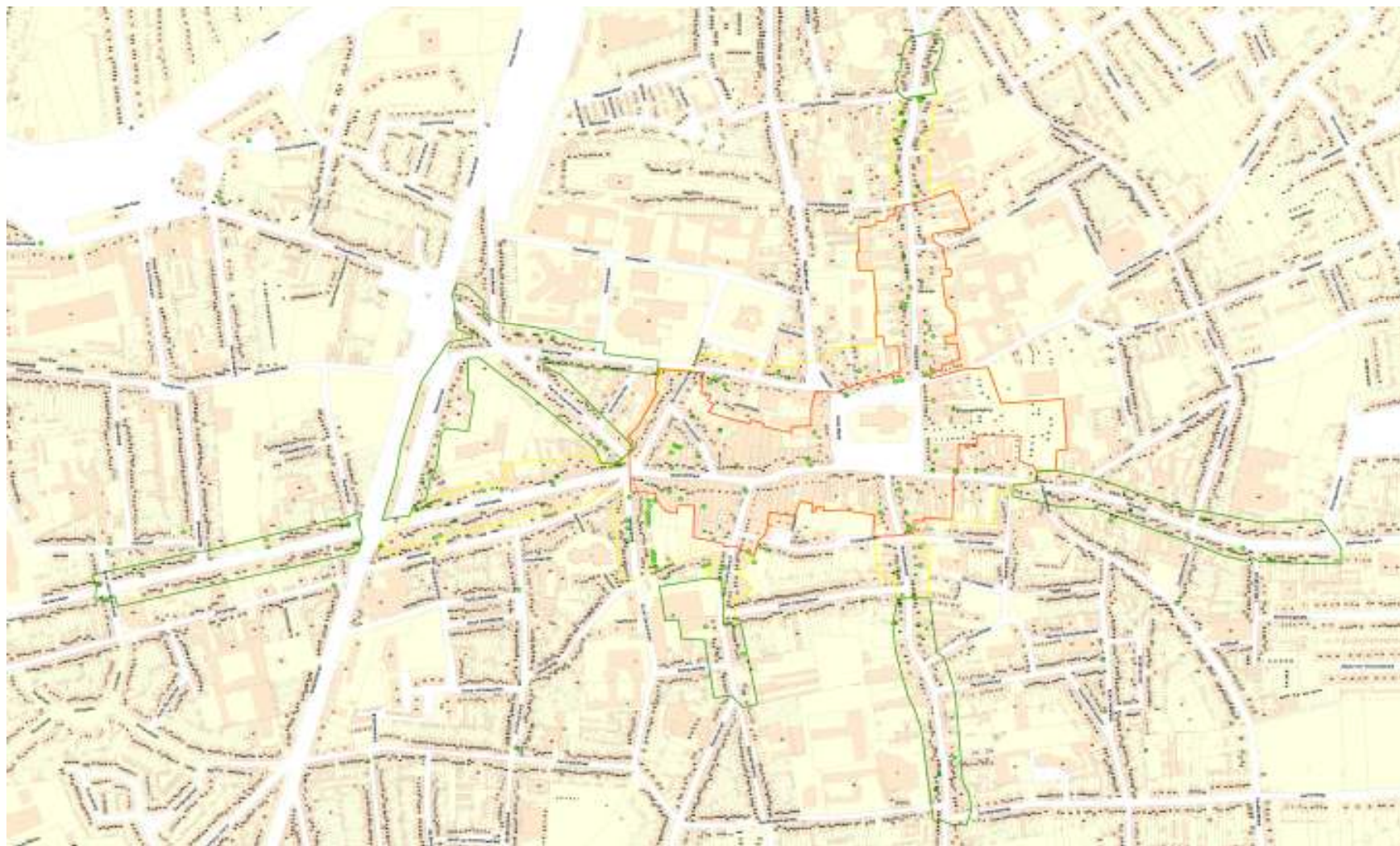
- Kleine aanpassingen aan kernwinkelgebied
- Ook aan overgangszones
- Nieuwe afbakening van de aanloopstraten

Ook aanpassingen in de stedenbouwkundige richtlijnen die van toepassing zijn in deze zones

