

AGB Turnhout

Campus Blairon 200

2300 Turnhout

BE 0892 962 204

NIS-code 13040



# **JAAARREKENING 2020 AGB TURNHOUT**

Voorzitter Paul Van Miert  
Secretaris Filip Buijs







# Inhoud

Inleiding

Beleidsevaluatie

Financiële nota

1. Schema J1 - doelstellingenrekening
2. Schema J2 - staat van het financieel evenwicht
3. Schema J3 - realisatie van de kredieten
4. Schema J4 - balans
5. Schema J5 - staat van opbrengsten en kosten

Toelichting bij de jaarrekening

1. Schema T1 - ontvangsten en uitgaven naar functionele aard
2. Schema T2 - ontvangsten en uitgaven naar economische aard
3. Schema T3 - investeringsprojecten per prioritair actieplan
4. Schema T4 - evolutie van de financiële schulden
5. Schema T5 - toelichting bij de balans
6. Toelichting bij de budgettaire rekening
  - 6.1. Exploitatierekening
  - 6.2. Investeringsrekening
  - 6.3. Financieringsrekening
  - 6.4. Financieel evenwicht
7. Toelichting bij de balans en staat van kosten en opbrengsten
  - 7.1. Balans
  - 7.2. Staat van opbrengsten en kosten
  - 7.3. Overschot of tekort van het boekjaar
8. Overzicht van de financiële risico's
9. Waarderingsregels
  - 9.1. Algemene principes
  - 9.2. Afwijkingen en specifieke waarderingsregels
  - 9.3. Afschrijvingstermijnen
10. Niet in balans opgenomen rechten en verplichtingen
11. Verklaring materiële verschillen
12. Toelichting kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met buitengewone invloed
13. Overzicht overgedragen gedeeltes van kredieten voor investeringen en financiering
14. Verwijzing naar bijkomende documentatie





## Inleiding

De jaarrekening is één van de beleidsrapporten die in het decreet lokaal bestuur zijn gedefinieerd. Het begrip jaarrekening is in de BBC-wetgeving ruimer opgevat dan in het algemeen Belgisch Boekhoudrecht. De jaarrekening bestaat uit een beleidsevaluatie, een financiële nota en een toelichting.

## Beleidsvaluatie

De beleidsevaluatie focust op de prioritaire actieplannen en de beleidsdoelstellingen waarin ze kaderen zoals opgenomen in de strategische nota. De beleidsevaluatie voegt hierbij drie elementen toe: een omschrijving van de mate van realisatie, een financieel overzicht met de ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering en een verwijzing naar de plaats waar het overzicht ter beschikking staat van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties en de bijhorende ontvangsten en uitgaven zoals opgenomen in de jaarrekening.

Omdat het rapport uit de softwaretoepassing de cijfers in de tabellen niet correct weergeeft, worden twee documenten toegevoegd. Het eerste document geeft de opbouw weer met de omschrijving van de mate van realisatie. Om de cijfers in de tabellen helemaal te kunnen lezen, wordt het tweede rapport zonder omschrijving van de mate van realisatie toegevoegd.





# Beleidsvaluatie

2020

Journalvolnummers: JR Budg. 977 Alg. 2020001474 / EK 959 IK 378

Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout (0892.962.204)

Secretaris: Filip Buijs

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Voorzitter: Paul Van Miert

## Prioritaire Lokaal bestuur: AGB TURNHOUT

STAD / OCMW / AGB TURNHOUT

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1 98 662	281 272	377 700
Ontvangsten	1 041 102	1 048 554	1 204 607
Saldo	842 440	767 282	826 907
Investerings			
Uitgaven	1 010 122	1 010 127	1 025 000
Ontvangsten	61 980	61 980	25 000
Saldo	-948 143	-948 147	-1 000 000
Financiering			
Uitgaven	852 169	852 171	2 352 171
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-852 169	-852 171	-2 352 171

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000001: Sociaal beleid voor iedereen

We voeren een sociaal beleid voor iedereen, zichtbaar in alle levensdomeinen met aandacht voor de kwetsbare burger

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Status	Beschrijving
Niet van toepassing	Onder deze prioritaire doelstelling, zijn er vanuit het AGB geen acties geformuleerd.

### Prioritair actieplan: AP000012: Bevorderen arbeidsmarkt door sociale tewerkstelling

We bevorderen de werking van de arbeidsmarkt door mensen die niet op de reguliere arbeidsmarkt terecht kunnen, diverse ondersteunende tewerkstelling (sociale economie, arbeidszorg, artikel 60 ...) aan te bieden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Prioritair actieplan: AP000003: Strategisch plan armoedebestrijding

We ontwikkelen een sterk strategisch plan om armoede te bestrijden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Prioritair actieplan: AP000007: Inclusieve aanpak voor gelijke onderwijskansen

We werken aan een inclusieve aanpak voor gelijke onderwijskansen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Prioritair actieplan: AP000009: Verhogen kwaliteit huurwoningen en sociale woningen

We bestrijden armoede in Turnhout en versterken de leefbaarheid door het verhogen van de kwaliteit van private huurwoningen en door de uitbreiding en renovatie van het sociaal woningaanbod

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000002: Verbondenheid, ontmoeting, ontplooiing

We versterken de verbondenheid, stimuleren ontmoeting en geven bewoners kansen om zich te ontplooiën

Status	Beschrijving
Niet van toepassing	Onder deze prioritaire doelstelling, werden er vanuit het AGB enkel niet-prioritaire acties geformuleerd (zie onder 'totaal niet prioritaire actieplannen').

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	184 621	214 213	307 363
Ontvangsten	994 931	999 232	1 167 575
Saldo	810 310	785 019	860 212
Investerings			
Uitgaven	61 980	61 984	25 000
Ontvangsten	61 980	61 980	25 000
Saldo	0	-5	0
Financiering			
Uitgaven	852 169	852 171	852 171
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-852 169	-852 171	-852 171

### Prioritair actieplan: AP000016: Strategisch plan integratie en samenleven

We ontwikkelen een sterk strategisch plan om te werken aan integratie en samenleven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Prioritair actieplan: AP000017: Ontmoeting en buurtversterking

We stimuleren ontmoeting in de buurten met extra aandacht voor kwetsbare buurten en zetten projecten op om de verbondenheid in de buurt te versterken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	184 621	214 213	307 363
Ontvangsten	994 931	999 232	1 167 575
Saldo	810 310	785 019	860 212
Investerings			
Uitgaven	61 980	61 984	25 000
Ontvangsten	61 980	61 980	25 000
Saldo	0	-5	0
Financiering			
Uitgaven	852 169	852 171	852 171
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-852 169	-852 171	-852 171

### Niet-prioritaire Actie: We stellen sportinfrastructuur ter beschikking voor verenigingen en voor niet clubgebonden sporters

Het zwembad stadspark wordt uitgebaat door Optisport obv een PPS overeenkomst waarin een structureel overleg 2x/jaar is opgenomen om de werking van het zwembad op te volgen. In 2020 is er extra overleg geweest in functie van corona. Daarnaast waren er regelmatig klachten van gebruikers die gemeld werden aan de stad Turnhout waarop het cbs een formeel schrijven heeft gericht aan het zwembad stadspark op 19/11/2020. Deze brief bevatte volgende thema's: communicatie, veiligheid, horeca en corona maatregelen. Het antwoord vanuit Optisport werd ontvangen op 21/12/2020 en werd in een extra structureel overleg overlopen. Stad Turnhout was akkoord met de antwoorden, maar beide partijen beslisten om de samenwerking nauwer op te volgen.

### Niet-prioritaire Actie De stad blijft inzetten op fuifzaal Futur

Door de pandemie in 2020 hebben we mogelijkheid gehad om geplande investeringen zelf en sneller uit te voeren. We hebben een nieuwe licht- en geluidsinstallatie geïnstalleerd, eigen wifi-netwerk neergezet op maat van onze bezoekers, wc en douche voorzien in backstage, telcamera voorzien, bestaand cameranetwerk uitgebreid en verschillende onderhoudswerken uitgevoerd. In 2021 staan de aankoop van nieuwe koelingen, uitbreiden van onze vestiaire, een uitbreiding op licht en geluid, vloerrenovatie en overkapping rokerspatio gepland.

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000003: Veiligheid, preventie en handhaving

We zetten alles in het werk om de veiligheid te garanderen, verhogen het veiligheidsgevoel voor iedereen en versterken de operationele inzet op preventie en handhaving

Status	Beschrijving
Niet van toepassing	Onder deze prioritaire doelstelling, werden er vanuit het AGB geen acties geformuleerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Prioritair actieplan: AP000026: Preventief veiligheidsbeleid**

We bouwen het preventief veiligheidsbeleid verder uit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Prioritair actieplan: AP000027: Integraal veiligheidsbeleid**

We maken werk van een integraal veiligheidsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000004: Veilige, verkeersluwe, bereikbare stad

We zetten in op een veilige, verkeersluwe maar bereikbare stad. Hierbij zijn de kwetsbare weggebruikers de norm

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Status	Beschrijving
Niet van toepassing	Onder deze prioritaire doelstelling, werden er vanuit het AGB geen acties geformuleerd.

### **Prioritair actieplan: AP000028: Duurzame mobiliteit volgens STOP-principe**

Als stadsbestuur werken we aan het tot stand brengen van veilige, vlotte, duurzame en gerichte verplaatsingsmogelijkheden van voetgangers, fietsers, openbaar vervoer, personenwagens en goederenvervoer, waarbij de meest kwetsbare weggebruikers de norm zijn

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000005: Aantrekkelijke, belevenisvolle stad

We bouwen Turnhout verder uit tot een aantrekkelijke en belevenisvolle stad voor zowel bewoners, bezoekers als ondernemers

Status	Beschrijving
Niet van toepassing	Onder deze prioritaire doelstelling, werden er vanuit het AGB geen acties geformuleerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Prioritair actieplan: AP000029: Centrumstad als voortrekker in de regio**

Als centrumstad en hoofdstad van de Kempen nemen we een actieve voortrekkersrol op in de regio

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Prioritair actieplan: AP000032: Centrumstad als 'Levend stadshart'**

De aantrekkingskracht die een centrumstad moet hebben binnen de stadsregio en ook daarbuiten, werken we verder uit in een sterk plan 'levend stadshart'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Prioritair actieplan: AP000037: Communicatie / Positief imago**

Onze communicatie focust op vier grote thema's: armoede, verbondenheid, veiligheid en mobiliteit. Zo versterken we het positief imago van onze stad en worden onze inwoners fierder

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire actieplannen



## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000006: Slim en duurzaam ruimtegebruik

We zetten maximaal in op slim en duurzaam ruimtegebruik met aandacht voor natuur en klimaat

Status	Beschrijving
Niet van toepassing	Onder deze prioritaire doelstelling, werden er vanuit het AGB onder één prioritaair actieplan, acties geformuleerd (zie onder). De overige niet-prioritaire acties vind je terug onder 'totaal niet-prioritaire actieplannen'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	45 000	46 000
Ontvangsten	24 640	24 640	11 250
Saldo	24 640	-20 360	-34 750
Investerings			
Uitgaven	948 143	948 143	1 000 000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-948 143	-948 143	-1 000 000
Financiering			
Uitgaven	0	0	1 500 000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-1 500 000

### Prioritair actieplan: AP000038: Klimaatplan

Als stadsbestuur maken we een duurzame keuze voor natuur en klimaat door een ambitieus milieu-, duurzaamheids- en energiebeleid te voeren. We stellen een wetenschappelijk onderbouwd, geïntegreerd en zo breed mogelijk gedragen klimaatplan op waarbij alle relevante actoren worden betrokken

#### Prioritaire Actie: Eigen projecten hebben een voorbeeldfunctie in de werking rond korte keten en circulaire economie

Het Veldekenshof is sinds 2 jaar actief en fungeert als aanloopplek in het park Heizijdse Velden en maakt de verbinding tussen het park en het Turnhouts Vennengebied.

Er wordt steeds gericht ingezet op de kaart wat betreft korte keten en samenwerking met lokale leveranciers. Er worden samenwerkingen opgezet met lokale koks om specifieke niches in de kijker te zetten. Er werd ook een nieuwe vacature uitgeschreven voor kok/projectmedewerker toeristische arrangementen om de werking rond korte keten nog te verdiepen.

Door de sluiting n.a.v. Covid19 maatregelen is er slechts een beperkte activiteiten op het Veldekenshof waardoor de activiteiten niet ten volle kunnen uitgezet worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	24 640	24 640	0
Saldo	24 640	24 640	0
Investerings			
Uitgaven	198 143	198 143	250 000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-198 143	-198 143	-250 000
Financiering			

## Prioritair actieplan: AP000042: Kwalitatief en onderhouden openbaar domein

We investeren in een kwalitatief en goed onderhouden openbaar domein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	45 000	46 000
Ontvangsten	0	0	11 750
Saldo	0	-45 000	-34 750
Investerings			
Uitgaven	750 000	750 000	750 000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-750 000	-750 000	-750 000
Financiering			
Uitgaven	0	0	1 500 000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-1 500 000

#### Niet-prioritaire Actie: We voorzien ruimtes voor de uitbouw van een fysiek Huis van het kind in het Pioniersgebouw

De vergunning voor het Pioniersgebouw in het projectgebied SLIM werd midden 2020 afgeleverd, en de werken werden door de ontwikkelaar opgestart eind 2020. Ikv de financiering werd door het AGB de kapitaalsinbreng in Blairon vervolledigd. Blairon ging ook de nodige kredieten aan bij een bankinstelling en ging over tot de aankoop van delen van het Pioniersgebouw, de akte werd 15/12 ondertekend. Blairon en Stad keurden de geactualiseerde erfpachtovereenkomst goed. Volgens huidige planning zal het Pioniersgebouw in gebruik kunnen worden genomen mid 2023.

#### Niet-prioritaire Actie: We voeren regie in de gebiedsontwikkeling Heizijdse Velden

De gebiedsgerichte ontwikkeling Heizijdse Velden bestaat uit meerdere deelprojecten. Vanuit een regisseursrol wordt er getracht om deze deelprojecten een duurzame vormgeving mee te geven.

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000007: Ondernemersvriendelijke stad

We bouwen Turnhout verder uit tot de meest ondernemersvriendelijke stad van de regio

Status	Beschrijving
Niet van toepassing	Onder deze prioritaire doelstelling, werden er vanuit het AGB geen acties geformuleerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Prioritair actieplan: AP000045: Ondernemersvriendelijke stad door samenwerking en ondersteuning

We willen de meest ondernemersvriendelijke stad van de regio zijn. We zetten sterk in op samenwerking en ondersteuning

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

- BD000009: Basistaken , -opdrachten

- BD000008: Wendbare, open organisatie, dienstverlening op maat

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	14 040 19	22 058 94	24 337 00
Ontvangsten	21 530 90	24 682 00	25 782 00
Saldo	7 490 71	2 623 06	1 445 00
Investerings			
Financiering			

### Niet-prioritaire actie: We zorgen voor een duurzame woon- en leefomgeving

Pidpa: De AGB-eigendommen gelegen aan de Steenweg op Oosthoven werden verworven met Vlaamse subsidies (Stedenfonds) met als doelstelling de realisatie van sociale en/of betaalbare huisvesting. De bestaande loods wordt momenteel in gebruik genomen als skatehal; de jeugddienst coördineert dit. De ontwikkeling van de terreinen tot een woonomgeving is op vandaag geen prioriteit. Indien er zich opportuniteiten zouden voordoen, bv. een samenwerking met partners, kan dit desgevallend wel bekeken worden. Het Directiecomité besliste wel om het kantoorgebouw, nr. 23, te verkopen, al dan niet onderhands. De gesprekken worden in 2021 opgestart.