Kader kernversterkend beleid



Kader kernversterkend beleid



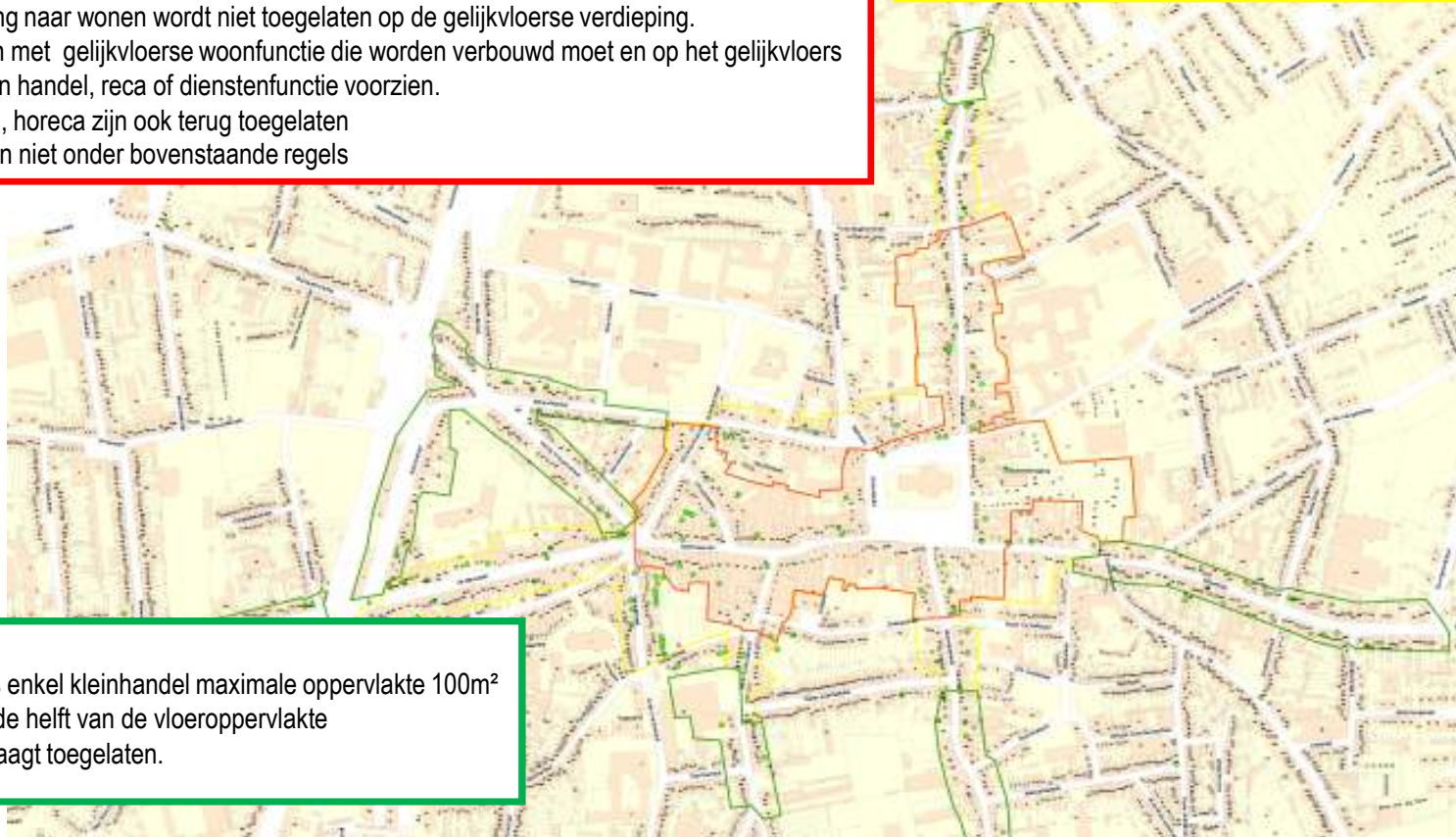
Richtlijnen

Kernwinkelgebied:

- Alle detailhandel toegelaten. Er worden geen beperkingen aan oppervlaktes opgelegd.
- een functiewijziging naar wonen wordt niet toegelaten op de gelijkvloerse verdieping.
- Bestaande panden met gelijkvloerse woonfunctie die worden verbouwd moet en op het gelijkvloers niet proactief in een handel, reca of dienstenfunctie voorzien.
- kantoren, diensten, horeca zijn ook terug toegelaten
- monumenten vallen niet onder bovenstaande regels

Overgangszone:




- Alle detailhandel toegelaten.
- Er worden geen beperkingen aan oppervlaktes opgelegd.
- een functiewijziging naar wonen wordt toegelaten op de gelijkvloerse verdieping.
- monumenten vallen niet onder bovenstaande regels



Aanloopstraten

- Binnen deze zones is enkel kleinhandel maximale oppervlakte 100m² En die niet meer dan de helft van de vloeroppervlakte van een woning bedraagt toegelaten.

	KWG	Overgangszone	Aanloopstraten
Handelspanden samenvoegen	Ja (max. 10.000€)	Ja (max. 10.000€)	
WeBW/WoBW	Ja (max. 10.000€)	Ja (max. 10.000€)	
Gevelrenovatie	Ja (max. 10.000€)	Ja (max. 10.000€)	Ja, mits herbestemmingen wonen (max. 10.000€)
Herbestemming		Ja (max. 10.000€)	Ja (max. 10.000€)
Max CUMUL	Max. 20.000€	Max. 20.000€	Max. 20.000€
	Reglement 1		Reglement 2

-  Aanloopstraten
-  Overgangszone
-  Kernwinkelgebied

Focusgebied stadshart

- Richtlijn met als doelstelling om bepaalde types vestigingen in de afgebakende zones voor 3 jaar te temporiseren

Vaststelling:

- Snelle groei van bepaalde types uitbatingen
- Sterke stijging ook van kandidaat-uitbaters die vragen stellen om deze type uitbatingen op te starten
- Sterke impact op beeldvorming, verschraving van het aanbod en impact op beeldkwaliteit

Focusgebied stadshart

Aanpak:

- Vergunningenbeleid en handhaving via uniform politiereglement
- Permanente screening van vergunningsplichtige inrichtingen i.f.v. wijzigingen van zaakvoerders
- Gesprekken met kandidaat-ondernemers

Bijkomend nood aan een richtlijn om beleidsmatig gewenste ontwikkelingen kenbaar te maken

Focusgebied stadshart

Inhoud:

De volgende 3 jaren wordt de bijkomende vestiging van bepaalde type handelszaken getemporiseerd in het kernwinkelgebied, de overgangszones en de aanloopstraten.

Type uitbatingen:

Kebabzaken, minisupermarkten, dagwinkels, pizzeria's, wedkantoren, krantenwinkels, gsm-hersteldiensten, kapperszaken

Focusgebied stadshart

Inhoud:

De richtlijn is een veruitwendiging van een beleidsmatig gewenste ontwikkeling, dit houdt in dat elke aanvraag afzonderlijk zal worden beoordeeld en ook afzonderlijk zal worden gemotiveerd.

Focusgebied stadshart

Flankerend beleid

Algemeen:

- Premiestelsels voor kernwinkelgebied en de overgangszones
- Premie voor de aanloopstraten

Focus op volgende straten:

de Merodelei, Victoriestraat, Stationsbuurt, Otterstraat, omgeving Zegeplein en Warandestraat, Grote Markt, Patersstraat, Herentalsstraat, Korte Gasthuisstraat

Instrumenten hiervoor worden verder ontwikkelend

Retributiereglement FABLAB 2300

FABLAB 2300 = initiatief ondersteuning startende ondernemers
in mei 2019 geopend in het museumcafé Speelkaartenmuseum opstartperiode
gesubsidieerd door EFRO en Provincie Antwerpen.

NU nieuw retributiereglement periode 1/10/2020 tem eind 2025.
Geen inhoudelijke aanpassingen tov vorig retributiereglement.

Meerjarenplan 2020 - 2025

Opvolgingsrapportering Q1-Q2 2020

Situering

- Decreet lokaal bestuur artikel 263:

“Er wordt minstens voor het einde van het derde kwartaal een opvolgingsrapportering over het eerste semester van het boekjaar voorgelegd.”

- Opvolgingsrapportering betreft prioritaire actieplannen

Cfr. bepalingen omzendbrief KB/ABB 2019/04

- Opvolgingsrapportering voor lokaal bestuur en AGB

→ twee documenten

Opvolgingsrapportering

Tweeluik

- Inhoudelijke rapportering
- Financiële rapportering

Inhoudelijke rapportering

Lokaal bestuur (stad/OCMW samen)

- Voor elk prioritair actieplan
korte beschrijving van realisaties eerste helft 2020

AGB

- Focus beperkter, aantal acties beperkt
→ rapportering op actieniveau

Financiële rapportering

Lokaal bestuur (stad/OCMW samen)

- Overzicht van de kredieten gekoppeld aan een prioritair actieplan zoals opgenomen in het meerjarenplan
- Rapportering van effectieve uitgaven en ontvangsten op 30/06/2020 (2020 – geboekt)

AGB

- Overzicht van alle kredieten tot op actieniveau zoals opgenomen in het meerjarenplan
- Rapportering van effectieve uitgaven en ontvangsten op 30/06/2020 (2020 – geboekt)