Bruyne Strijd: Het project Bruyne Strijd is in eigendom van drie partijen: AGB, ontwikkelaar Alexandra International en de familie Sterkens. Op dit ogenblik is Alexandra International in gesprek met de familie Sterkens om te kijken of zij deze gronden kunnen verwerven. Pas als de familie Sterkens een ontwikkelaar heeft die hen vertegenwoordigt of de gronden overkoopt, kan er gestart worden met de ontwikkeling.

## Niet-prioritaire Lokaal bestuur

Geen niet-prioritaire Lokaal bestuur

<https://www.turnhout.be/smjp20202025>

MJP eindkrediet:

MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2021 2021: Alg. 959

MJP initieel krediet:

MJP\_ORIGINEEL\_BEGINKREDIET\_2020 2020: Alg. 378



# Beleidsvaluatie

2020

Journaalvolgnommern: JR Budg. 977 Alg. 2020001474 / EK 959 IK 378

Autonom Gemeentebedrijf Turnhout (0892.962.204)  
Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Secretaris: Filip Buijs  
Voorzitter: Paul Van Miert

## Prioritaire Lokaal bestuur: 1

STAD / OCMW / AGB TURNHOUT

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	198.662	281.272	377.700
Ontvangsten	1.041.102	1.048.554	1.204.607
Saldo	842.440	767.282	826.907
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.010.122	1.010.127	1.025.000
Ontvangsten	61.980	61.980	25.000
Saldo	-948.143	-948.147	-1.000.000
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	852.169	852.171	2.352.171
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-852.169	-852.171	-2.352.171

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000001

We voeren een sociaal beleid voor iedereen, zichtbaar in alle levensdomeinen met aandacht voor de kwetsbare burger

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Prioritair actieplan: AP000012**

We bevorderen de werking van de arbeidsmarkt door mensen die niet op de reguliere arbeidsmarkt terecht kunnen, diverse ondersteunende tewerkstelling (sociale economie, arbeidszorg, artikel 60 ...) aan te bieden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Prioritair actieplan: AP000003**

We ontwikkelen een sterk strategisch plan om armoede te bestrijden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Prioritair actieplan: AP000007**

We werken aan een inclusieve aanpak voor gelijke onderwijskansen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Prioritair actieplan: AP000009**

We bestrijden armoede in Turnhout en versterken de leefbaarheid door het verhogen van de kwaliteit van private huurwoningen en door de uitbreiding en renovatie van het sociaal woningaanbod

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000002

We versterken de verbondenheid, stimuleren ontmoeting en geven bewoners kansen om zich te ontplooiën

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	184.621	214.213	307.363
Ontvangsten	994.931	999.232	1.167.575
Saldo	810.310	785.019	860.212
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	61.980	61.984	25.000
Ontvangsten	61.980	61.980	25.000
Saldo	0	-5	0
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	852.169	852.171	852.171
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-852.169	-852.171	-852.171

### **Prioritair actieplan: AP000016**

We ontwikkelen een sterk strategisch plan om te werken aan integratie en samenleven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Prioritair actieplan: AP000017**

We stimuleren ontmoeting in de buurten met extra aandacht voor kwetsbare buurten en zetten projecten op om de verbondenheid in de buurt te versterken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	184.621	214.213	307.363
Ontvangsten	994.931	999.232	1.167.575
Saldo	810.310	785.019	860.212
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	61.980	61.984	25.000
Ontvangsten	61.980	61.980	25.000
Saldo	0	-5	0
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	852.169	852.171	852.171
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-852.169	-852.171	-852.171

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000003

We zetten alles in het werk om de veiligheid te garanderen, verhogen het veiligheidsgevoel voor iedereen en versterken de operationele inzet op preventie en handhaving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Prioritair actieplan: AP000026**

We bouwen het preventief veiligheidsbeleid verder uit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Prioritair actieplan: AP000027**

We maken werk van een integraal veiligheidsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000004

We zetten in op een veilige, verkeersluwe maar bereikbare stad. Hierbij zijn de kwetsbare weggebruikers de norm

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Prioritair actieplan: AP000028**

Als stadsbestuur werken we aan het tot stand brengen van veilige, vlotte, duurzame en gerichte verplaatsingsmogelijkheden van voetgangers, fietsers, openbaar vervoer, personenwagens en goederenvervoer, waarbij de meest kwetsbare weggebruikers de norm zijn

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000005

We bouwen Turnhout verder uit tot een aantrekkelijke en belevenisvolle stad voor zowel bewoners, bezoekers als ondernemers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Prioritair actieplan: AP000029**

Als centrumstad en hoofdstad van de Kempen nemen we een actieve voortrekkersrol op in de regio

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Prioritair actieplan: AP000032**

De aantrekkingskracht die een centrumstad moet hebben binnen de stadsregio en ook daarbuiten, werken we verder uit in een sterk plan 'levend stadshart'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Prioritair actieplan: AP000037**

Onze communicatie focust op vier grote thema's: armoede, verbondenheid, veiligheid en mobiliteit. Zo versterken we het positief imago van onze stad en worden onze inwoners fierder

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000006

We zetten maximaal in op slim en duurzaam ruimtegebruik met aandacht voor natuur en klimaat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	45.000	46.000
Ontvangsten	24.640	24.640	11.250
Saldo	24.640	-20.360	-34.750
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	948.143	948.143	1.000.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-948.143	-948.143	-1.000.000
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	0	1.500.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-1.500.000

### **Prioritair actieplan: AP000038**

Als stadsbestuur maken we een duurzame keuze voor natuur en klimaat door een ambitieus milieu-, duurzaamheids- en energiebeleid te voeren. We stellen een wetenschappelijk onderbouwd, geïntegreerd en zo breed mogelijk gedragen klimaatplan op waarbij alle relevante actoren worden betrokken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	24.640	24.640	0
Saldo	24.640	24.640	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	198.143	198.143	250.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-198.143	-198.143	-250.000
<b>Financiering</b>			

### **Prioritair actieplan: AP000042**

We investeren in een kwalitatief en goed onderhouden openbaar domein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	45.000	46.000
Ontvangsten	0	0	11.250
Saldo	0	-45.000	-34.750
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	750.000	750.000	750.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-750.000	-750.000	-750.000
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	0	1.500.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-1.500.000

### **Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000007**

We bouwen Turnhout verder uit tot de meest ondernemersvriendelijke stad van de regio

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Prioritair actieplan: AP000045**

We willen de meest ondernemersvriendelijke stad van de regio zijn. We zetten sterk in op samenwerking en ondersteuning

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

- BD000009: Basistaken , -opdrachten
- BD000008: Wendbare, open organisatie, dienstverlening op maat

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	14.040,19	22.058,94	24.337,00
Ontvangsten	21.530,90	24.682,00	25.782,00
Saldo	7.490,71	2.623,06	1.445,00
Investerings			
Financiering			

## Niet-prioritaire Lokaal bestuur

Geen niet-prioritaire Lokaal bestuur



Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:  
<https://www.turnhout.be/smjp20202025>

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP eindkrediet:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2021 2021: Alg. 959*

*MJP initieel krediet:*

*MJP\_ORIGINEEL\_BEGINKREDIET\_2020 2020: Alg. 378*



## Financiële nota

De financiële nota van de jaarrekening geeft de financiële gevolgen van het gevoerde beleid weer en bestaat uit volgende onderdelen:

1. de doelstellingenrekening (schema J1)
2. de staat van het financieel evenwicht (schema J2)
3. de realisatie van de kredieten (schema J3)
4. de balans (schema J4)
5. de staat van opbrengsten en kosten (schema J5)

De balans en de staat van opbrengsten en kosten komen overeen met het begrip jaarrekening in het algemeen Belgisch Boekhoudrecht.





## 1. Schema J1 - doelstellingenrekening

De doelstellingenrekening bestaat uit drie onderdelen:

- een overzicht van de ontvangsten en uitgaven van het boekjaar opgesplitst per beleidsdoelstelling waar de prioritaire actieplannen in kaderen
- een overzicht van de ontvangsten en uitgaven van het boekjaar van de beleidsdoelstellingen waar geen prioritaire actieplannen in kaderen
- een overzicht van de ontvangsten en uitgaven van het boekjaar waar geen beleidsdoelstelling voor werd geformuleerd (dit is niet van toepassing voor AGB Turnhout)





# J1: Doelstellingenrekening

2020

Journalvolgnommern: JR Budg. 977 Alg. 2020001474 / EK 773

Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout (0892.962.204)  
Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Secretaris: Filip Buijs  
Voorzitter: Paul Van Miert

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000001

We voeren een sociaal beleid voor iedereen, zichtbaar in alle levensdomeinen met aandacht voor de kwetsbare burger

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000002

We versterken de verbondenheid, stimuleren ontmoeting en geven bewoners kansen om zich te ontplooiën

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Exploitatie</b>		
Uitgave	184.621	214.447
Ontvangst	994.931	999.232
Saldo	810.310	784.785
<b>Investering</b>		
Uitgave	61.980	110.706
Ontvangst	61.980	110.706
Saldo	0	0
<b>Financiering</b>		
Uitgave	852.169	852.171
Ontvangst	0	0
Saldo	-852.169	-852.171

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000003

We zetten alles in het werk om de veiligheid te garanderen, verhogen het veiligheidsgevoel voor iedereen en versterken de operationele inzet op preventie en handhaving

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000004

We zetten in op een veilige, verkeersluwe maar bereikbare stad. Hierbij zijn de kwetsbare weggebruikers de norm

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000005

We bouwen Turnhout verder uit tot een aantrekkelijke en belevenisvolle stad voor zowel bewoners, bezoekers als ondernemers

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000006

We zetten maximaal in op slim en duurzaam ruimtegebruik met aandacht voor natuur en klimaat

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Exploitatie</b>		
Uitgave	0	45.000
Ontvangst	24.640	24.640
Saldo	24.640	-20.360
<b>Investering</b>		
Uitgave	948.143	1.000.000
Ontvangst	0	0
Saldo	-948.143	-1.000.000
<b>Financiering</b>		
Uitgave	0	1.500.000
Ontvangst	0	0
Saldo	0	-1.500.000

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000007

We bouwen Turnhout verder uit tot de meest ondernemersvriendelijke stad van de regio

## Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	14.040	21.825
Ontvangst	21.531	24.682
Saldo	7.491	2.857
Investing		
Financiering		

## Totaal

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	198.662	281.272
Ontvangst	1.041.102	1.048.554
Saldo	842.440	767.282
Investing		
Uitgave	1.010.122	1.110.706
Ontvangst	61.980	110.706
Saldo	-948.143	-1.000.000
Financiering		
Uitgave	852.169	2.352.171
Ontvangst	0	0
Saldo	-852.169	-2.352.171

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

MJP:

MJP\_HERZIENING\_1\_BEGINKREDIET\_2021 2020: Alg. 773



## 2. Schema J2 - staat van het financieel evenwicht

De staat van het financieel evenwicht bevat een vergelijking van het beschikbaar budgettair resultaat en de autofinancieringsmarge van de jaarrekening en het beschikbaar budgettair resultaat en de autofinancieringsmarge van de laatst goedgekeurde aanpassing van het meerjarenplan.

Het **beschikbaar budgettair resultaat** is de norm van het toestandsevenwicht en moet elk jaar groter zijn dan nul. Een positief beschikbaar budgettair resultaat geeft aan dat het AGB Turnhout op het einde van het jaar meer budgettaire middelen over houdt dan het heeft uitgegeven.

De **autofinancieringsmarge** is de norm van het structureel evenwicht en moet in het laatste boekjaar van het meerjarenplan groter zijn dan nul. Voor de tussenliggende jaren is wel een negatieve autofinancieringsmarge mogelijk. De autofinancieringsmarge is het verschil tussen het exploitatiesaldo en de aflossingen van de leningen. Ze geeft weer of de financiën van het AGB Turnhout op een structurele manier in evenwicht zijn en duidt aan of het AGB Turnhout in staat is zijn leninglasten te dragen met het overschot uit de gewone werking. Een positieve autofinancieringsmarge betekent dat er van het exploitatiesaldo na het vereffenen van de leninglasten nog middelen over blijven om een deel van de investeringsuitgaven rechtstreeks te financieren of om bijkomende leningen aan te gaan.

Daarnaast wordt in de staat van het financieel evenwicht ook de **gecorrigeerde autofinancieringsmarge** weergegeven. Deze gecorrigeerde autofinancieringsmarge geeft weer hoe groot de autofinancieringsmarge is als het AGB Turnhout zijn financiële schulden zou aflossen op basis van een opgelegde norm (8% van de openstaande schuld op het einde van het vorige boekjaar). Als de autofinancieringsmarge veel groter is dan de gecorrigeerde autofinancieringsmarge, kan dat erop wijzen dat het AGB Turnhout bepaalde leninglasten doorschuift buiten de meerjarenplanning.





## J2: Staat van het financieel evenwicht

2020

Journalvolgnummers: JR Budg. 977 Alg. 2020001474 / EK 773

Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout (0892.962.204)  
Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Secretaris: Filip Buijs  
Voorzitter: Paul Van Miert

Budgettair resultaat	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>842.440</b>	<b>767.282</b>
a. Ontvangsten	1.041.102	1.048.554
b. Uitgaven	198.662	281.272
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-948.143</b>	<b>-1.000.000</b>
a. Ontvangsten	61.980	110.706
b. Uitgaven	1.010.122	1.110.706
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-105.702</b>	<b>-232.717</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>-852.169</b>	<b>-2.352.171</b>
a. Ontvangsten	0	0
b. Uitgaven	852.169	2.352.171
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-957.872</b>	<b>-2.584.888</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	<b>3.870.536</b>	<b>3.870.536</b>
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>2.912.664</b>	<b>1.285.647</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>2.912.664</b>	<b>1.285.647</b>

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>842.440</b>	<b>767.282</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>852.169</b>	<b>852.171</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	852.169	852.171
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	<b>-9.729</b>	<b>-84.889</b>

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>-9.729</b>	<b>-84.889</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	<b>243.566</b>	<b>243.567</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	852.169	852.171
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	608.604	608.604
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>233.837</b>	<b>158.679</b>

Geconsolideerd financieel evenwicht	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>		
- Autonoom gemeentebedrijf	2.912.664	1.285.647
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>2.912.664</b>	<b>1.285.647</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>		
- Autonoom gemeentebedrijf	-9.729	-84.889
<b>Totale Autofinancieringsmarge</b>	<b>-9.729</b>	<b>-84.889</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>		
- Autonoom gemeentebedrijf	233.837	158.679
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>233.837</b>	<b>158.679</b>

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP dossiers van andere entiteiten:*

*JR dossiers van andere entiteiten:*

*MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_1\_BEGINKREDIET\_2021 2020: Alg. 773*





### 3. Schema J3 - realisatie van de kredieten

De realisatie van de kredieten bevat de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven en de kredieten die voor dat boekjaar waren opgenomen in het meerjarenplan. Dit schema bevat zowel de initiële kredieten als de eindkredieten.

Voor jaarrekening 2020 zijn de eindkredieten gelijk aan de goedgekeurde kredieten van AMJP 1-2020 en de initiële kredieten gelijk aan de goedgekeurde kredieten van MJP 2020-2025.





## J3: Realisatie van de kredieten

2020

Journalvolgnommern: JR Budg. 977 Alg. 2020001474 / IK 378 EK 773

Autonom Gemeentebedrijf Turnhout (0892.962.204)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Secretaris: Filip Buijs

Voorzitter: Paul Van Miert

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>- Autonom gemeentebedrijf</b>						
Exploitatie	198.662	1.041.102	281.272	1.048.554	377.700	1.204.607
Investerings	1.010.122	61.980	1.110.706	110.706	1.025.000	25.000
Financiering	852.169	0	2.352.171	0	2.352.171	0
Leningen en leasings	852.169	0	852.171	0	852.171	0
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	1.500.000	0	1.500.000	0

### Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP initieel krediet:

MJP\_ORIGINEEL\_BEGINKREDIET\_2020 2020: Alg. 378

MJP eindkrediet:

MJP\_HERZIENING\_1\_BEGINKREDIET\_2021 2020: Alg. 773



#### 4. Schema J4 - balans

De balans geeft een overzicht van het vermogen van AGB Turnhout op het einde van het boekjaar en van het vermogen op het einde van het vorige boekjaar.

Het vermogen van een bestuur is opgebouwd uit activa en passiva.

De activa zijn middelen waarover AGB Turnhout beschikt en waarvan verwacht wordt dat ze toekomstige economische voordelen of dienstverleningspotentieel voor AGB Turnhout opleveren.

De passiva zijn de financieringsbronnen van AGB Turnhout. Met deze middelen financiert AGB Turnhout zijn activa.





# J4: Balans

2020

Journaalvolgnummers: JR Budg. 977 Alg. 2020001474

Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout (0892.962.204)

Secretaris: Filip Buijs

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Voorzitter: Paul Van Miert

	2020	2019
<b>ACTIVA</b>	<b>11.591.256</b>	<b>12.093.664</b>
<b>I. Vlottende activa</b>	<b>4.982.922</b>	<b>5.950.954</b>
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	3.371.022	4.373.138
B. Vorderingen op korte termijn	127.094	89.277
1. Vorderingen uit ruiltransacties	9.305	22.697
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	117.789	66.580
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	1.483.629	1.487.666
D. Overlopende rekeningen van het actief	1.177	873
<b>II. Vaste activa</b>	<b>6.608.335</b>	<b>6.142.710</b>
B. Financiële vaste activa	4.019.117	3.269.117
4. Andere financiële vaste activa	4.019.117	3.269.117
C. Materiële vaste activa	2.587.730	2.870.716
1. Gemeenschapsgoederen	2.567.119	2.857.729
a. Terreinen en gebouwen	342.735	342.735
c. Installaties, machines en uitrusting	92.219	84.726
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	5.787	818
e. Leasing en soortgelijke rechten	2.126.378	2.429.450
3. Andere materiële vaste activa	20.611	12.987
a. Terreinen en gebouwen	20.611	12.987
D. Immateriële vaste activa	1.488	2.877

	2020	2019
<b>PASSIVA</b>	<b>11.591.256</b>	<b>12.093.664</b>
<b>I. Schulden</b>	<b>7.344.414</b>	<b>8.202.928</b>
A. Schulden op korte termijn	1.466.896	1.447.551
1. Schulden uit ruiltransacties	586.632	593.546
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	3.585	3.503
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	583.047	590.043
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	2.405	1.836
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	877.859	852.169
B. Schulden op lange termijn	5.877.518	6.755.377
1. Schulden uit ruiltransacties	5.877.518	6.755.377
b. Financiële schulden	5.877.518	6.755.377
<b>II. Nettoactief</b>	<b>4.246.842</b>	<b>3.890.736</b>
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	597.892	570.049
B. Gecumuleerd overschot of tekort	-1.559.564	-1.887.827
D. Overig nettoactief	5.208.514	5.208.514



## 5. Schema J5 - staat van opbrengsten en kosten

De staat van opbrengsten en kosten geeft een overzicht van de opbrengsten en kosten van het boekjaar en de opbrengsten en kosten van het vorige boekjaar. Belangrijk is dat de opbrengsten en kosten uit de algemene boekhouding ruimer zijn dan de ontvangsten en uitgaven uit de budgettaire boekhouding. De staat van opbrengsten en kosten bevat ook niet-kasverrichtingen zoals afschrijvingen, voorzieningen, verrekeningen,....

De staat van opbrengsten en kosten geeft dynamische informatie: hoe is het resultaat van het boekjaar tot stand gekomen en in welke mate zijn de eigen vermogensbronnen van het AGB Turnhout toe- of afgenomen.





# J5: Staat van opbrengsten en kosten

2020

Journaalvolgnummers: JR Budg. 977 Alg. 2020001474

Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout (0892.962.204)

Secretaris: Filip Buijs

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Voorzitter: Paul Van Miert

	2020	2019
<b>I. Kosten</b>	<b>746.975</b>	<b>639.614</b>
A. Operationele kosten	704.876	592.116
1. Goederen en diensten	88.833	183.789
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	69.057	56.136
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	346.438	349.939
6. Toegestane investeringssubsidies	198.143	0
8. Andere operationele kosten	2.405	2.252
B. Financiële kosten	42.100	47.498
<b>II. Opbrengsten</b>	<b>1.075.239</b>	<b>1.256.164</b>
A. Operationele opbrengsten	1.041.102	1.218.594
1. Opbrengsten uit de werking	44.362	162.666
2. Fiscale opbrengsten en boetes	0	1.000
3. Werkingssubsidies	971.007	951.282
a. Algemene werkingssubsidies	970.312	951.282
b. Specifieke werkingssubsidies	695	0
6. Andere operationele opbrengsten	25.734	103.646
B. Financiële opbrengsten	34.137	37.570
<b>III. Overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>328.264</b>	<b>616.550</b>
A. Operationeel overschot of tekort	336.226	626.478
B. Financieel overschot of tekort	-7.963	-9.928
<b>IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>328.264</b>	<b>616.550</b>
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	328.264	616.550



## Toelichting bij de jaarrekening

De minimale toelichting bij de jaarrekening is bepaald in artikel 3 van het MB van 26 juni 2018. De toelichting van de beleidsrapporten bevat minstens volgende rubrieken:

1. een overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1)
2. een overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2)
3. de investeringsprojecten voor de investeringen die kaderen in de prioritaire actieplannen (schema T3)
4. een overzicht van de evolutie van de financiële schulden (schema T4)
5. de toelichting bij de balans (schema T5)
6. een overzicht van de financiële risico's
7. de waarderingsregels
8. de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen
9. een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven en de geraamde ontvangsten en uitgaven
10. de toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort op het boekjaar
11. een overzicht van de gedeeltes van kredieten voor investeringen en financiering van het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft, die overgedragen werden met toepassing van artikel 258 DLB
12. een verwijzing naar de plaats waar de documentatie beschikbaar is







## 1. Schema T1 - ontvangsten en uitgaven naar functionele aard





# T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2020

Journalvolgnommern: JR Budg. 977 Alg. 2020001474 / EK 959

Autonom Gemeentebedrijf Turnhout (0892.962.204)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Secretaris: Filip Buijs

Voorzitter: Paul Van Miert

	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>Algemene Financiering</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	44.829	44.840	41.636	37.311	32.881	28.474	23.430
Ontvangsten	970.312	974.312	996.793	1.019.295	1.042.940	1.067.916	1.093.623
Saldo	925.483	929.472	955.157	981.984	1.010.059	1.039.442	1.070.193
Investerings							
Financiering							
Uitgaven	852.169	852.171	877.860	904.744	932.876	962.316	993.124
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-852.169	-852.171	-877.860	-904.744	-932.876	-962.316	-993.124
<b>Beleving</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	142.964	172.593	231.268	263.825	269.043	274.456	282.536
Ontvangsten	37.746	41.350	156.379	206.321	209.392	212.522	215.711
Saldo	-105.218	-131.243	-74.889	-57.504	-59.651	-61.934	-66.825
Investerings							
Uitgaven	61.980	61.984	96.302	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	61.980	61.980	96.307	25.000	25.000	25.000	25.000
Saldo	0	-5	5	0	0	0	0
Financiering							
<b>Omgeving</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	0	47.545	4.183	393.600	3.600	3.600	3.600
Ontvangsten	33.045	32.892	27.043	27.084	447.126	507.252	177.380
Saldo	33.045	-14.653	22.860	-366.516	443.526	503.652	173.780
Investerings							
Uitgaven	948.143	948.143	51.857	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-948.143	-948.143	-51.857	0	0	0	0
Financiering							
Uitgaven	0	0	1.500.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0

	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
Saldo	0	0	-1.500.000	0	0	0	0
<b>Personeel en Organisatie</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	10.869	16.294	15.725	16.330	16.330	16.330	16.330
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.869	-16.294	-15.725	-16.330	-16.330	-16.330	-16.330
Investeringen							
Financiering							
<b>Welzijn</b>							
Exploitatie							
Investeringen							
Financiering							

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

MJP:

MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2021 2021: Alg. 959

Meerjarenplan:

MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2021 2021: Alg. 959

Jaarrekeningen:

JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 977 Alg. 2020001474



## 2. Schema T2 - ontvangsten en uitgaven naar economische aard



## T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2020

Jaarboeknummers: JR Budg. 977 Alg. 2020001474 / EK 959

Autonom Gemeentebedrijf Turnhout (0892.962.204)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Secretaris: Filip Bujs

Voorzitter: Paul Van Miert

I. Exploitatie-uitgaven	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>156.562</b>	<b>239.142</b>	<b>253.890</b>	<b>676.526</b>	<b>291.801</b>	<b>297.271</b>	<b>305.408</b>
1. Goederen en diensten	85.100	157.048	172.235	593.014	206.257	209.563	212.936
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	69.057	79.644	79.155	80.962	82.944	85.058	89.772
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	229	343	343	343	343	343	343
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	65.533	75.448	74.685	76.481	78.451	80.551	85.244
f. Andere personeelskosten	3.295	3.853	4.127	4.138	4.150	4.164	4.185
5. Andere operationele uitgaven	2.405	2.450	2.500	2.550	2.600	2.650	2.700
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>42.100</b>	<b>42.130</b>	<b>38.922</b>	<b>34.540</b>	<b>30.053</b>	<b>25.589</b>	<b>20.488</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	41.979	41.980	38.772	34.390	29.903	25.439	20.338
- aan financiële instellingen	37.839	37.840	34.632	30.250	25.763	21.299	16.198
- aan andere entiteiten	4.139	4.140	4.140	4.140	4.140	4.140	4.140
2. Andere financiële uitgaven	121	150	150	150	150	150	150
II. Exploitatieontvangsten	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>1.041.102</b>	<b>1.048.554</b>	<b>1.161.465</b>	<b>1.233.950</b>	<b>1.680.708</b>	<b>1.768.940</b>	<b>1.467.964</b>
1. Ontvangsten uit de werking	44.362	48.501	160.493	209.101	632.114	695.270	368.487
3. Werkingssubsidies	971.007	974.312	996.793	1.019.295	1.042.940	1.067.916	1.093.623
a. Algemene werkingssubsidies	970.312	974.312	996.793	1.019.295	1.042.940	1.067.916	1.093.623
- Andere algemene werkingssubsidies	970.312	974.312	996.793	1.019.295	1.042.940	1.067.916	1.093.623
- van de Vlaamse overheid	12.431	12.430	12.430	12.430	12.430	12.430	12.430
- van de gemeente	957.881	961.882	984.363	1.006.865	1.030.510	1.055.486	1.081.193
b. Specifieke werkingssubsidies	695	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	695	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	25.734	25.741	4.179	5.554	5.654	5.754	5.854
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.750</b>	<b>18.750</b>	<b>18.750</b>	<b>18.750</b>	<b>18.750</b>
III. Exploitatiesaldo	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
	<b>842.440</b>	<b>767.282</b>	<b>887.403</b>	<b>541.634</b>	<b>1.377.604</b>	<b>1.464.830</b>	<b>1.160.818</b>

I. Investeringsuitgaven	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>	<b>750.000</b>	<b>750.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4. Andere financiële vaste activa	750.000	750.000	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>	<b>61.980</b>	<b>61.984</b>	<b>96.302</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	52.563	52.564	73.722	25.000	25.000	25.000	25.000
c. Roerende goederen	52.563	52.564	73.722	25.000	25.000	25.000	25.000
2. Andere materiële vaste activa	9.417	9.420	22.580	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	9.417	9.420	22.580	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>198.143</b>	<b>198.143</b>	<b>51.857</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- aan andere begunstigden	198.143	198.143	51.857	0	0	0	0
II. Investeringsontvangsten	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>61.980</b>	<b>61.980</b>	<b>96.307</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>
- van de gemeente	61.980	61.980	96.307	25.000	25.000	25.000	25.000
III. Investeringsaldo	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
	<b>-948.143</b>	<b>-948.147</b>	<b>-51.853</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Saldo exploitatie en investeringen	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
	<b>-105.702</b>	<b>-180.865</b>	<b>835.551</b>	<b>541.634</b>	<b>1.377.604</b>	<b>1.464.830</b>	<b>1.160.818</b>
I. Financieringsuitgaven	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>852.169</b>	<b>852.171</b>	<b>877.860</b>	<b>904.744</b>	<b>932.876</b>	<b>962.316</b>	<b>993.124</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	852.169	852.171	877.860	904.744	932.876	962.316	993.124
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.500.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Toegestane leningen	0	0	1.500.000	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	1.500.000	0	0	0	0
III. Financieringsaldo	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
	<b>-852.169</b>	<b>-852.171</b>	<b>-2.377.860</b>	<b>-904.744</b>	<b>-932.876</b>	<b>-962.316</b>	<b>-993.124</b>

	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-957.872</b>	<b>-1.033.036</b>	<b>-1.542.309</b>	<b>-363.110</b>	<b>444.728</b>	<b>502.514</b>	<b>167.694</b>

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2021 2021: Alg. 959*

*Meerjarenplan:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2021 2021: Alg. 959*

*Jaarrekeningen:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 977 Alg. 2020001474*



### 3. Schema T3 - investeringsprojecten per prioritair actieplan







## T3: Investeringsproject

2020

Journaalvolgnummers: JR Budg. 977 Alg. 2020001474  
Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout (0892.962.204)  
Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Secretaris: Filip Buijs  
Voorzitter: Paul Van Miert

### PRIO IP-AP000038: Klimaatplan

### AP000038: Klimaatplan

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	198.143	0	51.857	0	250.000
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>		198.143		51.857		250.000

### Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	198.143	51.857	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	198.143	51.857	0	0	0	0

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Nog te realiseren in MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2021 2021: Alg. 959*

*Reeds gerealiseerd in MJP:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 977 Alg. 2020001474*



#### 4. Schema T4 - evolutie van de financiële schulden





## T4: Evolutie van de financiële schulden

2020

Journalvolnummers: JR Budg. 977 Alg. 2020001474

Autonom Gemeentebedrijf Turnhout (0892.962.204)