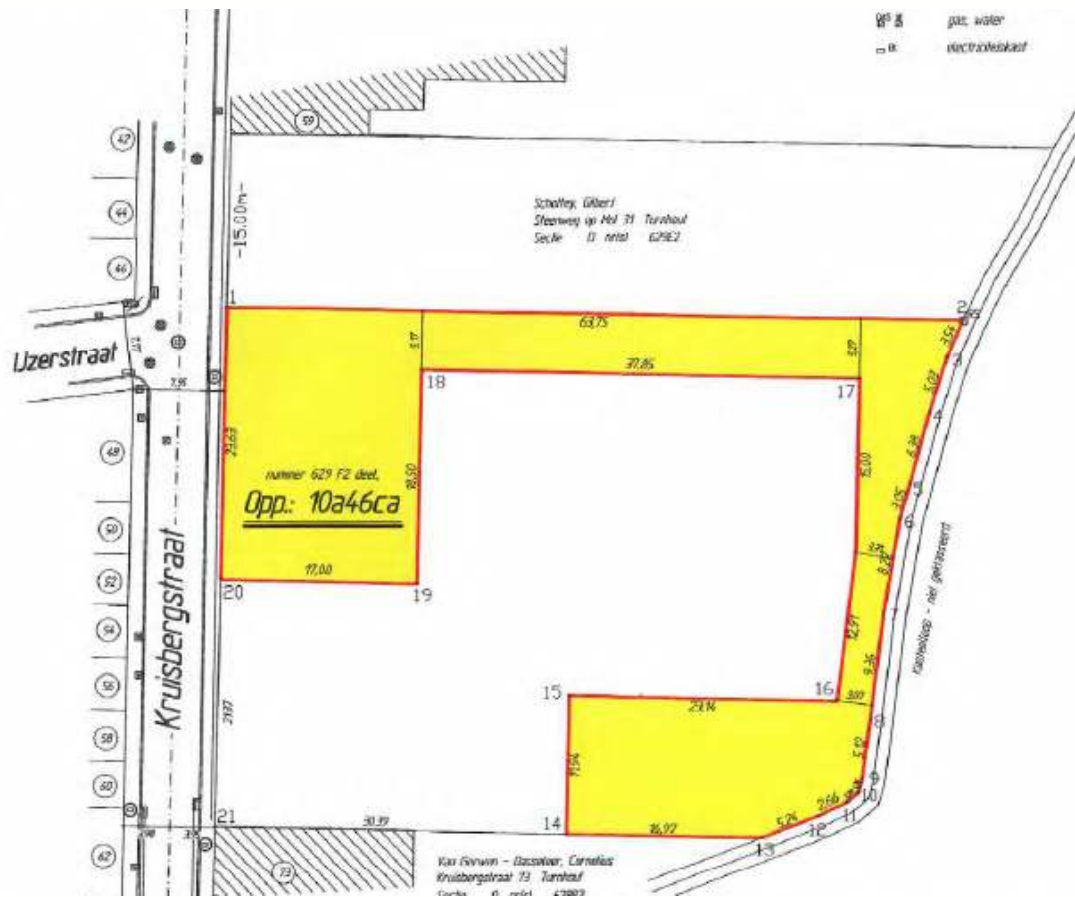
Voorbeeld

Actieplan 1RUI0605: We investeren in een kwalitatief en goed onderhouden openbaar domein

Status	Beschrijving
Loopt	<p>Verschillende investeringsprojecten zijn uitgevoerd (oa. voetpad Tielendijk, aanpassing Jozef Simonslaan), in uitvoering (oa. fietspaden industrie) of in voorbereiding (oa. aanpassen plateaus Albert Van Dyckstraat). Andere investeringsprojecten staan in voorbereiding van opstart (oa. Heizijde west deel 1). Voor Hofpoort-Driezenstraat is er vertraging op het dossier ikv het vermijden van een juridisch geschil tijdens de aanbesteding.</p> <p>Dit jaar werden er al verschillende onderhoudswerken uitgevoerd zoals asfaltherstellingen op oa. Graatakker en Steenweg op Antwerpen en vernieuwen van tragewegverbindingen in Jef Buyckstraat en omgeving Vlasgaerenstraat.</p>

	Exploitatie		Investering		Financiering	
	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst
2020 - geboekt	582.916,70	0,00	1.233.159,44	412.000,00	0,00	0,00
2020 - geraamd	1.109.378,00	3.528,00	7.349.570,28	1.241.500,00	0,00	0,00
2021	1.135.375,00	32.525,00	6.513.031,00	241.500,00	0,00	0,00
2022	1.104.850,00	0,00	9.306.797,00	2.133.854,00	0,00	0,00
2023	1.106.850,00	0,00	12.380.838,00	963.457,36	0,00	0,00
2024	1.106.850,00	0,00	5.591.500,00	0,00	0,00	0,00
2025	1.106.850,00	0,00	5.052.000,00	0,00	0,00	0,00

Kruisbergstraat – kosteloze overdracht voor algemeen nut wegenis- en infrastructuurwerken



3de Afdeling, Sectie D
nr. 629 F2 deel

12/11/2019

PV definitieve oplevering
aanleg parking en
toegangsweg

Beheersovereenkomst Natuurpunt Beheer vzw voor algemeen nut - natuurreservaten

- Aanpassing van de bestaande overeenkomst dd. 1994, destijds met vzw De Wielewaal (inmiddels Natuurpunt Beheer).
Reden: aanpassing nav Decreet betreffende natuurbehoud en natuurlijk milieu, meer bepaald de vestiging van publiekrechtelijke erfdiensbaarheid van duurzaam gebruik en langdurig beheer als natuurreservaat.
- Bijkomende wijzigingen en actualisaties ivm gebruik en percelen.
- Duurtijd: 9 jaar, ingang bij ondertekening overeenkomst
- Kosteloos voor algemeen nut
- Duurzame instandhouding, ontwikkeling en herstel natuurwaarden
- Openstellen voor zachte vormen van recreatie en toerisme