Campus Blairon 200, 2300 Turnhout

Secretaris: Filip Buijs

Voorzitter: Paul Van Miert

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>5.877.518</b>	<b>4.972.774</b>	<b>4.039.898</b>	<b>3.077.582</b>	<b>2.084.458</b>	<b>1.059.095</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	6.755.377	5.877.518	4.972.774	4.039.898	3.077.582	2.084.458
4. Overboekingen	-877.859	-904.744	-932.876	-962.316	-993.124	-1.025.363
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>877.859</b>	<b>904.744</b>	<b>932.876</b>	<b>962.316</b>	<b>993.124</b>	<b>1.025.363</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	852.169	877.859	904.744	932.876	962.316	993.124
2. Aflossingen	-852.169	-877.859	-904.744	-932.876	-962.316	-993.124
3. Overboekingen	877.859	904.744	932.876	962.316	993.124	1.025.363
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>6.755.377</b>	<b>5.877.518</b>	<b>4.972.774</b>	<b>4.039.898</b>	<b>3.077.582</b>	<b>2.084.458</b>

### Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2021 2021: Alg. 959

Jaarrekeningen:

JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 977 Alg. 2020001474



## 5. Schema T5 - toelichting bij de balans



## T5 - Toelichting bij de balans

Mutatiestaat van de vaste activa	Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboeking	Herwaardering	Afschrijving en waardevermindering	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
<b>B. Financiële vaste activa</b>	<b>3.269.117,00</b>	<b>750.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.019.117,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	3.269.117,00	750.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.019.117,00
<b>C. Materiële vaste activa</b>	<b>2.870.717,01</b>	<b>61.979,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-344.967,20</b>	<b>0,00</b>	<b>2.587.729,52</b>
1. Gemeenschapsgoederen	2.857.729,52	52.562,91	0,00	0,00		-343.173,49	-0,00	2.567.118,94
a. Terreinen en gebouwen	342.735,30	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	342.735,30
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
c. Installaties, machines en uitrusting	84.726,04	46.284,57	0,00	0,00		-38.791,35	0,00	92.219,26
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	818,00	6.278,34	0,00	0,00		-1.309,73	-0,00	5.786,61
e. Leasing en soortgelijke rechten	2.429.450,18	0,00	0,00	0,00		-303.072,41	0,00	2.126.377,77
f. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
b. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
3. Andere materiële vaste activa	12.987,49	9.416,80	0,00	0,00	0,00	-1.793,71	0,00	20.610,58
a. Terreinen en gebouwen	12.987,49	9.416,80	0,00	0,00	0,00	-1.793,71	0,00	20.610,58
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>D. Immateriële vaste activa</b>	<b>2.876,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-5.529,60</b>		<b>4.140,80</b>	<b>0,00</b>	<b>1.488,00</b>

<b>Mutatiestaat van het nettoactief</b>						
<b>A. Kapitaalssubsidies en schenkingen</b>		<b>Boekwaarde op 1/1</b>	<b>Toevoeging</b>	<b>Verrekening</b>	<b>Andere mutaties</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
	Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout	570.049,29	22.077,26	5.765,44	0,00	597.891,99
	<b>Totaal</b>	<b>570.049,29</b>	<b>22.077,26</b>	<b>5.765,44</b>	<b>0,00</b>	<b>597.891,99</b>
<b>B. Gecumuleerd overschot of tekort</b>		<b>Boekwaarde op 1/1</b>	<b>Overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>Tussenkost gemeente aan OCMW</b>	<b>Andere mutaties</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
	Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout	-1.887.827,04	328.263,52	0,00	0,00	-1.559.563,52
	<b>Totaal</b>	<b>-1.887.827,04</b>	<b>328.263,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.559.563,52</b>
<b>C. Herwaarderingsreserves</b>		<b>Boekwaarde op 1/1</b>	<b>Toevoeging</b>	<b>Terugneming</b>	<b>Andere mutaties</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
	<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Overig nettoactief</b>		<b>Boekwaarde op 1/1</b>	<b>Wijziging kapitaal</b>		<b>Andere mutaties</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
	Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout	5.208.514,00	0,00		0,00	5.208.514,00
	<b>Totaal</b>	<b>5.208.514,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>5.208.514,00</b>
<b>Totaal nettoactief</b>		<b>Boekwaarde op 1/1</b>			<b>Mutatie</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
	Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout	3.890.736,25			356.106,22	4.246.842,47
	<b>Totaal</b>	<b>3.890.736,25</b>			<b>356.106,22</b>	<b>4.246.842,47</b>



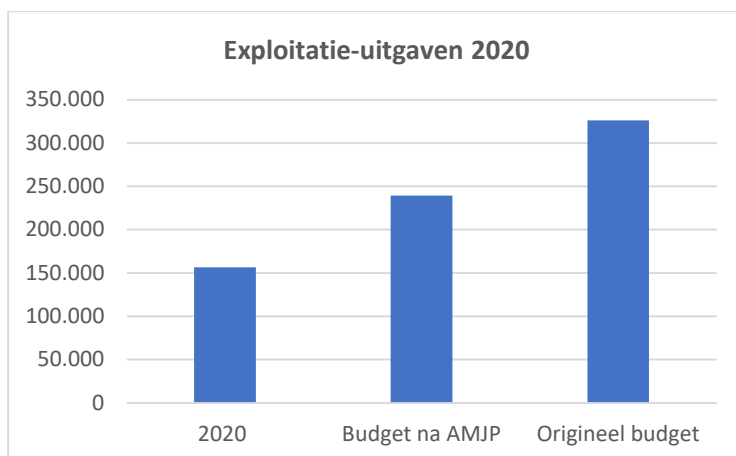
## 6. Toelichting bij de budgettaire rekening

Het jaar 2020 was een uitzonderlijk jaar. Corona heeft een enorme invloed gehad op de werking van het AGB Turnhout. Bij de aanpassing van het meerjarenplan 1-2020 goedgekeurd door de gemeenteraad van 9 november 2020 werd deze impact al zo veel mogelijk verrekend in de kredieten. In onderstaande toelichting wordt een vergelijking gemaakt van de gerealiseerde cijfers in de jaarrekening 2020, het budget na AMJP 1-2020 en het origineel budget opgenomen in het meerjarenplan 2020-2025 goedgekeurd door de gemeenteraad van 16 december 2019. Het origineel budget is met andere woorden de geraamde ontvangsten en uitgaven voor een jaar zonder corona.

### 6.1. Exploitatierkening

#### 6.1.1. Uitgaven

De reële exploitatie-uitgaven zijn 82 600 euro minder dan voorzien bij het budget na AMJP. Ten opzichte van de laatste aanpassing van het meerjarenplan betekent dit dat 71% van de gebudgetteerde exploitatie-uitgaven effectief in 2020 zijn uitgegeven.



De hoofdactiviteit van het AGB is de exploitatie van fuifzaal FUTUR. Door de coronapandemie was het organiseren van evenementen niet meer toegelaten, hierdoor is de exploitatie van de FUTUR volledig stil gevallen. Bij de aanpassing van het meerjarenplan in het najaar van 2020 werd nog rekening gehouden met de mogelijkheid dat kleinschalige evenementen konden plaatsvinden in de winter, maar ook dit bleek onmogelijk. Omdat er geen verhuur mogelijk was, stond de fuifzaal een lange periode leeg. Het AGB Turnhout heeft van de gelegenheid gebruik gemaakt om een aantal aanpassingen en verbeteringen uit te voeren. Deze investeringsuitgaven worden verder toegelicht onder 6.2 investeringsrekening.

In onderstaande grafiek is zichtbaar dat het verplicht sluiten van de FUTUR vooral impact heeft op de aankoop van goederen en diensten. Wanneer er geen evenementen plaatsvinden, zijn er geen uitgaven voor dranken, onderhoud- en herstellingskosten nodig.

De erelonen met betrekking tot de wegnis en riolering van de Bruyne strijd fase 2 zijn niet uitgegeven en schuiven een jaar op. In dit project zijn er drie eigenaars betrokken waarbij één van de partijen op zoek is naar een nieuwe ontwikkelaar waardoor het traject vertraging oploopt.

Vanaf april 2020 is er omwille van de sluiting geen permanentievergoeding betaald aan het personeel waardoor de kosten van bezoldiging ook iets lager uitvallen dan gebudgetteerd. Verder heeft één medewerker loopbaanonderbreking opgenomen wat ook een impact heeft op de effectieve uitgaven binnen personeel. Het AGB Turnhout heeft 1,5 VTE personeel in dienst.

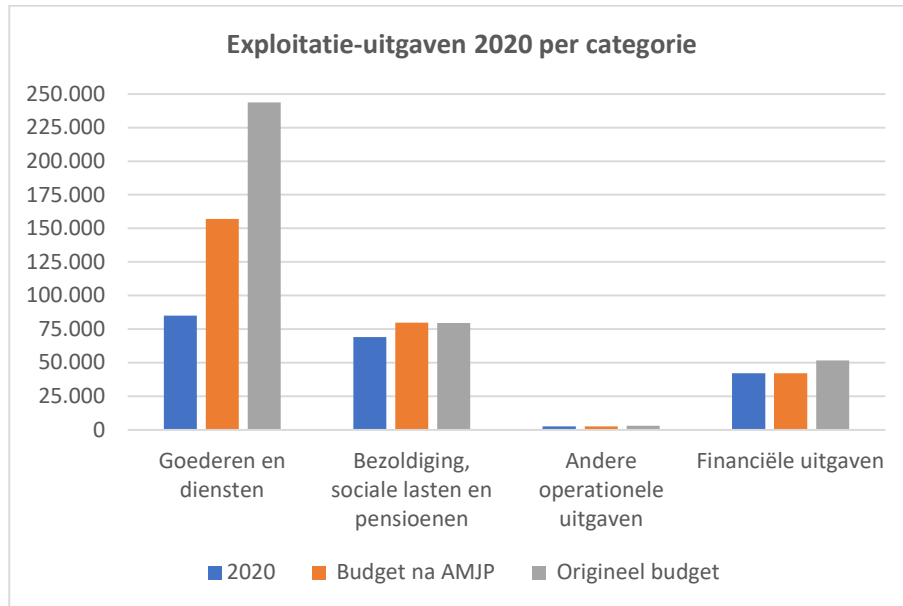




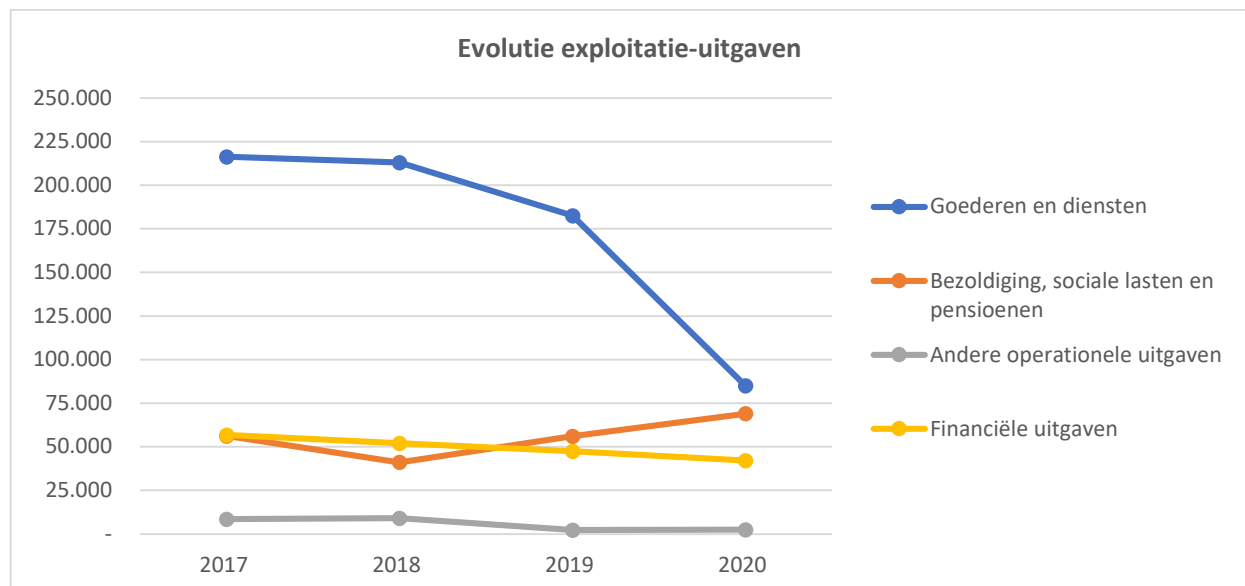


De kosten met betrekking tot de leningen (financiële uitgaven) zijn nagenoeg gelijk gebleven aan het budget aangezien deze los staan van de coronapandemie.

De categorie andere operationele uitgaven heeft betrekking op de te betalen onroerende voorheffing en bedraagt 2 405 euro.



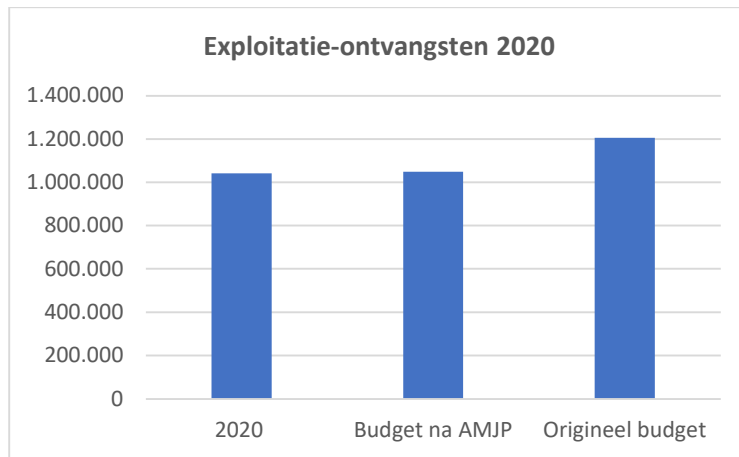
De grafiek van de evolutie van de exploitatie-uitgaven geeft een duidelijke daling bij de categorie goederen en diensten weer. Voor de bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen is er een stijging, omdat in 2019 een extra halfzijdse medewerker in dienst is gekomen. In het AGB is momenteel 1,5 VTE werkzaam. De financiële uitgaven dalen jaar na jaar, omdat de openstaande schuld van de lopende lening daalt en bijgevolg de intresten ook.



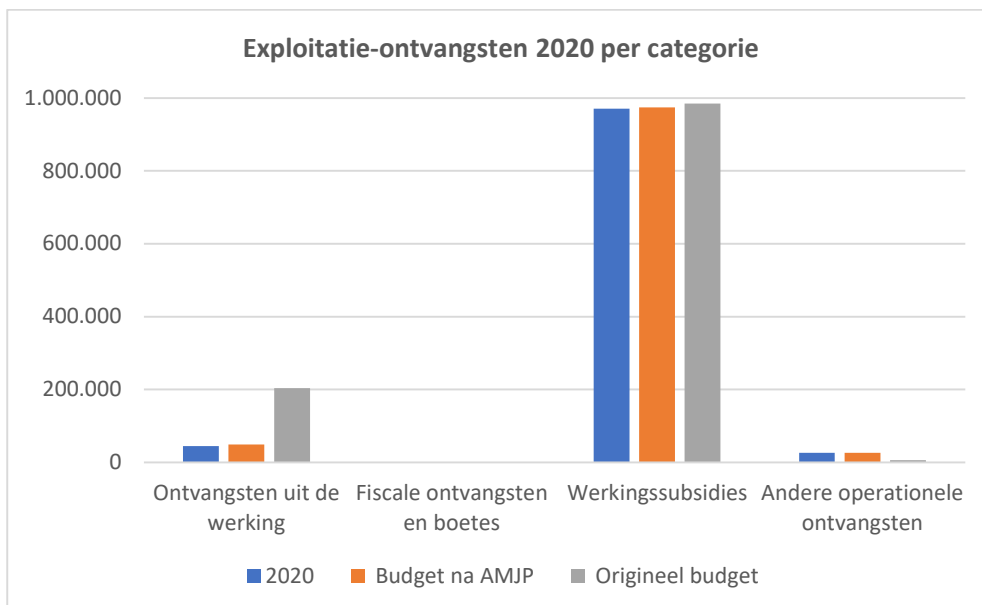


### 6.1.2. Ontvangsten

De reële ontvangsten liggen 7 400 euro lager dan bij budget na AMJP. Ten opzichte van de laatste aanpassing van het meerjarenplan betekent dit dat 99% van de gebudgetteerde exploitatie-ontvangsten effectief in 2020 zijn ontvangen. Wanneer we kijken naar het originele budget zijn er 163 505 euro minder ontvangsten en wordt er een realisatiegraad van 83% gehaald.

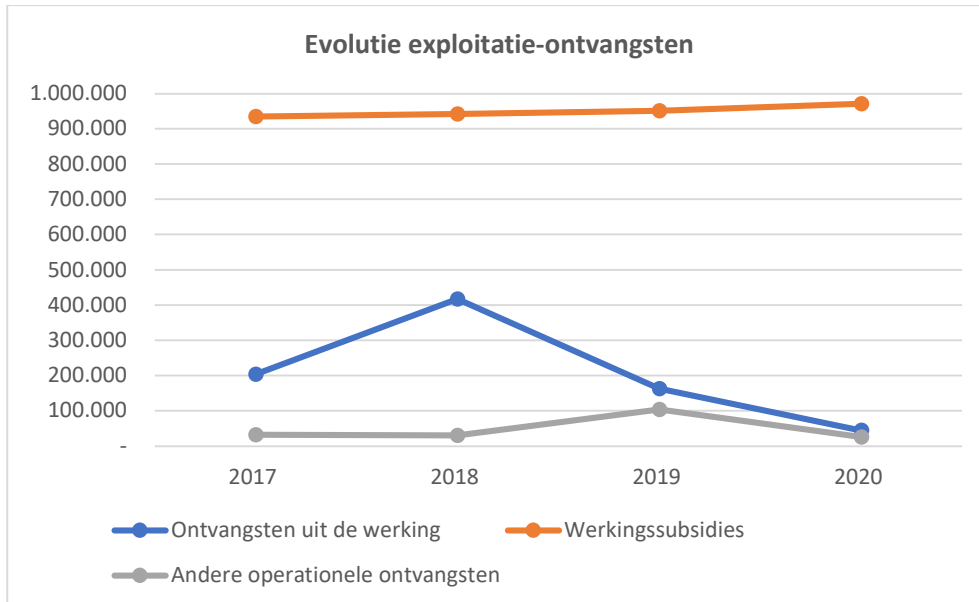


Door de coronapandemie was het in 2020 maar beperkt mogelijk om fuifzaal FUTUR te verhuren. Hierdoor liggen de ontvangsten uit de werking veel lager dan in een normaal jaar. De werkingssubsidies en andere operationele ontvangsten zijn nagenoeg gelijk gebleven. Het AGB Turnhout heeft geen fiscale ontvangsten en boetes voor het jaar 2020. De categorie andere operationele ontvangsten heeft vooral betrekking op een ontvangen schadevergoeding ingevolge boeteclausule bij een doorverkoop van een sociale grond voor een bedrag van 24 640 euro.





De grafiek van de evolutie van de exploitatie-ontvangsten geeft duidelijk de daling bij de categorie ontvangsten uit de werking weer.

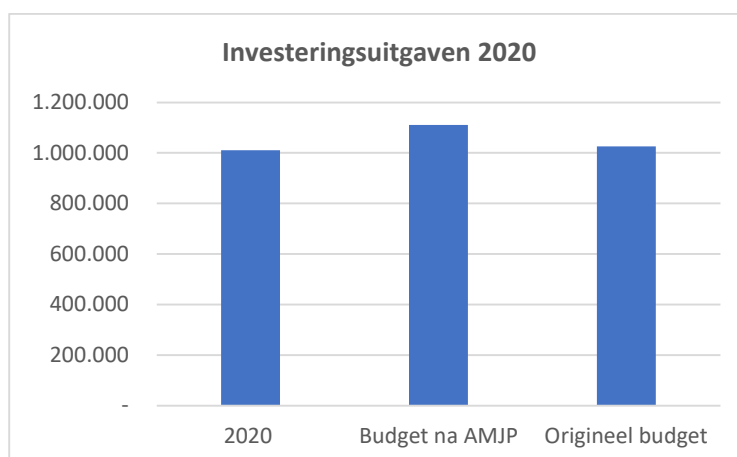


## 6.2. Investeringsrekening

Voor de investeringen wordt de vergelijking gemaakt met het budget na AMJP 1-2021 voor het verwerken van de overdrachten van de kredieten van 2020 naar 2021. Een overzicht van deze overdrachten is opgenomen onder punt 13 van de toelichting.

### 6.2.1. Uitgaven

De investeringsuitgaven liggen 100 500 euro lager dan wat gebudgetteerd werd. Ten opzichte van de laatste aanpassing van het meerjarenplan betekent dit dat 91% van de gebudgetteerde investeringsuitgaven effectief in 2020 zijn uitgegeven.



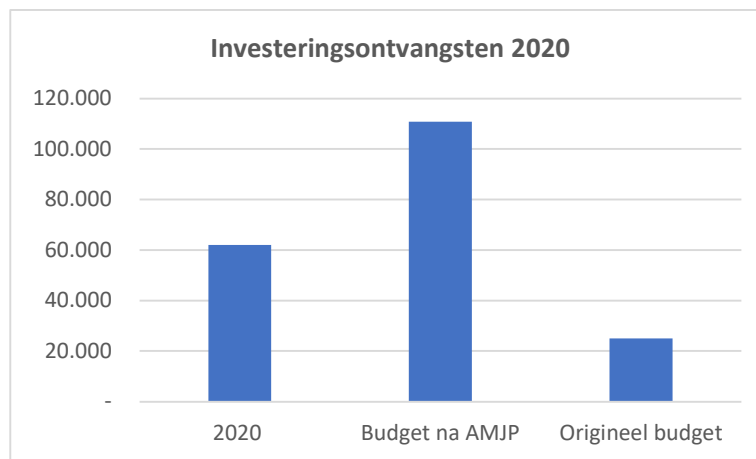


De volgende investeringen zijn gebeurd in 2020:

- kapitaalbreng Blairon NV € 750 000
- toegestane investeringssubsidie aan Veldekenshof € 198 143
- aankoop licht- en geluidsinstallatie voor de fuifzaal FUTUR € 46 285
- plaatsing WC en douche in backstage fuifzaal FUTUR € 9 420
- publiekswifi en telcamera publiek fuifzaal FUTUR € 6 278

### 6.2.2. Ontvangsten

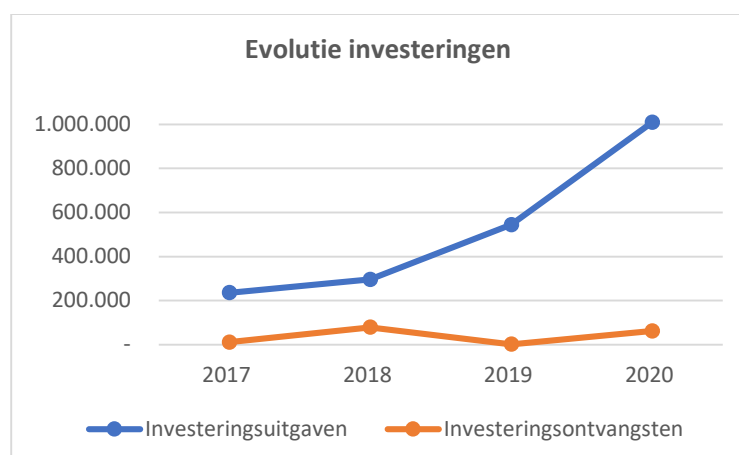
De investeringsontvangsten liggen 48 727 euro lager dan wat gebudgetteerd werd. Ten opzichte van de laatste aanpassing van het meerjarenplan betekent dit dat 56% van de gebudgetteerde investeringsontvangsten effectief in 2020 zijn ontvangen. De enige investeringsontvangsten binnen AGB Turnhout waren de investeringssubsidies die ontvangen worden van stad Turnhout.



Het AGB Turnhout ontvangt een investeringssubsidie van de Stad Turnhout op basis van effectieve investeringen in de fuifzaal FUTUR.

### 6.2.3. Evolutie

De grafiek van de evolutie van de investeringen brengt de uitgaven en ontvangsten samen in beeld. Voor de investeringsuitgaven heeft de activiteit stadsontwikkeling in 2019 en 2020 een zichtbare impact. AGB Turnhout heeft zijn deelneming in Blairon nv verhoogd via een kapitaalbreng in 2019 met 250 000 euro en in 2020 met 750 000 euro.





### 6.3. Financieringsrekening

Binnen AGB Turnhout zijn er enkel financieringsuitgaven. Dit zijn de aflossingen voor de lening van het zwembad en de leasing van de fuifzaal. Deze bedragen kwamen overeen met het budget.

	Budget	Rekening
Lening zwembad	€ 552 821	€ 552 821
Leasing fuifzaal	€ 299 350	€ 299 350
Toegestane lening Blairon nv	€ 1 500 000	€ 0

Het krediet voor de toegestane lening aan Blairon nv werd overgedragen van 2020 naar 2021 en staat opgenomen in het overzicht onder punt 13 van de toelichting.

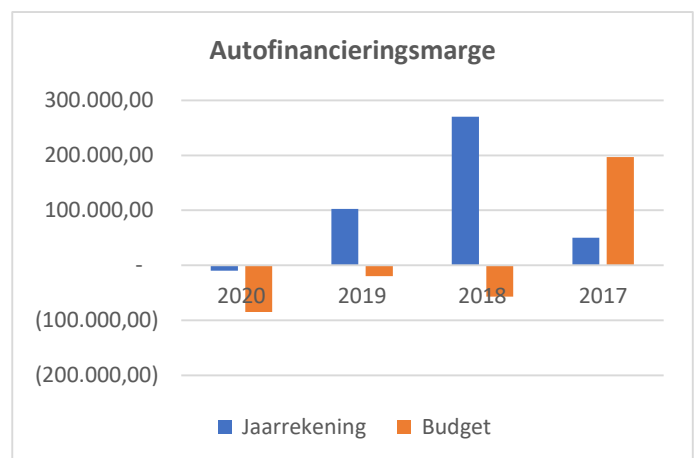
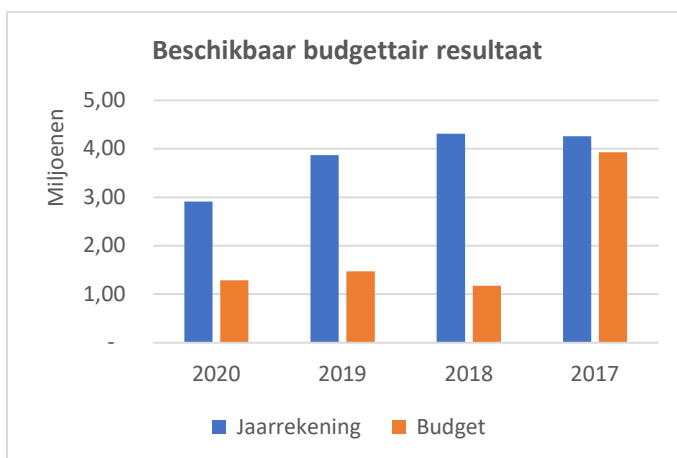
### 6.4. Financieel evenwicht

Het budgettair resultaat van het boekjaar van AGB Turnhout bedraagt - 957 872 euro. Dat is een beter resultaat dan initieel ingeschat. Na de aanpassing van het meerjarenplan in het najaar 2020 werd een budgettair resultaat van het boekjaar van - 2 584 888 euro verwacht. Dit verschil is voornamelijk te verklaren doordat de toegestane lening 1 500 000 euro aan Blairon nv in functie van het pioniersgebouw een jaar is opgeschoven naar 2021.

Voor de berekening van het beschikbaar budgettair resultaat wordt het budgettair resultaat van het boekjaar samengeteld met het gecumuleerd budgettair resultaat van het vorig boekjaar. Het gecumuleerd budgettair resultaat van het vorig boekjaar is 3 870 536 euro. In totaal is er dus een overschot op de budgettaire rekening van 2 912 664 euro.

Het beschikbaar budgettair resultaat van 2020 bedraagt 2 912 664 euro wat 1,63 miljoen euro positiever is ten opzichte van het budget na AMJP.

De autofinancieringsmarge bedraagt -9 729 euro wat 75 160 euro positiever is ten opzichte van het budget na AMJP.





## 7. Toelichting bij de balans en staat van opbrengsten en kosten

In dit deel worden de balans en de staat van opbrengsten en kosten met betrekking tot 2020 verder toegelicht. Er wordt een vergelijking gemaakt met het vorige boekjaar 2019.

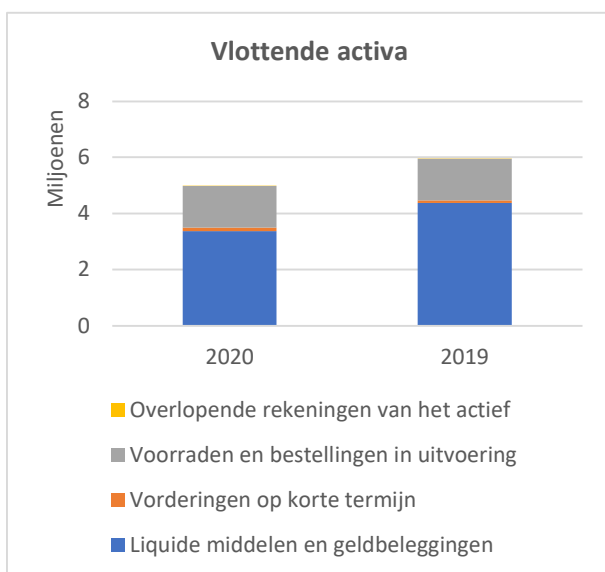
### 7.1. Balans

#### 7.1.1. Activa

De activa zijn de middelen waarover AGB Turnhout beschikt en waarvan verwacht wordt dat ze toekomstige economische voordelen of dienstverleningspotentieel voor het AGB Turnhout opleveren.