Frans Segersreservaat





**De Klei
Dombergheide**

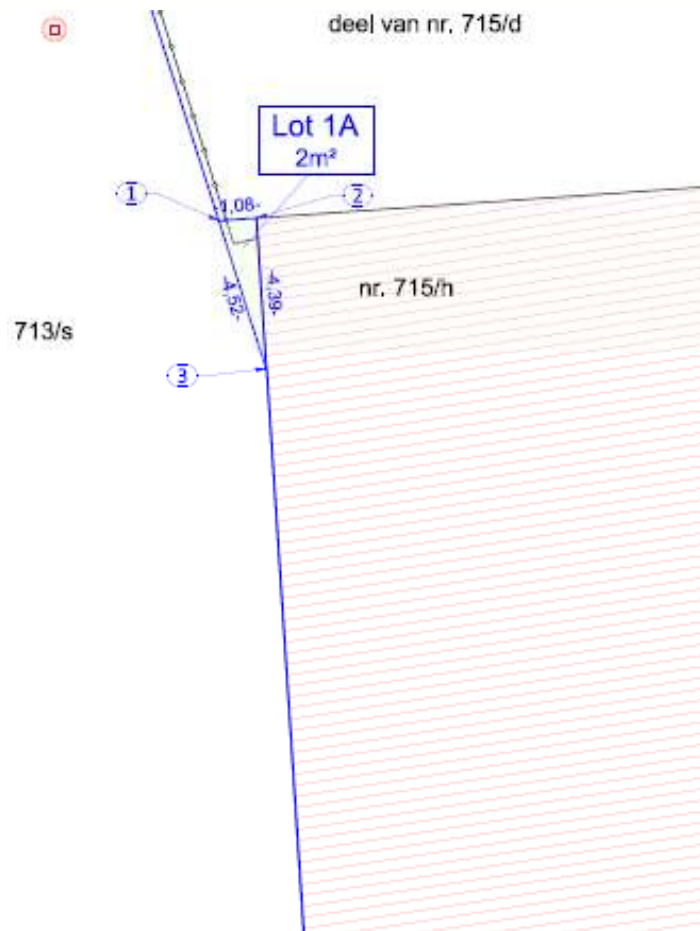
Dombergheide:



Winkelsbroek



Onderhandse verkoop spie grond ter hoogte van Schildershof



Vanuit de goede ruimtelijke ordening: voorkomen van 'vuile hoek' achter de sporthal.
Onderhandse verkoop van 2 m² tegen schattingsprijs.



Berkenrijs – Slootstraat: overeenkomst plaatsen gedenksteen



Gedenksteen ter herdenking van drie neergestorte Britse piloten tijdens WO II

- Overeenkomst tussen grondeigenaars, Stad Turnhout en Confederatie van Turnhoutse Oudstrijders en Vaderlandslievende Verenigen.
- Gedenksteen eigendom van de Confederatie van Turnhoutse Oudstrijders en Vaderslandslievende Verenigen
- geplaatst op privégrond
- Grond gelegen in kwetsbaar bosgebied: periodiek onderhoud van de omgeving rond de gedenksteen door de Stad wegens garantie behoud natuurwaarde.

Infrabel toegangsweg FRAC – Parklaan

Verlenging bezettingsovereenkomst onbepaalde duur



- Wegenis behoort tot openbaar domein van Infrabel
- Weg is toegang naar parkgebied FRAC en dienstig voor de brandweerwagens in de naastgelegen brandweerkazerne
- Vorige overeenkomsten van:
01/02/2000 t/m 31/12/2009
01/02/2010 t/m 1/02/2019
- Kosteloze bezetting met ingang 01/02/2020,
- Onbepaalde duur
- Opzegtermijn: 3 maanden

Vraag van raadslid Luc Debondt

Resultaten van de snelheidscontroles Graatakker van de laatste weken

Vraag van raadslid Peter Janssens

In 2019 had ik een schriftelijke vraag ingediend over de erbarmelijke staat van de historische pomp in de Gasthuisstraat.

Deze is mooi opgeschilderd en netjes, MAAR!!

Dit is ondertussen al meer dan een jaar geleden.

Er was toen ook beloofd dat het glas vervangen zou worden VOOR HET BOUWVERLOF VAN 2019 en dat de pomp terug zou zijn zoals ze geweest is.

Belofte maakt schuld, beste collega's...

Laat deze pomp niet verloederen en zorg ervoor dat de mensen terug deze pomp en put in zijn volle glorie kunnen bewonderen.

is de bevoegde schepen dit helemaal vergeten?

wanneer wordt dit in orde gebracht?

kan er aandacht gegeven worden voor een oplossing voor de condens aan de binnenkant van het glas?

Punten agenda Gemeenteraad en Raad Maatschappelijk Welzijn

- ...

Uit het college

...



Welzijnsvereniging Audio

Commissie 1

3 september 2020





Algemeen

- Drie bundels geagendeerd op de GR van 14 september 2020
 - » Jaarrekening 2019
 - » Toetreding van zeven nieuwe leden
 - » Kennisname van de beslissingen van de algemene vergadering van 19 juni 2020