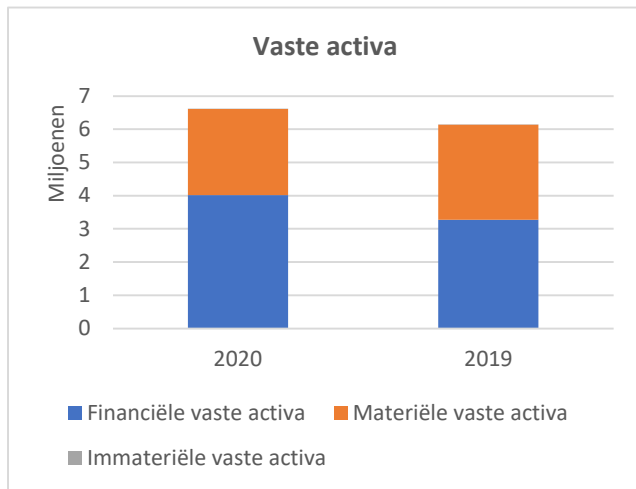
De activa zijn opgesplitst in:

- Vlottende activa: tot deze categorie behoren de actiefbestanddelen die aan minstens één van de volgende criteria voldoen:
  - Er wordt verwacht dat het actiefbestanddeel zal worden gerealiseerd of bestemd is voor verkoop of verbruik in de normale exploitatiecyclus.
  - Er wordt verwacht dat het actiefbestanddeel zal worden gerealiseerd binnen het jaar na balansdatum.
  - Het actiefbestanddeel wordt in eerste instantie aangehouden om te worden verhandeld.
  - Het actiefbestanddeel is een liquide middel of een geldbelegging, tenzij het beperkt is in het gebruik of ingewisseld moet worden voor de vereffening van een schuld van meer dan een jaar na de balansdatum.
- Vaste activa: alle andere actiefbestanddelen



<b>Detail vlottende activa 2020</b>	
Liquide middelen en geldbeleggingen	3 371 022
Vorderingen op korte termijn	127 094
Voorraden en bestellingen in uitvoering	1 483 629
Overlopende rekeningen van het actief	1 177
<b>Totaal</b>	<b>4 982 922</b>





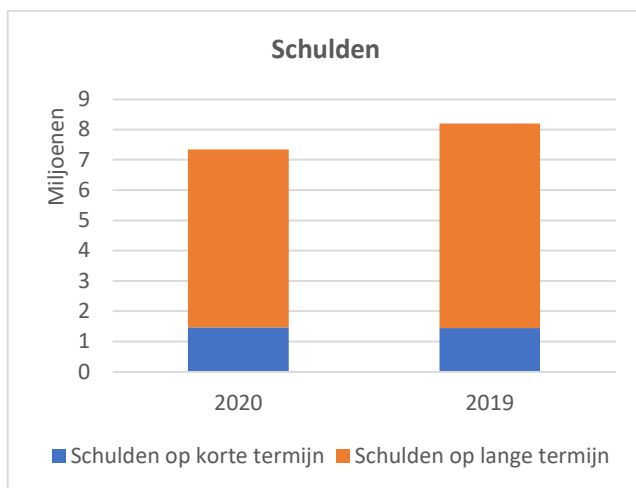
<b>Detail vaste activa 2020</b>	
Financiële vaste activa	4 019 117
Immateriële vaste activa	1 488
Materiële vast activa	2 587 730
<b>Totaal</b>	<b>6 608 335</b>

### 7.1.2. Passiva

De passiva zijn de financieringsbronnen van het AGB Turnhout. Met deze middelen financiert het AGB Turnhout zijn activa.

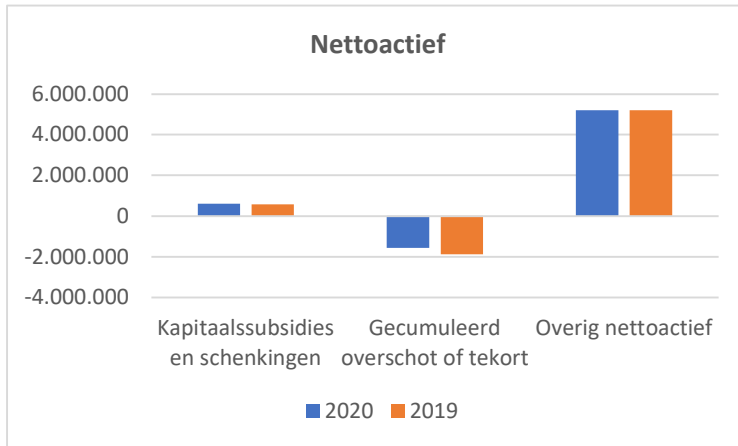
De passiva zijn opgesplitst in:

- Schulden: dat zijn de huidige verplichtingen die aangegaan zijn om economische voordelen of dienstverleningspotentieel te verwerven, die voortvloeien uit gebeurtenissen uit het verleden en waarvan verwacht wordt dat ze zullen resulteren in een uitgaande geldstroom.
- Het netto-actief: dat is het resterende bedrag van de activa nadat alle schulden ervan afgetrokken zijn.



<b>Schulden 2020</b>	
Op lange termijn	5 877 518
Op korte termijn	1 466 896
<b>Totaal</b>	<b>7 344 414</b>

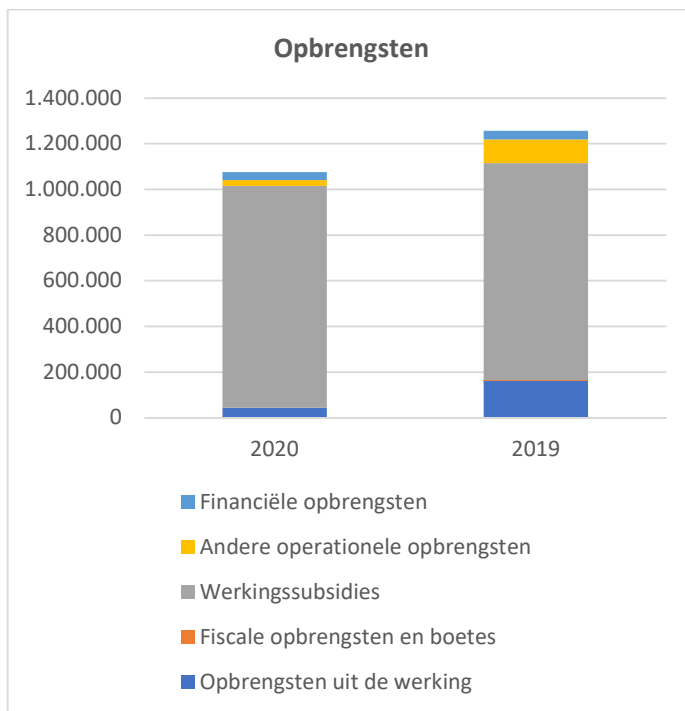




<b>Nettoactief 2020</b>	
Kapitaalsubsidies en schenkingen	597 892
gecumuleerd overschot of tekort	- 1 559 564
overig nettoactief	5 208 514
<b>Totaal</b>	<b>4 246 842</b>

## 7.2. Staat van opbrengsten en kosten

Een opbrengst is een transactie die een toename van economische voordelen of dienstverleningspotentieel tijdens het boekjaar tot gevolg heeft als de instroom resulteert in een toename van het nettoactief.



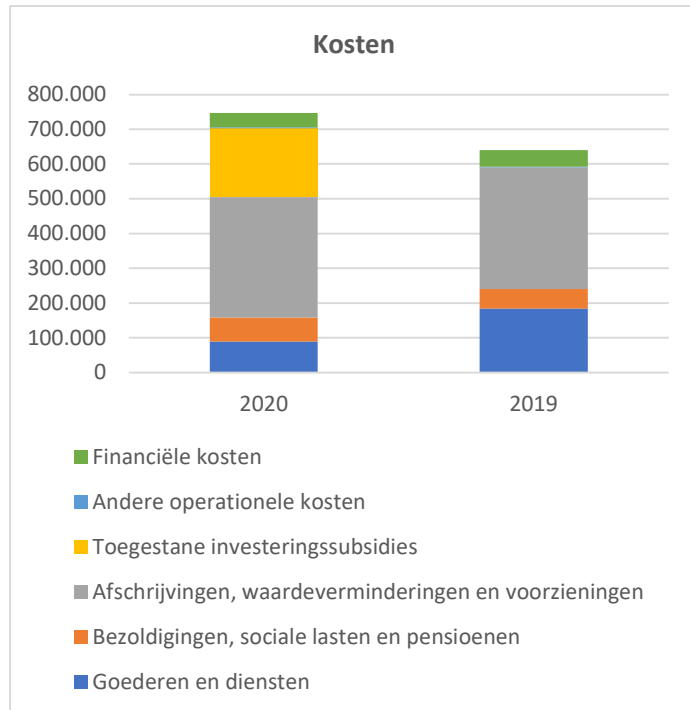
<b>Opbrengsten 2020</b>	
Opbrengsten uit de werking	44 362
Fiscale opbrengsten en boetes	0
Werkingsubsidies	971 007
Andere operationele opbrengsten	25 734
Financiële opbrengsten	34 137
<b>Totaal</b>	<b>1 075 240</b>







Een kost is een transactie die tijdens het boekjaar een afname van economische voordelen of dienstverleningspotentieel tot gevolg heeft, in een van de volgende vormen: een uitstroom of verbruik van activa of het ontstaan van schulden die resulteren in een vermindering van het nettoactief.



<b>Kosten 2020</b>	
Goederen en diensten	88 833
Bezoldiging	69 057
Afschrijvingen	346 438
Toegestane investeringssubsidies	198 143
Andere operationele kosten	2 405
Financiële kosten	42 100
<b>Totaal</b>	<b>746 976</b>

### 7.3. Overschot of tekort van het boekjaar

Het AGB Turnhout heeft een overschot van het boekjaar 2020 van 328 263 euro bestaande uit een operationeel overschot van 336 226 euro en een financieel tekort van 7 963 euro. Stad Turnhout draagt bij in de werkingskosten van het AGB Turnhout voor 957 881 euro.





## 8. Overzicht van de financiële risico's

Het overzicht van de financiële risico's bestaat uit een omschrijving van de financiële risico's die het AGB Turnhout loopt. Het AGB Turnhout loopt in het algemeen dezelfde risico's als het moederbestuur Stad Turnhout. De inschatting van de financiële risico's kan enkel gebeuren, rekening houdend met de gegevens die tot op heden bekend zijn.

### A. Risico's inzake schuldbeheer

Het renterisico is het risico op hogere rentelasten omwille van de wijzigende rente-omgeving. Het AGB Turnhout heeft één lening lopen bij Belfius met een jaarlijks herzienbare rentevoet. Om het toekomstig renterisico weg te nemen werd in 2020 een toekomstige rentevoet vastgelegd vanaf 1 juli 2022 van 1,02%.

Het aflossingsrisico is het risico dat verband houdt met de terugbetaling van leningen en certificaten of hogere aflossingen omwille van de wijzigende omgeving. De kapitaal- en interestaflossingen van zowel de lening voor het zwembadgebouw als voor de leasingovereenkomst voor de fuifzaal worden jaarlijks volledig betaald door Stad Turnhout.

In het meerjarenplan 2020-2025 worden geen nieuwe leningen opgenomen.

### B. Risico's inzake het thesauriebeheer

De beschikbare gelden staan bij één financiële instelling op zicht- en spaarrekeningen. De faling van deze financiële instelling zou een groot risico zijn aangezien het garantiefonds niet tussen komt voor AGB's.

Het AGB Turnhout heeft geen beleggingen; hieromtrent is er dus geen risico.

Het AGB Turnhout heeft 51% van de aandelen van Veldekenshof Feestservice bvba verworven voor een bedrag van 224 400 euro.

Het AGB Turnhout heeft 2,79 miljoen euro gronden ingebracht in Blairon nv. Blairon nv is aandeelhouder in Slim Turnhout nv dat werd opgericht voor de ontwikkeling van verlaten industriële terreinen in de stationsomgeving. De realisatie van het project is reeds opgestart. In de verdere realisatie kan de waarde van de ingebrachte gronden gerealiseerd worden. In 2020 was er nog een extra kapitaalbreng in Blairon nv van 750 000 euro voor de realisatie van een gedeelte van het Pioniersgebouw.

### C. Risico's inzake de evolutie van de exploitatieontvangsten & -uitgaven

Het debiteurenrisico is het risico dat een debiteur/klant van de fuifzaal niet aan zijn verplichtingen kan voldoen. Dit wordt nauwgezet opgevolgd en waar nodig tijdig actie in genomen.

### D. Risico's als gevolg van bepaalde overeenkomsten

#### Borgstellingen

In het ontwikkelingsproject van Slim Turnhout NV in het project Stationsomgeving, staat het AGB Turnhout borg voor het bekomen van een financiering. Borg staan betekent dat als de schulden niet worden betaald, de schuldeiser de schuld bij het AGB zal invorderen. Momenteel zijn er geen aanwijzingen dat de schulden niet worden betaald. Voor dit project staat op 31/12/2020 nog een borgstelling open van 1,50 miljoen euro (solidaire borgstelling met Blairon nv voor 31,25%).





### E. Risico's inzake de verplichting tegenover verbonden partijen

Het AGB Turnhout voorziet een kapitaalbreng van 1 miljoen euro, waarvan 250 000 euro in 2019 en 750 000 euro in 2020, en toegestane lening voor 1,5 miljoen euro ten gunste van haar dochteronderneming Blairon nv. Deze middelen worden aangewend voor de realisatie van een deel van het pioniersgebouw op de site van de stationsomgeving. Dit wordt ingevuld met assistentiewoningen, multifunctionele ruimten, parkeerplaatsen, ruimtes voor Kind&Gezin, Licalab, kinderopvang, e.a. Blairon nv zal de lening van het AGB Turnhout aflossen met de door haar gegenereerde inkomsten.

### F. Corona

Momenteel worden we geconfronteerd met de gevolgen van het coronavirus. De beperkende maatregelen van hogere overheden en de milderende maatregelen die door het lokaal bestuur genomen zijn hebben mogelijk ook financiële gevolgen op korte en lange termijn.

Voor AGB Turnhout is er nog steeds onduidelijkheid met betrekking tot de opstart van de activiteiten in fuifzaal de FUTUR. Wanneer er geen evenementen kunnen plaatsvinden, zullen de inkomsten ook eerder beperkt zijn. Echter blijven een aantal vaste kosten wel doorlopen en zullen er mogelijk ook bijkomende kosten zijn om een opening mogelijk te maken. De financiële risico's van het AGB worden steeds gewaarborgd door het lokaal bestuur.

Verder is het nog onduidelijk welke aanvullende maatregelen de overheid zal treffen bij nieuwe coronagolven en wat de effecten hiervan zullen zijn.

Omwille van corona heeft AGB Turnhout gedurende 2 maanden niet aan debiteurenopvolging gedaan. Momenteel is het debiteurenbeheer opnieuw opgestart maar er bestaat het risico dat schuldenaars onvermogen zijn geworden omwille van jobverlies n.a.v. corona.

### G. Andere risico's

Het AGB Turnhout heeft een juridisch geschil lopen m.b.t. het zwembad. De rechtszaak werd op 8 februari 2021 in negatieve zin uitgesproken voor het AGB Turnhout door de rechtbank van eerste aanleg. De raad van bestuur van het AGB werd hiervan ingelicht op 25 maart 2021. Het AGB Turnhout is veroordeeld tot het betalen van de rechtsplegingsvergoedingen van de andere partijen. In totaal komt dit op 115 017,44 euro. De raad van bestuur van 22 april 2021 besliste om gedeeltelijk beroep aan te tekenen tegen de architect in de juridische procedure over het zwembad van Turnhout. De kosten kunnen hierdoor nog verder oplopen. Bij de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 (2-2021) wordt 150 000 euro voorzien. Het financieel evenwicht komt hierbij niet in gedrang.

Er bestaat een risico op mogelijke fraude. Dit kan zich manifesteren op verschillende manieren nl. malware, fraude met facturen, phishing, hacking,... Enerzijds trachten wij onze medewerkers bewust te maken van deze risico's en anderzijds proberen wij voldoende interne controles in te bouwen en waar mogelijk aan functiescheiding te doen om deze risico's te beperken.





## 9. Waarderingsregels

Waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het AGB Turnhout zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een waar en getrouw beeld. In dat geval zal het AGB Turnhout de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels consequent en volledig onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar toegepast. Eventuele wijzigingen worden in de toelichting bij de jaarrekening vermeld en verantwoord.

De waarderingsregels zijn opgenomen in het Besluit van de Vlaamse Regering van 30 maart 2018 betreffende de beleids- en beheerscyclus (art.116 - 124).

### 9.1. Algemene principes

Elk vermogensbestanddeel (elk goed, bezitting of financieringsbron) wordt afzonderlijk gewaardeerd.

De boekhouding wordt gevoerd in euro. De transacties uitgedrukt in vreemde valuta worden omgerekend tegen de contante wisselkoers op de datum van de transactie.

#### 9.1.1. Aanschaffingswaarde

Elk actiefbestanddeel wordt gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en wordt voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld:

- de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten),
- de ruilwaarde,
- de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen,...+ rechtstreekse productiekosten),
- de schenkingswaarde (marktwaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het openvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten) of
- de inbrengwaarde.

#### 9.1.2. Afschrijvingen en waardeverminderingen

##### A. Afschrijvingen:

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur. **BVR BBC 2020: Art. 146** *Het af te schrijven bedrag van een actief wordt per boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur.* Voor het jaar van aanschaf wordt het afschrijvingsbedrag bepaald pro rata het aantal resterende dagen van het boekjaar (aantal dagen tussen datum aanschaf en 31/12/xxxx).

$$\text{Jaarlijks afschrijvingsbedrag} = \frac{\text{boekhoudkundige waarde} - \text{restwaarde}}{\text{resterende gebruiksduur}}$$

Ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar wordt de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw geëvalueerd. In het uitvoeringsbesluit wordt uitgegaan van een 'gelijkmatige' veroudering en wordt dus





steeds de lineaire afschrijvingsmethode toegepast. De tabel in bijlage geeft een overzicht van de afschrijvingstermijnen voor de diverse categorieën.

## B. Waardeverminderingen:

Waardeverminderingen zijn andere correcties op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen dan deze die voortvloeien uit afschrijvingen (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Het AGB Turnhout boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaardingen van activa bij de afsluiting van het boekjaar. Waardeverminderingen zijn zowel mogelijk voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden).

Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggenomen.

### 9.1.3. Herwaarderingen

Sommige activa (activa waarvan de reële waarde betrouwbaar kan worden bepaald) kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met de marktwaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa.

Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De herwaardering gebeurt voldoende regelmatig om ervoor te zorgen dat de boekhoudkundige waarde niet beduidend verschilt van de reële waarde op balansdatum.

Als de herwaardering betrekking heeft op overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur, wordt op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.

## 9.2. Afwijkingen en specifieke waarderingsregels

### 9.2.1. Geldbeleggingen en liquide middelen

Het AGB Turnhout waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het AGB Turnhout past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit. Indien bij realisatie meerwaarden of minderwaarden worden behaald, worden deze afzonderlijk gerapporteerd in de staat van opbrengsten en kosten.

Geen enkele vorm van herwaardering is toegestaan op de liquide middelen en geldbeleggingen.

### 9.2.2. Vorderingen

De vorderingen worden opgesplitst in vorderingen op korte termijn en vorderingen op lange termijn.





Onder de vorderingen op korte termijn worden de vorderingen opgenomen waarvan de oorspronkelijke looptijd ten hoogste één jaar bedraagt. Onder de vorderingen op lange termijn worden de vorderingen opgenomen waarvan de looptijd meer dan 1 jaar bedraagt. Beide worden verder opgesplitst in:

- vorderingen uit ruiltransacties
- vorderingen uit niet-ruiltransacties

Onder de vorderingen uit **ruiltransacties** worden de vorderingen opgenomen die ontstaan ingevolge ruiltransacties waarvoor het AGB Turnhout een gelijkwaardige economische waarde in ruil geeft. Vorderingen uit **niet-ruiltransacties** ontstaan uit transacties waarvoor het AGB Turnhout geen gelijkwaardige economische waarde in ruil geeft.

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren.

Op de vorderingen worden waardeverminderingen geboekt als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

Op het ogenblik dat de insolventie van een schuldenaar is bewezen, wordt de vordering als oninvorderbaar geboekt. Er wordt een minderwaarde geboekt voor het saldo van de vordering. De vordering wordt op deze manier uit de boekhouding verwijderd. Indien achteraf zou blijken dat er alsnog een gedeelte van de vordering werd gerecupereerd, dan zal dit aanleiding geven tot de boeking van een meerwaarde voor het effectief gestorte bedrag. Een oninvorderbare vordering op lange termijn wordt eerst overgeboekt naar korte termijn. Nadien wordt deze als oninvorderbaar geboekt.

Op balansdatum van elk boekjaar worden de vorderingen of een gedeelte van de vorderingen met een looptijd van meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen overgeboekt naar korte termijn ('Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen')

### 9.2.3. Voorraden

De voorraden die het AGB Turnhout heeft verworven naar aanleiding van een ruiltransacties, waardeert ze tegen de aanschaffingswaarde of de marktwaarde op de balansdatum als die lager is. De waardering tegen een lagere marktwaarde, zal niet worden behouden als de marktwaarde achteraf hoger is dan de lagere waarde waartegen de voorraad werd gewaardeerd.

De voorraden die verworven zijn door niet-ruiltransacties, worden gewaardeerd tegen de marktwaarde op de datum van de verwerving. Deze zullen echter niet worden gewaardeerd indien ze gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld of verbruikt worden in het productieproces van goederen die gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld.

Het AGB Turnhout opteert ervoor om initieel geen voorraden uit te drukken. In afwijking zal geopteerd worden voor de FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankooprijzen).

### 9.2.4. Financieel vaste activa

Belangen of aandelen en vastrentende effecten worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde. De vorderingen op entiteiten die het AGB Turnhout op een duurzame wijze wil ondersteunen, worden op de balans





opgenomen voor de nominale waarde ervan. Borgtochten betaald in contanten worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de storting.

Op financiële vaste activa is het herwaarderingsmodel van toepassing. Dit houdt in dat na hun opname als actief de financiële vaste activa (vooral de belangen) waarvan de reële waarde betrouwbaar kan worden bepaald, geboekt worden tegen hun geherwaardeerde waarde.

Geherwaardeerde waarde = reële waarde op het moment van de herwaardering – eventuele latere geaccumuleerde waardeverminderingen.

Waardeverminderingen worden toegepast in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Ook op de vorderingen en vastrentende effecten worden waardeverminderingen toegepast als er voor het geheel of een gedeelte onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

Op het ogenblik dat de insolventie van de entiteit waarin men belangen heeft of waaraan men terugvorderbare middelen heeft toegekend, is bewezen, dient dit belang of deze vordering als oninvorderbaar te worden geboekt en zal een minderwaarde moeten worden geboekt voor het saldo van het belang of de vordering en zal dit belang of deze vordering uit de boekhouding worden verwijderd. Indien achteraf zou blijken dat er alsnog een gedeelte van het belang of de vordering die uit de boekhouding is verdwenen werd gerecupereerd, dan zal dit aanleiding geven tot de boeking van een meerwaarde voor het effectief gestorte bedrag.

#### 9.2.5. *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in 3 categorieën:

De **gemeenschapsgoederen** zijn de roerende en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit. Ze worden aangewend om een maatschappelijke dienstverlening te vervullen, maar waarbij de vervulling van deze dienstverlening gedurende de volledige cyclus (dus vanaf de aanschaffing tot aan de vervreemding ervan) minder ontvangsten genereert dan de uitgaven die nodig zijn om deze activa te verkrijgen en om die dienstverlening te realiseren.

De **bedrijfsmatige activa** worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken.

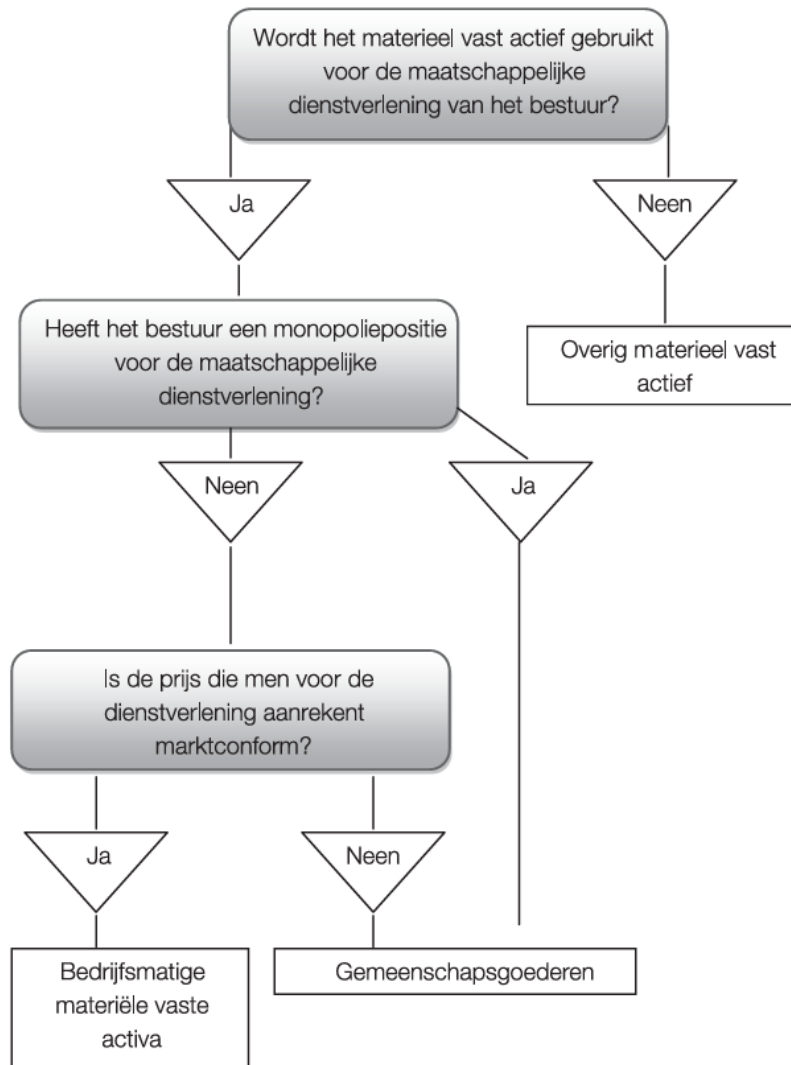
De **overige activa** worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het AGB Turnhout, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen. Deze vaste activa kunnen gemakkelijk ontvreemd worden zonder een invloed te hebben op de maatschappelijke dienstverlening.

De roerende goederen die werden aangekocht of gebouwd om onmiddellijk doorverkocht te worden, worden hier niet opgenomen, maar worden afzonderlijk onder de voorraden vermeld.





Onderstaand schema brengt de bepaling van de categorie waartoe een materieel vast actief behoort in kaart:



Na de initiële waardering van een actiefbestanddeel geldt voor de waardering in de latere boekjaren ofwel het kostprijsmodel ofwel het herwaarderingsmodel.

Volgens het **kostprijsmodel** moet een vast actief worden geboekt tegen zijn kostprijs, verminderd met eventuele geboekte afschrijvingen en eventuele geboekte waardeverminderingen.

Het **herwaarderingsmodel** houdt echter in dat een vast actief waarvan de reële waarde betrouwbaar kan worden bepaald, geboekt wordt tegen de geherwaardeerde waarde.

Het belangrijkste verschil tussen beide modellen zit dus in het feit dat de activa waarop het kostprijsmodel van toepassing is niet kunnen worden geherwaardeerd.







	Gebruiksduur	Afschrijvingen	Waardeverminderingen	Herwaarderingen
<b>Kostprijsmodel</b>				
Gemeenschaps-goederen	Beperkt	JA	JA	NEE
	Onbeperkt	NEE	JA	NEE
Bedrijfsmatige materiële vaste activa	Beperkt	JA	JA	NEE
	Onbeperkt	NEE	JA	NEE
Immateriële vaste activa	Beperkt	JA	JA	NEE
	Onbeperkt	NEE	JA	NEE
<b>Herwaarderingsmodel</b>				
Overige materiële vaste activa	Beperkt	JA	JA	JA
	Onbeperkt	NEE	JA	JA
Financiële vaste activa	Niet van toepassing	NEE	JA	JA

### 9.2.6. Immateriële vaste activa

Ze worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen. Andere immateriële vaste activa dan die welke van derden verworven zijn, worden slechts tegen vervaardigingsprijs op het actief geboekt, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het AGB Turnhout van die vaste activa.

### 9.2.7. Schulden

De schulden worden opgesplitst in schulden op korte termijn en schulden op lange termijn.

Onder de schulden op korte termijn worden de schulden opgenomen waarvan de oorspronkelijke looptijd ten hoogste één jaar bedraagt. Onder de schulden op lange termijn worden de schulden opgenomen waarvan de looptijd meer dan 1 jaar bedraagt.

Beide worden verder opgesplitst in:

- schulden uit ruiltransacties
- schulden uit niet-ruiltransacties

Onder de **schulden uit ruiltransacties** worden de schulden opgenomen die ontstaan ingevolge ruiltransacties waarvoor het AGB Turnhout een gelijkwaardige economische waarde in ruil krijgt. Bij een ruiltransactie moet de in ruil gekregen economische waarde, in tegenstelling tot de niet ruiltransacties, voor de met de transactie verbonden partijen ongeveer gelijkwaardig zijn. Bij een ruiltransactie wordt er dus een bepaalde specifieke prestatie geleverd door een bepaalde derde partij, waartegenover een billijke vergoeding staat voor deze derde partij. Deze vergoeding hoeft niet noodzakelijk afkomstig te zijn van de partij ten aanzien van wie de prestatie werd verricht, ook





een derde kan deze billijke vergoeding geheel of gedeeltelijk betalen. Er is dus een directe link tussen de prestatie en de vergoeding.

Onder de **schulden uit niet-ruiltransacties** worden de schulden opgenomen die ontstaan ingevolge transacties waarvoor het AGB Turnhout geen gelijkwaardige economische waarde in ruil krijgt.

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. In geval van effecten gebeurt de waardering tegen aanschaffingswaarde. In geval van leasing gebeurt de waardering tegen de som van de kapitaalbestanddelen die de wedersamenstelling in kapitaal vertegenwoordigen van het materieel vast actief.

Op balansdatum van elk boekjaar worden de schulden of een gedeelte van de schulden met een looptijd van meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen overgeboekt naar korte termijn ('Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen').

### *9.2.8. Voorzieningen voor risico's en kosten*

De voorzieningen voor risico's en kosten worden stelselmatig gevormd. Ze worden aangelegd voor een duidelijk omschreven schuld die op de balansdatum zeker is. Op het einde van het financiële boekjaar zullen de voorzieningen voor risico's en kosten worden aangepast in de mate waarin de oorspronkelijke schatting hoger of lager is dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van het AGB Turnhout van de risico's en kosten waarvoor ze werden gevormd.

De voorzieningen op lange termijn, waarvan de afwikkeling naar verwachting zal resulteren in een uitstroom van middelen binnen de twaalf maanden na balansdatum, worden op balansdatum overgeboekt naar de voorzieningen op korte termijn.