Jaarrekening 2019 - activiteiten

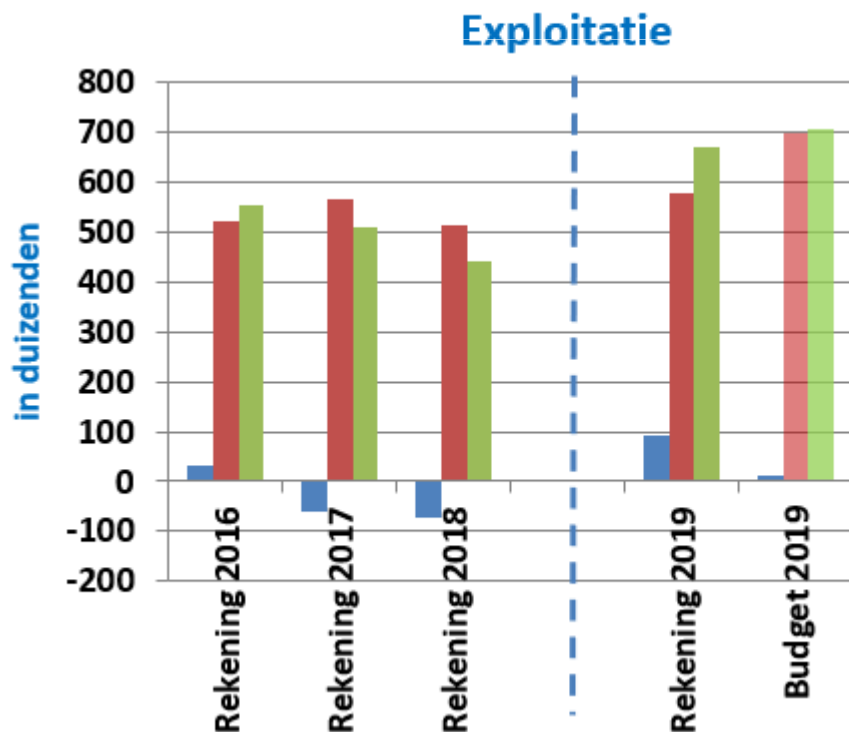
- In totaal 41 opdrachten uitgevoerd
 - » 37 audits
 - » 1 controleopdracht
 - » 3 opvolgaudits
- Ongeveer 1/5 betrof organisatieaudits
- Circa 50% betrof audits van ondersteunende diensten
- 1/3 van de audits hadden betrekking op de kerndiensten
- Na elke audit is er een klanttevredenheidsbevraging, globale tevredenheid = 84%
- Auditplanning van de leden gebeurt voor 2/3 op basis van een risicoanalyse

- Aantal initiatieven om de naambekendheid te verhogen
- Audio logo in een moderner jasje



Jaarrekening 2019 - financiële toestand (schema J)

Ontvangsten 670 028	Opbrengsten uit de werking 670 028		
Uitgaven 552 768	Personeelsuitgaven 218 761	Uitgaven uit de werking 334 007	Financiële uitgaven 0
Resultaten	Resultaat op kasbasis 393 885	Financieel draagvlak 91 928	Autofinancieringsmarge 91 928



t.o.v. budget

- Uitgaven 115.000 of 16% lager
 - Opbrengsten 85.000 of 12% lager
- Reden: personeelcapaciteit lager dan vooropgesteld

■ Resultaat
■ Uitgaven
■ Ontvangsten



Groei strategie

- Steunt op twee pijlers
 - » kwaliteit van het werk dient voldoende hoog te zijn. Zo niet; inzetten op versterking van de dienstverlening ipv inzetten op verdere groei.
 - » Jaarlijks wordt een contingent bepaald voor uitbreiding van het aantal deelgenoten
- Voor 2020 - 2021
 - » Geleidelijke groei
 - » Maximaal tien nieuwe entiteiten (vb. stad/gemeente, OCMW, zorgvereniging, ...)
 - » Maximaal vijf verenigingen waarin meerdere lokale besturen betrokken zijn (vb. samenwerkingsverbanden, ...)
- Groei biedt voordelen :
 - » De activiteiten en het financieel resultaat zijn minder afhankelijk van de vraag van enkele leden
 - » Het herhalen van audits in meer besturen leidt tot efficiëntie- en tot kwaliteitswinst
 - » Indirecte kosten worden gespreid over meer leden/audits
 - » Gediversifieerder aanbod van audits is mogelijk
 - » Door de groei van het aantal personeelsleden beschikt Audio over een breder aanbod van competenties en kennis en kan Audio de continuïteit van de dienstverlening beter verzekeren



Toetreding nieuwe leden

- Gemeente Aalter
 - Gemeente en OCMW Herk-de-Stat
 - Gemeente Kaprijke,
 - Gemeente Lievegem,
 - Gemeente Sint-Laureins,
 - Vives hogeschool
-
- Ontslag: hulpverleningszone Oost Vlaams-Brabant, gemeente en OCMW Sint-Amands (fusie met Puurs), gemeente Nevele (fusie met Deinze)



Kostprijsberekening opdracht

- Twee elementen
 - » De werkzaamheden door de auditor
 - Uniforme dagprijs
 - Inschatting van de tijd die nodig is voor het uitvoeren van de opdracht
 - » Overheadkosten
 - Forfait per opdracht