Van zodra het bedrag van de schuld werkelijk vaststaat en de kosten op de desbetreffende kostenrekeningen worden geboekt, zal de voorziening teruggenomen worden.

### *9.2.9. Netto-actief*

De ontvangen investeringssubsidies en schenkingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De schenking en legaten in natura worden gewaardeerd aan de schenkingswaarde, zijnde de marktwaarde op het moment van de schenking of op datum van het openvallen van de nalatenschap. Indien een actief wordt geschonken dat behoort tot het erfgoed en waarvoor geen aanschaffingswaarde of marktwaarde kan worden bepaald, dan mogen deze erfgoederen pro memorie in de balans worden opgenomen voor 1 euro.

De ontvangen investeringssubsidies worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen.

In geval van niet-afschrijfbaar activa blijft het oorspronkelijke bedrag van de investeringssubsidie of de schenking behouden in de boekhouding. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.





### 9.3. Afschrijvingstermijnen

De volgende tabel vermeldt de toe te passen afschrijvingstermijnen:

	<b>Algemene rekening</b>	<b>Afschrijvingsd uur</b>
<b>MATERIELE VASTE ACTIVA</b>		
<b>TERREINEN, GEBOUWEN, WEGEN EN ANDERE INFRASTRUCTUUR</b>		
<b>Terreinen</b> Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen, gebouwen, waterlopen en waterbekkens, kunstwerken enz.	220 2290 260/4	Geen
<b>Gebouwen</b>  De onderhoudswerken aan gebouwen worden over een kortere termijn afgeschreven.	221 2291 260/4	20 jaar
<b>Bebouwde terreinen</b> Deze rubriek wordt gebruikt wanneer gebouwen en terreinen niet kunnen worden onderscheiden of wanneer onder meer voor de afschrijvingen geen onderscheid wordt gemaakt (bv. Wanneer het AGB Turnhout slechts een verdieping van een gebouw verwerft.  Deze rubriek bevat eveneens de afschrijfbaar aanleg en uitrusting op terreinen (bv. Verharding, omheining, ...).	222 2292 260/4	10 jaar
<b>Overige zakelijke rechten op onroerende goederen</b> Deze rubriek bevat de andere zakelijke rechten die het AGB Turnhout bezit op een onroerend goed als de vergoeding bij aanvang van het contract werd vooruitbetaald.	223 2293 260/4	Duur van de overeenkomst
<b>Wegen (landwegen)</b> Tot de wegen behorende land- en de waterwegen (de grondwerken, de verharding, de slijtlaag, voetpaden, fietspaden,...)  Het aanbrengen of vervangen van de <u>slijtlaag</u> wordt afgeschreven over een kortere termijn.  De <u>onderhoudswerken</u> aan wegen worden over een kortere termijn afgeschreven.	224  2240100  2241000	33 jaar  5 jaar  10 jaar
<b>Overige infrastructuur betreffende de wegen (toebehoren van de wegen)</b>		





	<b>Algemene rekening</b>	<b>Afschrijvingsd uur</b>
Tot de overige infrastructuur betreffende de wegen behoren onder meer verkeerssignalisatie, straatmeubilair, wegbeplanting, openbaar verlichting (palen, armaturen),...	225	10 jaar
Het buitengewoon onderhoud wordt op een kortere termijn afgeschreven	2250100	5 jaar
<b>Overige onroerende infrastructuur</b>		
Tot de overige infrastructuur behoren onder meer de riolen en de leidingen voor nutsvoorzieningen, de gronden van kunstwerken en de kunstwerken (bv. Het openbaar verlichtingsnet, riolen, collectoren, pompen, pompstations, laagspanningsnet, bruggen, viaducten,...).	228	33 jaar
De <u>onderhoudswerken</u> aan overige onroerende infrastructuur worden over een kortere termijn afgeschreven.		15 jaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>		
<b>Installaties, machines en uitrusting</b>		
Onder deze rubriek worden de volgende bedragen opgenomen: 1° de materiële elementen, met uitzondering van meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel, waarmee een gebouw wordt uitgerust omdat ze nodig zijn voor de werking, als ze niet onroerend zijn door bestemming; 2° de kleine gereedschappen die niet behoren tot de kantooruitrusting, als ze niet onmiddellijk in de staat van opbrengsten en kosten worden opgenomen. (bv. Boor- en zaagmachines, freesmachine, hamers, lasapparaten, grasmachines, infrastructuur van het containerpark, materiaal voor de brandweer, keukenmateriaal en –uitrusting, uitrusting van rusthuizen en RVT's, ...)	230/4 235/9 265/9	5 jaar
Het <u>buitengewoon onderhoud</u> wordt afgeschreven op een kortere termijn	2300100	5 jaar
<b>MEUBILAIR, KANTOORUITRUSTING EN ROLLEND MATERIEEL</b>		
<b>Meubilair</b>		
Meubilair omvat het noodzakelijk materieel ter stoffering van de lokalen zoals bv. Tafels, stoelen, kasten, bureaus,...., voor zover dit niet onroerend is door bestemming.	240/4 245/9 265/9	5 jaar
<b>Kantooruitrusting</b>		
Kantooruitrusting omvat onder meer de faxtoestellen, de kopieermachines, computers, beamers, laptops,...	240/4 245/9 265/9	5 jaar





	<b>Algemene rekening</b>	<b>Afschrijvingsd uur</b>
<b>Rollend materieel</b> Rollend materieel omvat het materieel bestemd voor het vervoer van personen of goederen, zowel binnen als buiten het AGB Turnhout (bv. Wagens, trucks, heftrucks, fietsen,...) Volgende onderverdeling wordt aangehouden: Fietsen: Auto's en bestelwagens: Vrachtwagens en speciale voertuigen:  <u>Buitengewoon onderhoud</u> aan rollend materieel	240/4 245/9 265/9	5 en 10 jaar  5 jaar 5 jaar 10 jaar  5 jaar
<b>VASTE ACTIVA IN LEASING OF OP GROND VAN EEN SOORTGELIJK RECHT</b>		
<b>Vaste activa in leasing of op grond van een soortgelijk recht</b> Onder leasing en soortgelijke rechten worden de gebruiksrechten op lange termijn opgenomen waarover het AGB Turnhout beschikt op grond van leasing, erfpacht, recht van opstal of soortgelijke overeenkomsten. Voor concrete voorbeelden hiervan wordt verwezen naar de rubrieken 'Terreinen en gebouwen', 'Installaties, machines en uitrusting', 'Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel'.	250/5	18 jaar
<b>ERFGOED</b>		
<b>Onroerend erfgoed</b> <b>Roerend erfgoed</b> Tot het erfgoed behoren de activa met historische, artistieke, wetenschappelijke, technologische of geofysische waarde en de activa die belangrijk zijn voor het behoud van het leefmilieu. Die activa worden hoofdzakelijk aangehouden voor hun bijdrage aan de algemene kennis en cultuur en worden niet alleen aangehouden omwille van het zuiver gemeentelijk of provinciaal belang (bv. Antiekstukken, beiaard, orgel, standbeelden, kunstwerken en beeldhouwwerken, wandtapijten, standbeelden, kerken, kastelen, stadswallen, wandelpaden, jaagpaden en fietsroutes,...) Als een erfgoed eventueel tot een andere rubriek van de activa kan behoren, dan geldt dat dit activum wordt ingeschreven onder de rubriek die het meest aanleunt bij het ware en getrouw beeld.	270/4 275/9	geen
<b>IMMATERIELE VASTE ACTIVA</b>		
<b>Kosten van onderzoek en ontwikkeling</b> Deze rubriek bevat de kosten van onderzoek, vervaardiging en ontwikkeling van prototypes en van producten, uitvindingen en knowhow, die nuttig zijn voor de ontwikkeling van de toekomstige activiteiten van de besturen.	210	5 jaar





	<b>Algemene rekening</b>	<b>Afschrijvingsd uur</b>
<b>Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten</b> Deze rubriek omvat enerzijds de octrooien, licenties, knowhow, merken en andere gelijkaardige rechten waarvan het AGB Turnhout eigenaar is, en anderzijds de rechten tot exploitatie van onroerende goederen, octrooien, licenties, merken en andere gelijkaardige rechten die eigendom zijn van derden, alsook de aanschaffingswaarde van het recht van het AGB Turnhout om van derden knowhow te verkrijgen, als die rechten door het AGB Turnhout onder bezwarende titel werden verworven.	211	5 jaar
<b>Goodwill</b> Onder goodwill wordt de prijs verstaan die betaald is voor de verwerving van een andere entiteit of een onderdeel ervan, als die hoger is dan de nettowaarde van de actief- minus de passiefbestanddelen van de verworven entiteit of van het onderdeel ervan.	212	5 jaar
<b>Vooruitbetalingen</b> Onder de vooruitbetalingen worden de voorschotten opgenomen die betaald zijn met het oog op de verwerving van immateriële vaste activa. Deze rubriek mag enkel gebruikt worden als men met de afschrijvingen op de immateriële vaste activa waarvoor de vooruitbetaling is gebeurd of waarvoor reeds kosten werden gemaakt, wenst te wachten tot het gebruiksklaar is. Op het ogenblik dat het immaterieel vast activum gebruiksklaar is en dus in gebruik zal worden genomen, wordt het bedrag van de vooruitbetaling overgeboekt naar de eigenlijke rekening van het betreffende immaterieel vast activum en pas dan mag men beginnen met het af te schrijven.	213	geen
<b>Plannen en studies</b> Deze rubriek bevat de plannen en studies gedaan ten gerieve van een globaal project (bv. Kosten gemaakt in het kader van de bijzondere plannen van aanleg, de ruimtelijke uitvoeringsplannen, de ontwerpen van een masterplan, softwarelicenties, BPA's, urbanisatieplan, RUP's, verkavelingsplannen,...).	214	5 jaar





## 10. Niet in balans opgenomen rechten en verplichtingen



<u>Algemene rekening</u>	<u>Debet</u>	<u>Credit</u>	<u>Saldo</u>
<b>Rubriek : Geen - Niet in de balans opgenomen rechten en plichten</b>	<b>5.374.535,66 €</b>	<b>5.374.535,66 €</b>	<b>0,00 €</b>
0120000 Debiteuren wegens persoonlijke zekerheden	1.504.000,00 €	0.00 €	1.504.000,00 €
0139000 Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door andere entiteiten	0.00 €	1.504.000,00 €	-1.504.000,00 €
0920000 Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	3.870.535,66 €	0.00 €	3.870.535,66 €
0930000 Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	0.00 €	3.870.535,66 €	-3.870.535,66 €
<b>Totaal:</b>	<b>5.374.535,66</b>	<b>5.374.535,66</b>	<b>0,00 €</b>





## 11. Verklaring materiële verschillen

Zie 6 toelichting bij de budgettaire rekening

Verantwoording voor de overschrijdingen van uitgavekredieten: niet van toepassing.





## 12. Toelichting kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met buitengewone invloed

Niet van toepassing





### 13. Overzicht overgedragen gedeeltes van kredieten voor investeringen en financiering



## Motivering van de wijzigingen van het meerjarenplan

Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout (Campus Blairon 200, 2300 Turnhout)

Entiteit	Type budget	Soort budget	Beleidsdoestelling	Actieplan	Actie	Raming	Budgetcode	Toelichting wijziging	Jaar	Transactie krediet	Bedrag wijziging
Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout	I	U	BD000002 - Verbondenheid, ontmoeting, ontplooiing	AP000022 - Kindvriendelijke jeuginfrastructuur	AC000236 - De stad blijft inzetten op fuifzaal	MJP002572 - Afscherming patio + fietsberging	2300000/BEL/0752/ Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen/ Beleving/Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren /	AMJP005610 - Overdracht naar 2021	2021	0,00	48.334,96
Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout	I	U	BD000002 - Verbondenheid, ontmoeting, ontplooiing	AP000022 - Kindvriendelijke jeuginfrastructuur	AC000236 - De stad blijft inzetten op fuifzaal	MJP002687 - Publiekswifi Fuifzaal	2410000/BEL/0752/ informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen/ Beleving/Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren /	AMJP005609 - Overdracht naar 2021	2021	0,00	386,66
Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout	I	U	BD000006 - Slim en duurzaam ruimtegebruik	AP000038 - Klimaatplan	AC000466 - Eigen projecten hebben een voorbeeldfunctie in de werking rond korte keten en circulaire economie	MJP002403 - investeringssubsidie Veldekenshof	6640000/OMG/0610/ Toegestane investeringssubsidies/Omgeving/Gebiedsontwikkeling/	AMJP005611 - Overdracht naar 2021	2021	0,00	51.857,49
Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout	I	O	BD000002 - Verbondenheid, ontmoeting, ontplooiing	AP000022 - Kindvriendelijke jeuginfrastructuur	AC000236 - De stad blijft inzetten op fuifzaal	MJP002359 - gemeentelijke investeringsbijdrage Futur	1500000/BEL/0752/ Investeringssubsidies en schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn - Nominaal bedrag/Beleving/Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren /	AMJP005613 - Overdracht naar 2021	2021	47.580,00	48.726,51
Autonoom Gemeentebedrijf Turnhout	F	U	BD000006 - Slim en duurzaam ruimtegebruik	AP000041 - Open ruimte	AC000515 - We voorzien ruimtes voor de uitbouw van een fysiek huis van het kind in het Pioniersgebouw	MJP002378 - toegestane lening aan Blairon nv	2903000/OMG/0610/ Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde/Omgeving/Gebiedsontwikkeling/	AMJP005612 - Overdracht naar 2021	2021	-1.500.000,00	1.500.000,00

ENTITEIT	TYPE BUDGET	SOORT BUDGET	2021	TOTAAL MJP 2021-2021
Autonom Gemeentebedrijf Turnhout	Investing	Uitgave	100.579,11	100.579,11
		Ontvangst	48.726,51	48.726,51
	Financiering	Uitgave	1.500.000,00	1.500.000,00
		Ontvangst	0,00	0,00
	TOTAAL	Uitgave	1.600.579,11	1.600.579,11
		Ontvangst	48.726,51	48.726,51
		Resultaat	-1.551.852,60	-1.551.852,60



## 14. Verwijzing naar bijkomende documentatie

De documentatie biedt de raadsleden achtergrondinformatie bij de jaarrekening. De raad moet er niet over beslissen. De wijze van terbeschikkingstelling wordt vastgelegd in het huishoudelijk reglement.

De documentatie bij de jaarrekening bevat minstens volgende onderdelen:

1. Het overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in de jaarrekening zijn opgenomen met bijhorende actieplannen en acties, telkens met de bijbehorende ontvangsten en uitgaven
2. Een overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies voor het boekjaar in kwestie
3. Een overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein
4. Een overzicht van de verbonden entiteiten  
Blairon NV (BE 0464.591.495): 99,79% aandeelhouder  
Veldekenshof Feestservice BVBA (BE 0464.247.443): 51% aandeelhouder
5. Een overzicht van de personeelsinzet  
De personeelsinzet bedraagt 1,5 VTE waarvan 0,75 VTE op C-niveau en 0,75 VTE op B-niveau.
6. Een overzicht van de opbrengst per belastingsoort  
Het AGB Turnhout heeft geen opbrengsten uit belastingen.

De documentatie kan u digitaal terugvinden op de website <https://www.turnhout.be/smjp-agb>

De raadsleden ontvangen de bijkomende documentatie digitaal samen met de beleidsdocumenten.