Financiële opvolging ikv corona

- Financiële verplichtingen : 305K
- Voorstel opvolging

Toestand	Grensbedrag	Acties
Ok	305K	activiteiten kunnen gewoon verder gaan
Overbrugbare aantasting	255K	een tekort van 50.000 euro binnen een periode van 2-3 jaar goed te maken
Langdurige aantasting	205K	een tekort van 100.000 euro binnen een periode van 3-5 jaar goed te maken.
Stilstand of ontmanteling	180K	situatie kritiek: financiële reserves nodig voor de uitbetaling van het sociaal passief
Sociaal passief in gevaar	130K	alle activiteiten worden stopgezet, alle overeenkomsten worden opgezegd. Audio wordt ontbonden



Algemene vergadering (AV) 19 juni 2020

1. Goedkeuring van agenda en het houden van een digitale vergadering
2. Akteneming van de afgevaardigden en vaststelling van stemmenaantal
3. Goedkeuring van het verslag van de AV van 13 december 2019
4. Verslag van de Raad van Bestuur over 2019 (door de voorzitter)
5. Bespreking & goedkeuring jaarrekening 2019
6. Kwijting van de bestuurders van Audio
7. Bespreking en goedkeuring groeistrategie Audio
8. Goedkeuring toetreding nieuwe leden
9. Akte neming ontslag leden
10. Vereisten inzake btw vrijstelling: rapportering kostprijscalculatie
11. Projectie kasstromen en actieplan opvolging liquiditeitspositie



Rapport Organisatiebeheersing



ocmw Turnhout

Commissie 1
3 september 2020



Algemeen

- Artikel 219 decreet Lokaal bestuur : jaarlijks voor 30 juni wordt gerapporteerd aan de raad over het organisatiebeheersingssysteem
- Door corona timing opgeschoven naar september
- Rapport dat voorligt betreft de periode 2018-2019-2020



Organisatiebeheersing is ...

- Geheel van maatregelen om een redelijke zekerheid te bekomen over:

‘Doet de organisatie de juiste dingen’ (= effectiviteit)

- Bereiken van de vooropgestelde doelstellingen

‘Doet de organisatie die dingen juist’ (= integriteit, kwaliteit en efficiëntie)

- Naleven regelgeving en procedures
- Betrouwbare financiële en beheersrapportering
- Efficiënte en effectieve werking en inzet van middelen
- Bescherming van activa en voorkomen van fraude

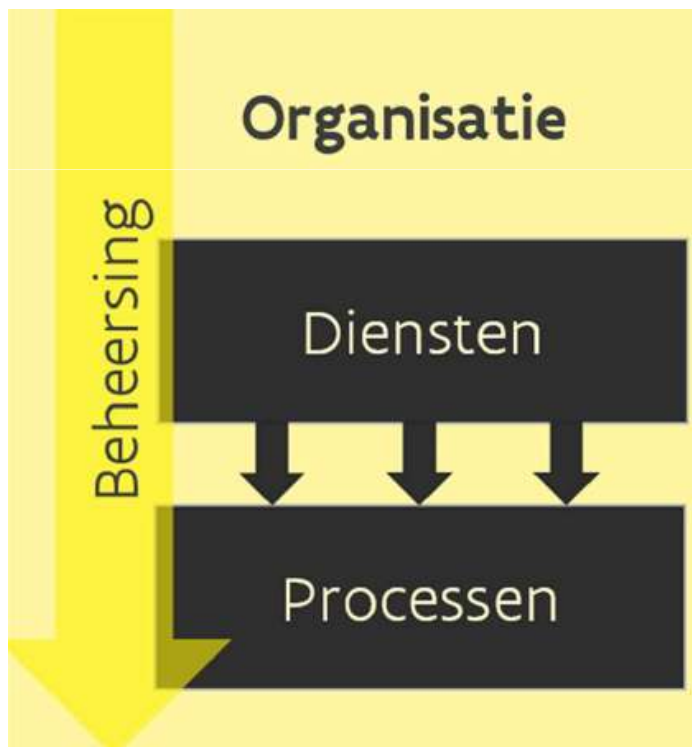


Art. 217 Decreet Lokaal Bestuur (DLB)



Plan van aanpak / kader

- In de raden van januari 2020 werd het kader goedgekeurd
- De uitwerking van het systeem wordt gestructureerd op 2 niveaus:



- **Organisatieniveau** : beheersen van de **organisatie als geheel**

→ jaarlijks uitdiepen van minstens één thema uit de leidraad Audit Vlaanderen

- **Dienstniveau** : beheersen van de specifieke diensten; van de **kernprocessen**

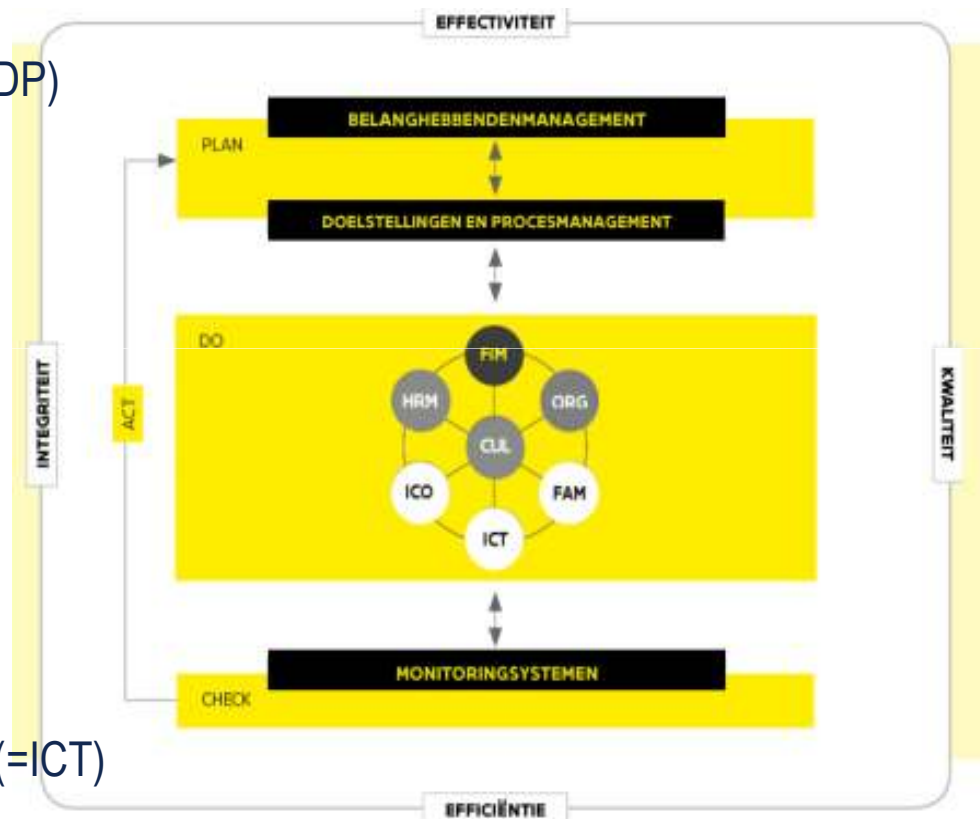
→ risicoanalyse van de producten; op basis daarvan audits uitvoeren



Structuur rapport

- Gebaseerd op de thema's uit de leidraad van Audit Vlaanderen

1. Doelstellingen en procesmanagement (=DP)
2. Belanghebbendenmanagement (=BHM)
3. Monitoring (=MON)
4. Financieel management (=FIM)
5. Organisatiestructuur (=ORG)
6. Personeelsbeleid (=HRM)
7. Organisatiecultuur (=CUL)
8. Informatie en communicatie (=ICO)
9. Facilitaire middelen, opdrachten en contracten (=FAM)
10. Informatie- en communicatietechnologie (=ICT)





Doelstellingen en procesmanagement

- 1 Opmaak strategisch meerjarenplan 2020 - 2025
- 2 Bijsturing strategisch meerjarenplan
- 3 Missie en visie
- 4 Beheersen van de kernprocessen
- 5 Auditcomité
- 6 Audit Sportinfrastructuur
- 7 Audit over het proces van de opmaak van de financiële nota van het meerjarenplan 2020-2025
- 8 Inspectieverslag POD-MI 2020
- 9 Detectie-oefening budgetbeheerproces
- 10 Draaiboek residentiële seniorenwerking
- 11 Subsidiewerking



Belanghebbendenmanagement

- 1 Huishoudelijk reglement
- 2 Reglement 'vragen van burgers op commissies'
- 3 Adviesraden

Monitoring

- 1 Implementatie van de tool ORBA (Opvolging realisatie bestuursakkoord)
- 2 Zelfevaluaties verzelfstandigingen

Financieel management

- 1 Voorwaarden waaronder provisies voor geringe exploitatie-uitgaven aan personeelsleden kunnen toegekend worden
- 2 Vaststelling van de voorwaarden inzake het visum van de financieel directeur (DLB, artikel 177)
- 3 Algemene belastingen op economische bedrijvigheid
- 4 Traject (re-)organisatie dienst financiën



Organisatiestructuur

- 1 Organogram
- 2 Delegaties
- 3 Projectwerking en projectrapportering

Organisatiecultuur

- 1 Deontologische code voor mandatarissen
- 2 Deontologische code voor het personeel

Personeelsbeleid

- 1 Coaching en evaluatiecyclus
- 2 Ziekteverzuimbeleid
- 3 Arbeidsreglement
- 4 Rechtspositieregeling



Informatie en communicatie

- 1 Vernieuwing stadsmagazine en UIT-magazine
- 2 Nieuwe huisstijl
- 3 Traject (re-)organisatie communicatiewerking

Facilitaire middelen, opdrachten en contracten

- 1 Project SURE2050
- 2 Poetsen met bacteriën

ICT

- 1 ICT – infrastructuur
- 2 Programma 'Cyberveilige gemeenten' van de Vlaamse overheid
- 3 Informatieveiligheid



Uitbraak COVID-19

- 1 Crisiscel corona
- 2 Extra en aangepaste dienstverlening
- 3 Interne organisatie
- 4 Communicatie extern en intern
- 5 Exit-strategie
- 6 Herstelplan